

## NEPŘEHLEDNĚTE

- Sledujte náš profil na Twitteru, budete mít přehled aktuálního dění v Institutu



Institut je na Twitteru

- 18. – 19. 11. 2015 se ve Vzdělávacím středisku Benešov uskutečnil ojedinělý kurz „První reakce na mimořádné události“. Účastníci měli možnost vyzkoušet si své reakce v modelových situacích hodnověrně imitujících reálné krizové situace.

## Personální portál PePo

Institut dokončil zakázku v projektu „Vytvoření a implementace interaktivního personálního portálu pro potřeby zaměstnanců ve veřejné správě – PePo“, jehož nositelem je Ministerstvo vnitra ČR. Projekt financovaný z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu OPLZZ a státního rozpočtu ČR bude sloužit jako moderní metodická pomůcka pro každodenní činnost v oblasti řízení a rozvoje lidských zdrojů územních samosprávných celků. Personální portál by měl být uveden do provozu v prosinci 2015.

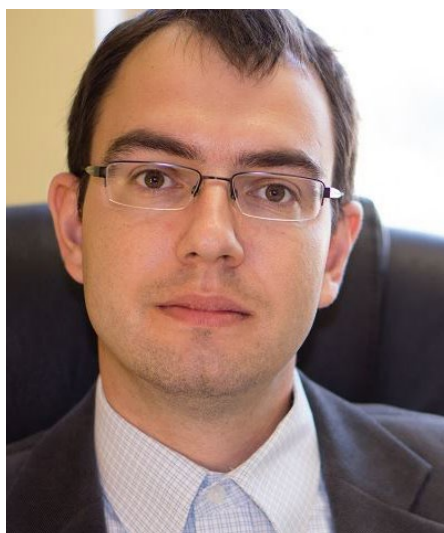


## NOVINKY

Institut připravuje na 1. pololetí 2016 novinkové semináře např.: „Manažerka ve veřejné správě“; „Krizové řízení v praxi, aplikace zkušeností“; „Novela zákona o přestupcích“; „Náhrada majetkové a nemajetkové újmy – novela zákoníku práce“; „Migration jako fenomén dnešní doby“; „Zvláštní řízení soudní a použití OSŘ v působnosti orgánů OSPOD a soudů – zkušenosti z praxe“; „Agresivní klient“; „Hodnocení zaměstnance ve veřejné správě“.

Sledujte naši nabídku kurzů <http://www.institutpraha.cz/nabidka-kurzu>, kde se bližší informace o těchto nových kurzech včas objeví.

## Mgr. Lukáš Jirsa



## NAŠI LIDÉ – PŘEDSTAVUJEME

Lukáš Jirsa vystudoval veřejnou správu a mezinárodní vztahy na Vysoké škole veřejné správy a mezinárodních vztahů (nynější Metropolitní univerzita Praha). V Institutu působí od září 2007 a je zodpovědný za mezinárodní spolupráci. Tato agenda v sobě zahrnuje především pravidelnou komunikaci se zahraničními partnery, pořádání a organizační zajištění návštěv zahraničních delegací v Institutu či účast na zahraničních seminářích a konferencích. Byl také členem koordinačního týmu, který měl ve spolupráci se zahraničními partnery na starosti realizaci mezinárodních projektů v rámci Programu celoživotního učení. Rovněž se podílel na ediční činnosti Institutu.

Agenda mezinárodní spolupráce je velmi rozmanitá a ilustruje to skutečnost, že v tomto vydání newsletteru naleznete články o průběhu semináře pro gruzínské kolegy z ministerstva financí, návštěvy běloruské delegace či semináře Evropského recipročního vzdělávacího programu pro německé úředníky.

## Nový web Institutu

Současné webové stránky byly dokončeny v roce 2009 a přes průběžné úpravy neodpovídají požadavkům na moderní web. Po období analýz a sběru poznatků od jejich návštěvníků jsme zahájili práce na tvorbě nového webu Institutu.

Určitým způsobem jsme limitováni skutečností, že se nejedná o izolovaný web, ale o součást rozsáhlého integrovaného komunikačního systému. Web je propojen s interními databázemi a elektronickou spisovou

službou tak, aby aktuálně zobrazoval všechny povinné informace v souladu se zákonem č. 312/2002 Sb. Při tvorbě nového webu se zaměřujeme především na jeho přehlednost, uživatelsky přívětivé ovládání a snadné a spolehlivé vyhledávání informací. Předpokládaný termín uvedení do ostrého provozu je duben 2016.

Věříme, že nový web bude pro naše klienty významným pomocníkem nejen při zajišťování vzdělávacích potřeb.

