



VÝROČNÍ ZPRÁVA

2023

Obsah

1	Úvodní slovo vrchního ředitele sekce veřejné správy Jiřího Koubka	5
2	Úvodní slovo ředitelky Institutu pro veřejnou správu Praha Anny Doležalové	6
3	Činnost Institutu	8
4	Struktura organizace, management	9
5	Vzdělávání	10
5.1	Zkoušky zvláštní odborné způsobilosti podle zákona č. 312/2002 Sb.	10
5.2	Zkoušky odborné způsobilosti úředních osob oprávněných k provádění úkonů správního orgánu v řízení o přestupcích podle zákona č. 250/2016 Sb.	10
5.3	Zkoušky podle zákona č. 300/2008 Sb.	11
5.4	Ostatní vzdělávací programy	11
5.4.1	Vstupní vzdělávání úředníků územních samosprávných celků podle zákona č. 312/2002 Sb.	11
5.4.2	Vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů.....	11
5.4.3	Vstupní vzdělávání úvodní pro zaměstnance ve správních úřadech	11
5.4.4	Vstupní vzdělávání následné pro zaměstnance ve správních úřadech	11
5.4.5	Kurzy průběžného vzdělávání a kurzy na objednávku úřadů.....	12
5.4.6	Vzdělávací programy v rámci celoživotního vzdělávání.....	12
5.5	Rozvojové aktivity v oblasti vzdělávání	13
5.6	Statistika omluv ze vzdělávacích akcí.....	15
6	Rozvoj Institutu.....	15
6.1	Konference Veřejná správa jako perspektivní zaměstnavatel	15
6.2	Vyhlášení výsledků 17. ročníku soutěže Úřad na cestě k rovnosti	16
6.3	Konference Moderní veřejná správa.....	19
6.4	Strategie a Akční plán Institutu.....	20
6.5	Ediční činnost	20
6.6	Podpis memoranda o spolupráci se Smíchovskou střední průmyslovou školou a gymnáziem	21
7	Institut a média	22
7.1	Souhrn článků publikovaných v časopise Veřejná správa a Moderní obec	22
7.1.1	Časopis Veřejná správa	22
7.1.2	Časopis Moderní obec	23
7.2	Vydávání Občasníku pro zaměstnance	24
8	Vzdělávací středisko Benešov	25
9	Mezinárodní spolupráce	26
9.1	DISPA.....	26
9.2	Zasedání Sítě škol veřejné správy OECD	28
9.3	Bilaterální spolupráce.....	28
9.3.1	Izrael.....	28
9.3.2	Kontaktní kancelář Svobodného státu Sasko v Praze	29

9.4	Setkání MV ČR a Institutu se zástupci MVSR a Institutu pro veřejnou správu	30
9.5	Účast na mezinárodních online seminářích	31
10	Ekonomika Institutu	31
10.1	Výsledky hospodaření za rok 2023	32
10.2	Investiční činnost	34
10.3	Opravy a udržování	34

1 Úvodní slovo vrchního ředitele sekce veřejné správy Jiřího Koubka



Vážené dámy, vážení pánové,

velmi mě těší, že Vás mohu na tomto místě poprvé pozdravit z pozice vrchního ředitele sekce veřejné správy Ministerstva vnitra.

S Institutem pro veřejnou správu Praha jsem se setkal již během svého působení v komunální politice a od nástupu do funkce na Ministerstvu vnitra se mi opět potvrdilo, že se jedná o velmi profesionální instituci. Po nelehkých letech poznamenaných vrcholnými fázemi pandemie a uprchlické krize, přinesl rok 2023 pro Institut opět mnoho výzev. A já jsem velmi rád, že i v době úsporných opatření Institut neslevuje na kvalitě svých vzdělávacích akcí, a naopak se snaží přicházet s inovativními prvky a rozvíjet nejen své vzdělávací portfolio, ale i komplexní kvalitu poskytovaných služeb.