## NAŠE ÚSPĚŠNÉ KURZY

## Správní řád pro personalisty služebních úřadů

Do kategorie nejžádanějších a současně nejúspěšnějších vzdělávacích projektů Institutu bezesporu patří kurz „**Správní řád pro personalisty služebních úřadů**“. Od poloviny dubna 2015 do poloviny července 2015 jsme ho realizovali v **17 termínech** celkově pro **320 osob**. Reagovali jsme tak na mimořádnou poptávku úřadů vyplývající z probíhajícího procesu implementace nového zákona č. 234/2014 Sb., o státní službě.

Kurzy byly koncipovány jako **první seznámení se správním řádem**, v jehož režimu dosud cílová skupina nepracovala. S ohledem na obsah, rozsah a cíle kurzu probíhala výuka z větší části **formou přednášky**. Cílem kurzu totiž bylo seznámit personalisty s vybranými ustanoveními zákona č. 500/2004 Sb. Kritériem výběru těchto ustanovení byla jejich využitelnost v nové agendě personalistů při řízení ve věcech státní služby (tedy ve vazbě na zákon č. 234/2014 Sb.). Účastníci kurzů ocenili stručný, jasný, srozumitelný a systematický výklad

lektorů orientovaný na vzdělávací potřeby personalistů. Lektorů v rámci možností (limitovaných skutečností, že jde o zcela novou agendu, s jejímž výkonem zatím nejsou žádné zkušenosti) ilustrovali výklad praktickými příklady. Dostatečný časový prostor věnovali dotazům účastníků a diskusi k probírané problematice.

Na základě zkušeností s realizací výše uvedených vzdělávacích akcí a evaluačních výstupů z nich připravil tým lektorů (JUDr. Svatava Vronská, JUDr. Simonea Zikmundová, Ing. Mgr. David Bohadlo a Mgr. Petr Kuš) volně navazující kurz „**Správní řád pro personalisty služebních úřadů – aktuální aplikační problémy**“. Vychází z prvních zkušeností s aplikací správního řádu ve věcech státní služby. **Reaguje na reálné praktické problémy**, které se v této oblasti objevují. Důležitou součástí výuky je řešení případových studií. Institut pro veřejnou správu Praha má tento kurz v nabídce od října 2015, a to jak ve formě katalogových kurzů, tak kurzů na objednávku.

## PTÁTE SE

Velmi častý dotaz úředníků a personalistů ÚSC zní následovně: Kteří úředníci musí absolvovat „ověření zvláštní odborné způsobilosti zkouškou pro výkon správní činnosti při správě matrik a státního občanství“ a v jakých případech postačuje „matriční zkouška podle zákona o matrikách“?

Podle ustanovení § 1 odst. 1 písm. s) vyhlášky č. 512/2002 Sb., o zvláštní odborné způsobilosti úředníků územních samosprávných celků, ve znění pozdějších předpisů, prokazují zvláštní odbornou způsobilost úředníci územních samosprávných celků, kteří vykonávají správní činnosti při správě matrik a státního občanství.

Dále podle ustanovení § 2 odst. 1 zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, územním samosprávným celkem je obec a kraj a pro účely tohoto zákona též hlavní město Praha, město, statutární město a městská část hlavního města Prahy.

Na úseku státního občanství a matrik lze z uvedeného vyvodit následující.

1. Prokázání zvláštní odborné způsobilosti ve smyslu shora citované vyhlášky se týká zaměstnanců krajů, obecních (městských) úřadů obcí (měst, statutárních měst) s rozšířenou působností (dále

jen „ORP“) a Magistrátu hl. m. Prahy a městských částí hl. m. Prahy, kteří vykonávají přenesenou působnost na úseku matrik a státního občanství podle zvláštních předpisů (zákon č. 301/2000 Sb., o matrikách, jménu a příjmení a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, /dále jen „zákon o matrikách“/, zákon č. 186/2013 Sb., o státním občanství České republiky a o změně některých zákonů (zákon o státním občanství České republiky), zákon č. 21/2006 Sb., o ověřování shody obsahu nebo kopie s listinou a o ověřování pravosti podpisu a o změně některých zákonů (zákon o ověřování), ve znění pozdějších předpisů).

Na úseku matrik se tato činnost týká těch zaměstnanců, kteří vykonávají působnosti bývalého okresního úřadu, které přešly od 1. 1. 2003 na ORP (např. kontrola vedení matričních knih a sbírek listin, ověřování matričních dokladů pro použití v cizině, vedení a aktualizace sbírky listin a do 31. 12. 2013 ověřování odborné způsobilosti zaměstnanců k vedení matričních knih a k plnění úkonů zabezpečovaných v souvislosti s vedením matričních knih a sbírek listin).