Tým zaměstnanců Institutu odvádí práci na vysoké úrovni, o čemž svědčí nejen pravidelné ukazatele a zprávy, ale mohl jsem se o tom přesvědčit i osobně při svých návštěvách Vzdělávacího střediska Benešov na metodických poradách Ministerstva vnitra či při setkání se zástupci slovenského Ministerstva vnitra a Inštitútu pre verejnú správu. Velmi pozitivní dojem ve mne zanechalo i slavnostní vyhlášení soutěže Úřad na cestě k rovnosti a navazující odborná konference, tedy tradiční události, kterou Institut připravuje ve spolupráci s Ministerstvem vnitra a Úřadem vlády.

Nejen vzdělávání úředníků ve veřejné správě, ale i vzdělávání obecně se rychle vyvíjí. Je proto důležité, že Institut na tuto dynamiku reaguje. Jedná se nejen o vyvážené portfolio prezenčních a distančních kurzů formou webinářů, ale i postupnou implementaci prvků virtuální reality do vzdělávacích akcí a další novinky lze očekávat i v roce 2024. Na sklonku roku 2023 pak významný mezník představovalo otevření streamovacího studia, které je k využití nejen pro potřeby Institutu a Ministerstva vnitra, ale i dalším subjektům veřejné správy.

Rád bych proto poděkoval paní ředitelce Doležalové a všem zaměstnancům a zaměstnankyním za dosavadní vynikající spolupráci a věřím, že bude pokračovat v podobném duchu i v následujícím období.

2 Úvodní slovo ředitelky Institutu pro veřejnou správu Praha Anny Doležalové



Vážené dámy, vážení pánové,
vítám Vás na stránkách Výroční zprávy Institutu pro veřejnou správu Praha a dovoluji mi zhodnotit rok 2023, který přinesl mnoho zajímavých akcí na domácím i mezinárodním fóru.
Velmi významným milníkem bylo založení nové tradice uspořádáním prvního ročníku konference určené personalistům územních samosprávných celků i ústředních správních úřadů s názvem „Veřejná správa jako perspektivní zaměstnavatel“. Jejím účelem bylo poskytnout aktuální informace z oblasti personální práce ve světle legislativních novel, ale konference se obsahově zaměřila i na problematiku vyváženosti pracovního a soukromého

života, nábory a hodnocení zaměstnanců, odměňování, adaptačního procesu, průzkumů spokojenosti a různých benefitů.

Institut jako lídr ve vzdělávání ve veřejné správě proškolil za minulý rok přibližně 16 000 úředníků a úřednic. Jedná se o úctyhodné číslo a mimo probíhající pravidelné kurzy a zkoušky, bych ráda vzpomenula projekty pořádané naším Institutem ve spolupráci s Ministerstvem vnitra „Komunikace s osobami ohroženými sociálním vyloučením“ či dlouhodobě úspěšný „Zastupitel v kurzu“.

V roce 2023 se též v Olomouci konala tradiční a významná konference „Moderní veřejná správa“, kde jsme v sekci „Využití informačních technologií ve veřejné správě“ představili dva nové vzdělávací programy zahrnující využití virtuální reality. Jedním z těchto programů je VR Trenér Easy Speech, který slouží jako efektivní doplněk ke kurzům zaměřeným na rozvoj měkkých dovedností a druhým programem je 4 HELP VR, který poskytuje vhodný doplněk ke kurzům první pomoci. Virtuální realita zažívá velký rozmach a jsem ráda, že se nám daří ji začleňovat do vzdělávání.

Také mě těší, že jsme na sklonku roku slavnostně uvedli do provozu streamovací studio ve Vzdělávacím středisku v Benešově. Tímto krokem se středisko dále zmodernizovalo a studio bude primárně sloužit k natáčení rozhovorů a podcastů, a to jak zástupců Institutu a Ministerstva vnitra, tak může být využíváno i dalšími institucemi a úřady.

V oblasti mezinárodní spolupráce je náš Institut též velmi aktivní. Uvedla bych jen některé významné akce, mezi nimiž bylo i naše setkání s izraelskou velvyslankyní v České republice J. E. Annou Azari. Přesto, že poslední politická napjatá doba nepřeje další spolupráci, podařilo se nám včlenit

do vzdělávacích akcí kurz „Sebevědomá sebeobrana: Prevence a deeskalace konfliktu začíná v hlavě“, jenž má kořeny právě v Izraeli.

Aktivně jsme se zúčastnili i mezinárodních konferencí, ať už se jednalo o zasedání DISPA či Síť škol veřejné správy v rámci OECD. Jsem velmi ráda za navázání spolupráce s Kontaktní kanceláří Svobodného státu Sasko v Praze i za to, že jsme se po delší době mohli setkat s našimi slovenskými kolegy, a to ve formátu jednání představitelů obou ministerstev vnitra a zástupců Institutu pro veřejnou správu.

Nedílnou a významnou součástí aktivit našeho Institutu je pořádání soutěže Úřad na cestě k rovnosti. Již sedmnáctý ročník byl tematicky zaměřen na pomoc ženám ohroženým sociálním vyloučením a zúčastnilo se jej 38 úřadů. Tato problematika byla vybrána záměrně, neboť sociální vyloučení ohrožených osob je téma rezonující společností. Vyhlášení soutěže bylo spojeno s odbornou konferencí a vzhledem k tomu, že nad touto akcí kromě vládní zmocněnkyně pro lidská práva Kláry Šimáčkové Laurenčíkové a 1. místopředsedy vlády a ministra vnitra Víta Rakušana převzala záštitu i manželka prezidenta ČR paní Eva Pavlová, která se se svým obsahovým týmem touto problematikou zabývá, rádi bychom se této tématice věnovali společně s úřady měst a obcí i nadále v dalších ročnících soutěže.

Ráda bych na tomto místě poděkovala svým kolegyním a kolegům za profesionalitu a vysoké nasazení při plnění úkolů a zajišťování všech akcí a velmi si toho vážím.

Rovněž mi dovoluji, dámy a pánové, abych poděkovala Vám za Vaši spolupráci a věřím, že i v následujícím roce bude pokračovat stejně intenzivně, jako tomu bylo doposud, a přinese další množství zajímavých a přínosných vzdělávacích aktivit a příjemných setkání.

3 Činnost Institutu

Institut pro veřejnou správu Praha (dále jen „Institut“), je státní příspěvkovou organizací zřízenou Ministerstvem vnitra. Institut plní všechny úkoly, které jsou mu svěřeny zřizovací listinou, a to jak v hlavní, tak v jiné činnosti.

Hlavní činností Institutu je komplexní zajištění vzdělávání vedoucích úřadů, vedoucích úředníků, úředníků územních samosprávných celků, úředníků správních úřadů a zaměstnanců veřejné správy.

K základní činnosti patří příprava a ověřování zvláštní odborné způsobilosti zkouškou úředníků územních samosprávných celků, a to ve všech správních činnostech stanovených vyhláškou o zvláštní odborné způsobilosti úředníků územních samosprávných celků.

Institut dále zajišťuje výkon zkoušky odborné způsobilosti podle zákona o odpovědnosti za přestupky a řízení o nich a výkon zkoušky z konverze dokumentů podle zákona o elektronických úkonech a autorizované konverzi dokumentů. Vedle zmiňované přípravy a ověření zvláštní odborné způsobilosti zkouškou a dalších zkoušek Institut nabízí celou řadu vzdělávacích aktivit průběžného vzdělávání v oblastech výkonu správních činností, oborů státní služby, tak i v rozvoji manažerských a měkkých dovedností. Součástí vzdělávacího portfolia je také celoživotní vzdělávání manažerů veřejné správy a příslušníků bezpečnostních sborů.

Vzdělávací programy pořádané Institutem reflektují aktuální vzdělávací potřeby dotčených cílových skupin. Institut si je plně vědom, že výkon správních činností a poskytování veřejnosprávních služeb vyžaduje celou řadu odborných znalostí a dovedností, které úředník, jako osoba, která rozhoduje o právech a povinnostech občanů, musí bezpečně zvládnout. Řadu těchto kompetencí je nutné aktualizovat, zdokonalovat a často i interaktivně trénovat. Institut citlivě vnímá tyto potřeby a přistupuje k nim při tvorbě a realizaci vzdělávacích programů velmi zodpovědně. Významné místo ve vzdělávání přináleží i voleným zastupitelům územních samospráv, kdy volení zastupitelé mohou navštěvovat všechny vzdělávací aktivity pořádané Institutem, zejména vzdělávací programy zaměřené na finanční řízení obcí, dotační management, řízení lidských zdrojů, komunikační a prezentační dovednosti, umění vyjednávat a další.