2. Pokud jde o zaměstnance matričních úřadů<sup>[1]</sup>, tj. matrikáře, z ustanovení § 9 zákona o matrikách vyplývá, že matrikářem může být státní občan České republiky, který je zaměstnancem obce, v hlavním městě Praze zaměstnancem

městské části, která má působnost matričního úřadu, prokázal odborné znalosti zkouškou u krajského úřadu (do 31. 12. 2013 i u ORPA), popřípadě zkouškou zvláštní odborné způsobilosti na úseku matrik a státního občanství podle zvláštního zákona<sup>[2]</sup>. Tito zaměstnanci proto k výkonu klasické matriční agendy (provádění zápisů do matričních knih, vydávání matričních dokladů, atd.) neprokazují znalosti zkouškou zvláštní odborné způsobilosti podle shora citované vyhlášky, ale matriční zkouškou podle zákona o matrikách.

Pokud však zaměstnanec bude vykonávat, byť jen částí své pracovní náplně, úkony bývalého okresního úřadu, které přešly od 1. 1. 2003 na obce s rozšířenou působností (např. kontrola vedení matričních knih a sbírek listin, ověřování matričních dokladů, vedení a aktualizace sbírky listin, nebo provádění zkoušek úředníků zařazených do obecních úřadů podle zákona o ověřování), pak je nezbytné, aby pro výkon této činnosti prokázal svou odbornou způsobilost k této práci zkouškou zvláštní odborné způsobilosti při správě matrik a státního občanství.

<sup>[1]</sup> § 2 odst. 1 písm. a) zákona č. 301/2000 Sb., o matrikách, jménu a příjmení a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

<sup>[2]</sup> § 21 zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů.

## MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

# Studijní cesta gruzínské delegace do České republiky

Koncem května 2015 Institut uspořádal studijní cestu představitelů gruzínské ministerstva financí do České republiky. Obdobně jako v prosinci 2014 byla tato studijní cesta součástí projektu „Podpora reformy veřejné správy v Gruzii“, na kterém Institut spolupracuje s Českou rozvojovou agenturou. Tentokrát byly tématem studijní cesty veřejné finance a fiskální decentralizace a zúčastnili se jí představitelé gruzínské ministerstva financí včetně náměstka ministra financí.

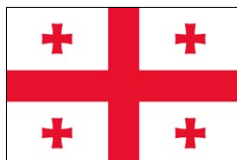
Pro účastníky byl připraven pestrý program, který zahrnoval množství přednášek. Úvod byl věnován představení hlavní činnosti Institutu a vzdělávání úředníků územních samosprávných celků v oblasti financí.

Zástupci Ministerstva financí ČR pro své gruzínské kolegy připravili přednášky na téma obcí a krajů ČR a jejich financování, o projektu Technické asistence a o rozpočtovém procesu. Zajímavou přednášku zaměřenou na rozdělení příspěvku obcím s přenesenou působností na výkon státní správy účastníci absolvovali i na Ministerstvu vnitra ČR.

Kromě samotných přednášek navštívili gruzínští kolegové i Senát Parlamentu ČR. Nejdříve si prohlédli prostory jeho sídla a následně proběhl pracovní oběd se senátory z výboru pro územní rozvoj, veřejnou správu a životní prostředí – předsedou RNDr. Milošem Vystrčillem, RNDr. Jitkou Seitilovou, Ing. Jiří Carbolem a Ing. Janem Horníkem, kde byla diskutována otázka veřejné správy v ČR a Gruzii včetně provedené reformy veřejné správy ČR.

Část jednoho dne programu byla věnována návštěvě Benešova. Účastníci si prohlédli prostory Vzdělávacího střediska Institutu v Benešově a poté navštívili městský úřad, kde jim byla představena finanční problematika z pohledu místní samosprávy a organizace úřadu.

Na všechna vystoupení navazovala bohatá diskuze a díky vstřícnosti všech přednášejících a zástupců institucí, které se na přípravě podílely, proběhla studijní cesta úspěšně.



ČESKÁ REPUBLIKA  
POMÁHÁ



## STALO SE

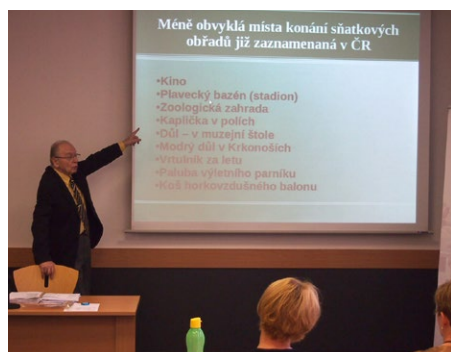
### Přijetí běloruské delegace

V rámci projektu „Prosazování protikorupčních mechanismů ve státní správě“, jehož realizátorem je Transparency International ČR a který byl podpořen z prostředků Ministerstva zahraničních věcí ČR v Programu transformační spolupráce ČR, navštívila Českou republiku v září 2015 běloruská delegace složená ze zástupců státní správy, samosprávy, akademické sféry a nevládních organizací. Během svého programu delegace krátce navštívila i Institut, kde byly představeny jeho hlavní aktivity a následně pak problematika vzdělávání úředníků územních samosprávných celků i státní správy.

### Důležité akce pořádané Institutem pro ústřední orgány státní správy

- Ve dnech 3. - 4. 9. 2015 proběhla v Brně Konference MPSV k aktuálním otázkám sociálně-právní ochrany dětí, kterou jsme spoluorganizovali. Vyšli jsme tak vstříc požadavku moravských úředníků na realizaci celostátních akcí i na Moravě.
- Ve dnech 1. - 2. 10. 2015 se v Benešově uskutečnil seminář úředníků krajských úřadů, magistrátů měst Brna, Olomouce a Plzně a Magistrátu hlavního města Prahy k matriční problematice, který Institut pořádal ve spolupráci s Ministerstvem vnitra, odborem všeobecné správy.

### Moravské kurzy



## MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

### Seminář ERT pro německé úředníky



Podobně jako v loňském roce uspořádal i letos Institut ve spolupráci se Spolkovou akademií veřejné správy (Bundesakademie für Öffentliche Verwaltung – BAKÖV) ve druhé polovině září čtyřdenní seminář pro německé úředníky, který se konal v rámci tzv. Evropského recipročního vzdělávacího programu (ERT).

Letošního semináře se zúčastnilo 14 kolegů z různých ministerstev a organizací veřejné správy, pro které byl připraven bohatý program sestávající se z přednášek a exkurzí.

První den programu byl v úvodním bloku věnován představení činnosti Institutu, problematice vzdělávání úředníků veřejné správy a systému veřejné správy. Dále vystoupil Oliver Engelhardt, který představil činnost Česko-německého fondu budoucnosti. Odpolední část byla věnována návštěvě

velvyslanectví SRN, kde účastníci měli příležitost debatovat s vedoucím referátu pro politické záležitosti a zástupcem velvyslance Robertem Klinkem o česko-německých vztazích, spolupráci a dalších souvisejících tématech. Na návštěvu ambasády navázala procházka historickým centrem Prahy zaměřená na kontext česko-německých vztahů.

Druhý den byl zahájen prohlídkou prostor Senátu Parlamentu ČR. Následovalo setkání v Poslanecké sněmovně s poslancem Adolfem Beznoskou a prohlídka Thunovského paláce. Odpoledne bylo ve znamení individuálních návštěv účastníků semináře u tzv. counterpartů. Tyto návštěvy představují specifikum tohoto typu semináře. Účastníci mají možnost diskuze, výměny zkušeností a případně navázání spolupráce se zástupci institucí, jejichž agenda je totožná nebo obdobná.



Třetí den semináře proběhla návštěva Plzně. Nejdříve se uskutečnilo setkání v prostoru DEPO 2015, ve kterém probíhá řada akcí spojených s projektem Plzeň – Evropské hlavní město kultury 2015, kdy účastníky seznámili s tímto projektem ředitel Jiří Suchánek a projektová manažerka Šárka Krtková. Odpolední část pokračovala setkáním na Krajském úřadě Plzeňského kraje, kde náměstek hejtmána Ivo Grüner a zástupci ekonomického odboru a odboru vnitřních věcí účastníkům představili fungování úřadu a aktivity Plzeňského kraje. Závěrečný den zahrnoval přednášku Františka Kučery z Úřadu vlády ČR o korupci ve veřejné správě

a vládní protikorupční strategii. Program uzavřela prezentace zástupce Generálního ředitelství cel ČR o organizovaném zločinu, zejména pak otázce pašování cigaret a tabáku.

Jednotlivé části semináře se setkaly s příznivým ohlasem a provázela je bohatá diskuze. Účastníci získali přínosné poznatky a mohli tak porovnat situaci v daných tematických oblastech v České republice a Německu. Touto cestou by také organizátoři rádi poděkovali všem přednášejícím a představitelům, kteří se na zajištění programu podíleli, za přispění na hladkém a příjemném průběhu semináře.

V minulém čísle našeho newsletteru jsme Vám přiblížili základní pilíře strategie Institutu. Více jsme se věnovali klientskému přístupu. K jeho naplnění patří i přiblížení se klientům z Moravy tím, že jsme připravili kurzy převážně do Brna a Olomouce, aby byly dobře dostupné z různých oblastí. Po zajiřování neformálních setkání s personalisty a „vzdělavači“ začal Institut nabízet již připravené kurzy. Ty byly a jsou situovány do příjemných prostor BEA centra v Olomouci, malého sálu Kanceláře veřejného ochránce práv a Moravské zemské knihovny v Brně.

Zatím si k nám moravští klienti hledají cestu, ale máme za sebou již několik zrealizovaných vzdělávacích akcí. Jednou z prvních byl i kurz s tématem svatebních obřadů. Ten jsme, jak to na svatbách bývá obvyklé, i zdokumentovali.

Do konce roku 2015 máme naplánováno ještě 12 školících dní v Brně a Olomouci. Více se o nabízených tématech můžete dovědět na jiném místě newsletteru, kde uveřejňujeme přehled kurzů průběžného vzdělávání.

## PŘIPRAVUJEME

## Nová skripta

V nejbližší době vyjdou dvě publikace zaměřené na problematiku českého jazyka v úředním styku z různých úhlů pohledu.

Prvním titulem je publikace „**Jazyková zákoutí. Cesty ke kvalitnímu písemnému a mluvenému projevu**“ autora PaedDr. Mgr. Libora Nekvindy. Jak název evokuje, publikace se zaměřuje na osvětlení správného používání českého jazyka v písemné a mluvené formě. Text je řazen dle jednotlivých slovních druhů a zaměřuje se i na další gramatické aspekty českého jazyka, ve kterých se často chybí (velká písmena, psaní titulů, interpunkce a další).  
Cena publikace: 199 Kč

Dalším vydávaným titulem je publikace PhDr. Jiřího Pondělíčka „**Úřední korespondence (Metodika, vzory a příklady pro veřejnou správu)**“. Poukazuje na důležitost kvalitní písemné komunikace ve veřejné správě i v dnešní zrychlené elektronické době. První část se zaměřuje na základní pravidla úředních písemností, normy (s využitím aktualizované normy ČSN 01 6910), obecná pravidla úpravy dopisů, vnější podobu dokumentů a další aspekty správné úřední

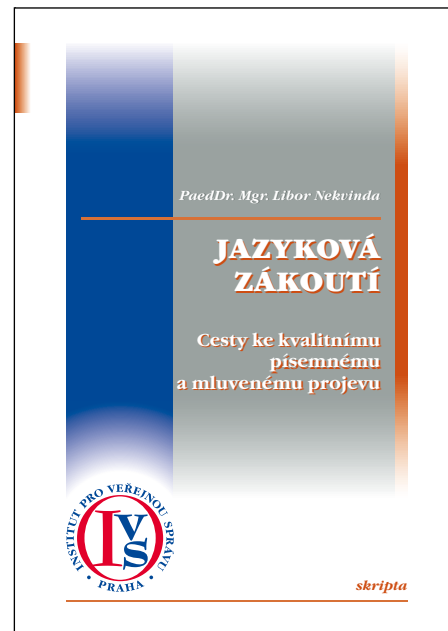
korespondence. Druhá část publikace nabízí vzory dopisů pro nejrůznější situace v korespondenci ve veřejné správě.

Oba tituly jsou určeny jak úředníkům veřejné správy, tak i zájemcům a zájemkyním z řad veřejnosti. Jakmile budou publikace k dispozici, bude informace uveřejněna v sekci Aktuality na webových stránkách [www.institutpraha.cz](http://www.institutpraha.cz).

**V případě zájmu o tyto publikace kontaktujte prosím Evu Ziglerovou:**  
e-mail: [e.zig@institutpraha.cz](mailto:e.zig@institutpraha.cz)  
telefon: 974 863 534 nebo 736 610 248

Skripta lze zakoupit také ve vzdělávacím středisku Institutu pro veřejnou správu Praha v **Benešově u Lenky Šobíškové**.

Úplnou nabídku publikací vydaných Institutem naleznete na webových stránkách na adrese [www.institutpraha.cz/služby/prodej-skript](http://www.institutpraha.cz/služby/prodej-skript).



## Informace o účasti na podzimních Dnech malých obcí v Praze a Prostějově



Naše účast na Dnech malých obcí je tradičním způsobem, jak seznámit s naší činností, či připomenout naši existenci a nabídku i zástupcům malých obcí reprezentovaných na těchto setkáních zejména starosty. V Praze i Prostějově jsme zaznamenali potěšitelný zájem o naši nabídku. Většina návštěvníků našeho stánku o existenci Institutu věděla (mnozí u nás absolvovali ZOZ) a zajímali se o určitá témata kurzů, jako např. vymáhání pohledávek, problematika dětských hřišť. V Praze se těšil zájmu také kurz Manažerka ve veřejné správě, v Prostějově zejména kurzy pro nové starosty a zastupitele. Zaujaly i naše publikace a doufáme, že se to projeví na počtu objednávek. Pro malé obce je obtížné vysílat zástupce na vzdělávací akce ve větší vzdálenosti, a proto uvítali, že nabízíme kurzy na objednávku, které lze realizovat pro mikroregion nebo jinak sdruženou skupinu zájemců z obcí. Účast na podzimních Dnech malých obcí můžeme hodnotit jako přínosnou a doufáme, že jsme rozšířili povědomost o činnosti Institutu i k novým potenciálním účastníkům našich vzdělávacích programů.

## Institut – společensky odpovědný

Role organizací ve společnosti se v posledních letech podstatně změnila. Lidé už dnes nevnímají organizace pouze a jen jako producenty výrobků a dodavatele služeb, jejichž jediným cílem je maximalizace zisku. Předpokládají, že budou plnit i požadavky v dalších oblastech, jako jsou právě životní prostředí nebo podpora a rozvoj aktivit svého okolí i společnosti jako celku. Aby byla firma v dnešním světě dlouhodobě a trva-

le úspěšná, musí naplnit nová očekávání svého okolí.

Společensky odpovědné organizace se chovají tak, aby zohlednily potřeby svého vnitřního i vnějšího prostředí, aby přispívaly k udržitelnému rozvoji, byly transparentní a obecně napomáhaly celkovému zlepšování stavu společnosti v rámci i nad rámec svého působení a místních právních požadavků.

V Institutu se společenská odpovědnost projevuje integrací pozitivních postojů, praktik či programů koncentrovaných do Strategie rozvoje Institutu na roky 2015-2020. V každodenním fungování Institutu se daří čím dál více ukotvovat myšlenku společenské odpovědnosti, která neodmyslitelně souvisí s celkovým systémem řízení Institutu a jeho strategickými cíli...**být institucí profesionální a vstřícnou, poskytující kvalitní služby.**

*Institut jako organizace veřejné správy je, resp. by měla být, společensky odpovědná ze své podstaty, neboť, zjednodušeně řečeno, slouží k plnění veřejného zájmu a hospodaří s veřejnými zdroji.*

První kroky pro definici a cílevědomé zavedení koncepce společenské odpovědnosti v IVS (společenská odpovědnost firem = Corporate Social Responsibility - CSR) udělalo vedení na výjezdním zasedání na začátku měsíce června. Hlavním bodem programu bylo projednání a stanovení detailních opatření realizace Strategii rozvoje Institutu na roky 2015-2020 (schválené v březnu 2015).

Společenská odpovědnost je zcela v souladu s vizí a strategickými záměry Institutu. Opatření ředitelky Institutu vytváří prostor pro to, aby:

- byla komunikována v celé organizaci,
- obsahovala závazek řízení organizace nad rámec požadavků právních předpisů,
- obsahovala závazek neustálého zlepšování,
- byla veřejně dostupná,
- byla pravidelně přezkoumávána a aktualizována.

Pro dosahování svých cílů Institut vytváří, implementuje a udržuje programy/projekty, které minimálně obsahují:

- měřitelné cíle programu/projektu,
- odpovědnosti a pravomoce,
- časový rámec,
- potřebné zdroje.

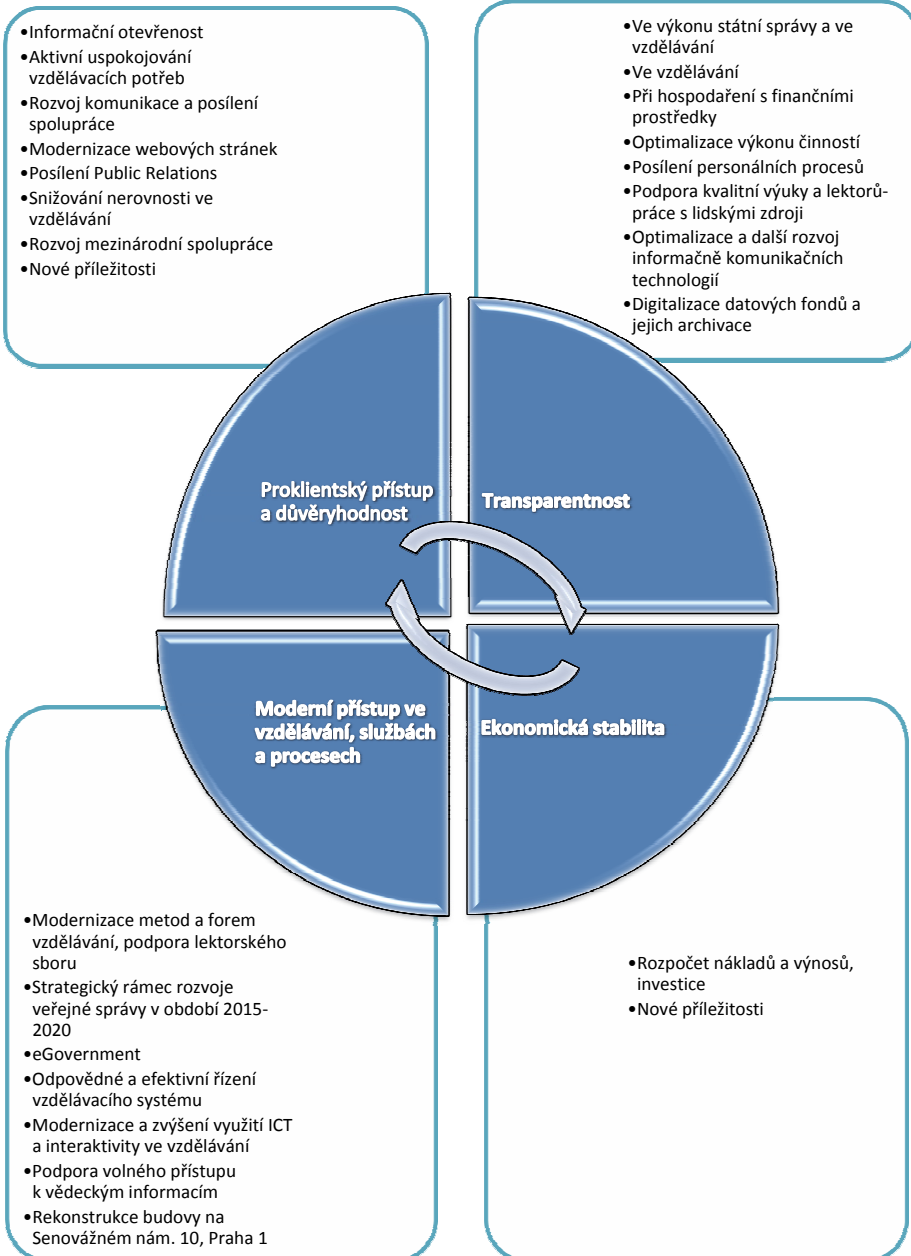
Programy/projekty budou v pravidelných a plánovaných intervalech přezkoumávány a podle potřeby přizpůsobovány tak, aby bylo dosaženo strategických cílů.

### Co je pro Institut důležité?

**Spokojenost klientů i zaměstnanců, zdravé životní prostředí, péče o okolí a společnost, kvalita služeb.**

Institut ve své praxi uplatňuje dlouhodobě zásady společenské odpovědnosti - **odrážejí se v jeho hodnotách** (profesionalita, efektivita, kvalita služeb, otevřenost, spolupráce a úcta k lidem) a jsou součástí filosofie **neustálého rozvoje, zlepšování, zkvalitňování, a to jak „dovnitř“, tak „navenek“ IVS.**

Vedení Institutu odhodlaně nastoupilo cestu koncepčně uplatňovat strategické priority a cíle do každodenní praxe organizace. Jistě si to bude vyžadovat velkou trpělivost při překonávání řady překážek na cestě k cíli, který je znázorněn v následujícím obrázku.



## Kurzy průběžného vzdělávání

Učebny naleznete na těchto adresách:

- Praha**
- Dlážďená 4, Praha 1
- Benešov u Prahy**
- Ke Stadionu 1918

### Brno

- Kancelář veřejného ochránce práv (KVOP) - Údolní 39/ 658
- Moravská zemská knihovna (MZK) – Kounicova 65a/ 996
- Vysoká škola realitní – Institut Franka Dysona, s.r.o. - Masná 34

### Olomouc

- BEA Centrum (též Moravská vysoká škola Olomouc) - třída Kosmonautů 1/ 1288

24.11.	Hospodaření školských příspěvkových organizací	Praha lektorka: PhDr. D. Grauová
24.11.	Oběti trestných činů	Brno - MZK lektorka: Mgr. S. Havelková
24.11.	Správní řízení v praxi - Doručování	Praha lektor: Ing. Mgr. D. Bohadlo
25.11.	Územní plánování	Praha lektori: Ing. Mgr. P. Lepeška, Ing. arch. L. Poláková
25. 11.	Nesprávné postupy ve správním řízení, včetně vad správního rozhodnutí	Brno – VŠ realitní Lektor: JUDr. L. Potěšil, Ph.D.

26.11.	Daň z příjmů fyzických osob	Praha lektorka: Ing. M. Bušovská
26.11.	Komunikační dovednosti a kultura vystupování	Praha lektorka: Mgr. J. Pecharová
26.11.	Přestupky podle zákona o zbraních	BEA centrum Olomouc lektorka: Mgr. M. Bačkovská
1.12.	Komunikační dovednosti a kultura vystupování	Praha lektorka: Mgr. J. Pecharová
1.12.	SYSTÉMOVÁ PODJATOST a další specifika aplikace správního řádu ve vztahu k činnosti obecních a krajských úřadů	BEA centrum Olomouc lektor: Mgr. I. Tobek
2.12.	Správní řízení v praxi - Správní řád pro oprávněné úřední osoby	Praha lektor: Mgr. D. Slováček
3.12.	Konkurs na ředitele školy / školského zařízení	Brno -KVOP lektorka: PhDr. D. Grauová
3.12.	Manažerka ve veřejné správě.	Praha lektorky: Mgr. J. Jelínková, M. Renčová
3.12.	Ochrana utajovaných informací - administrativní bezpečnost	Praha lektori: Ing. M. Fialka, J. Koreňová
7.12.	Vymáhání nedoplatků na místních poplatcích	Praha lektori: JUDr. Z. Jirásková, Ing. J. Federsel
8.12.	Dětská hřiště - provoz a odpovědnost	Praha lektorka: Z. Houzvičková
8. - 9.12.	Interní lektor ve veřejné správě II	Benešov lektori: PhDr. B. Fiala, Mgr. P. Kuš
8.12.	Zákon o přestupcích z hlediska dopravně správních agend	Praha lektorka: Mgr. J. Vraná
8.12.	Ochrana zemědělského půdního fondu	BEA centrum Olomouc lektorka: Ing. H. Bendová
9. - 10.12.	Tabulky snadno, rychle a efektivně v MS EXCEL	Benešov lektor: Ing. J. Vobr
9.12.	Aplikace správního řádu v činnosti orgánů ochrany přírody	Praha lektorka: Mgr. S. Havelková
10.12.	Nácvik řešení konfliktních situací - základní dovednosti	Praha lektor: PhDr. A. Hradečný
10.12.	Ochrana zemědělského půdního fondu	Praha lektorka: Ing. H. Bendová
10.12.	Veřejné zakázky aktuálně	Brno - KVOP lektor: Bc. T. Štampach
11.12.	Krizové řízení v praxi, aplikace zkušeností	Praha lektor: Ing. K. Malinovský
15.12.	Přestupky podle zákona o zbraních	Brno - MZK lektorka: Mgr. M. Bačkovská
16. - 17.12.	Stavební zákon v praxi	Benešov lektorky: Mgr. J. Macháčková, JUDr. V. Sedláčková
16.12.	Orientace v problematice islámu pro úředníky	Brno – VŠ realitní Lektor: Mgr. J. Staňa

Kromě uvedených kurzů jsme stále připraveni Vám vyjít vstříc a připravit kurzy „na objednávku“ i přímo ve Vašem úřadě.

Oslovit můžete v případě zájmu vedoucí oddělení vzdělávání Ing. Zdeňku Šilhouvu (z.sil@institutpraha.cz; tel. 224 212 938 nebo 603 371 589) či PhDr. Pavla Dittricha (p.dit@institutpraha.cz; tel. 224 228 719 nebo 739 592 985).

Chcete se s námi podělit o své zkušenosti s tématy, o kterých píšeme?

Máte nějaké náměty či připomínky k obsahu Newsletteru?

Měníte svou e-mailovou adresu?

Nechcete Newsletter odebírat nebo si naopak přejete přihlásit k odběru další kolegy?

**PIŠTE NA ADRESU**

**newsletter@institutpraha.cz**

**Newsletter Institutu pro veřejnou správu Praha – ISSN 1804-5820**

Redakční rada Newsletteru Institutu: Ing. Zdeňka Šilhová, Mgr. Lukáš Jirsa, Mgr. Václav Melichar, PhDr. Pavel Dittrich, CSc.

Kontaktní osoba: Mgr. Lukáš Jirsa, tel.: 974 863 525, mobil: 736 610 244, e-mail: l.jir@institutpraha.cz

Vydavatel: Institut pro veřejnou správu Praha, Dlážděná 6, 110 00 Praha 1