Při své činnosti Institut úzce spolupracuje s ministerstvem vnitra, dalšími ministerstvy, ústředními správními úřady, akademickou obcí a institucemi působícími ve veřejném prostoru. Výměna informací a zkušeností je jedním ze základních pilířů efektivní práce. Probíhají pravidelná pracovní setkání se zřizovatelem, garanty správních činností z příslušných gesčních ministerstev, vedoucími úřadů a HR

manažery. Nedílnou součástí je také úzká spolupráce se Sdružením tajemníků městských a obecních úřadů ČR.

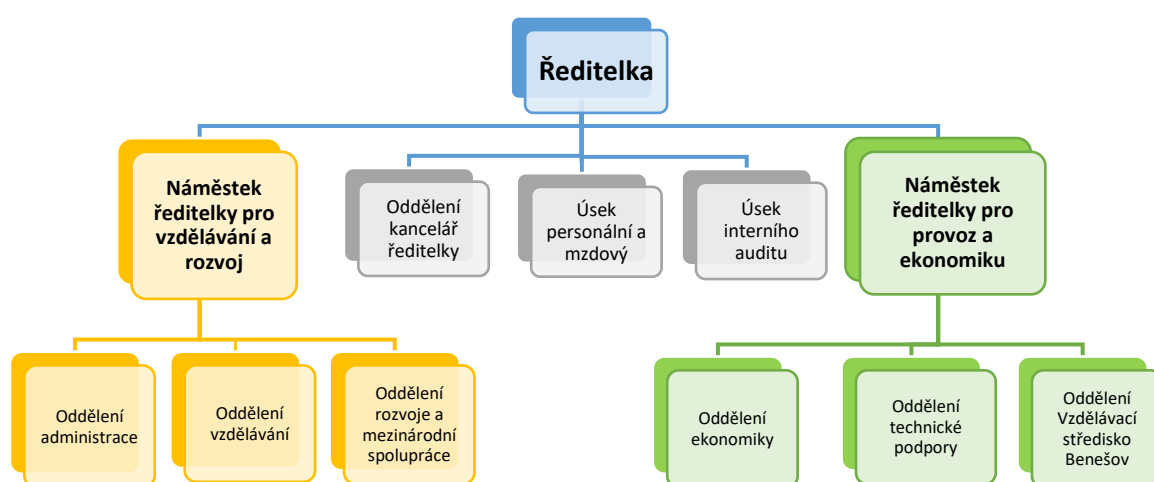
Na mezinárodní úrovni probíhají výměny informací a zkušeností při vzdělávání zaměstnanců veřejné správy. Institut na tomto poli úzce kooperuje s mezinárodními organizacemi a institucemi zabývajícími se vzděláváním ve veřejném sektoru v členských zemích Evropské unie i mimo ni.

Významnou iniciativou Institutu je pořádání soutěže Úřad na cestě k rovnosti, kdy ve spolupráci s Úřadem vlády a Ministerstvem vnitra proběhl v roce 2023 již 17. ročník soutěže, který byl zaměřen na prevenci genderové diskriminace na pracovištích a pomoc ženám ohroženým sociálním vyloučením.

Většina vzdělávacích aktivit je realizována ve Vzdělávacím středisku v Benešově, kde jsou poskytovány komplexní služby spojené s účastí na vzdělávání. Institut velmi aktivně modernizuje a vybavuje vzdělávací středisko tak, aby pobyt úředníků byl na co nejvyšší úrovni a poskytoval dokonalý servis během celého pobytu.

Jistě by se dalo popisovat mnoho dalších aktivit, které Institut v roce 2023 realizoval. Všechny tyto aktivity směřují k rozvoji veřejné správy coby veřejné služby občanům. Snahou Institutu je poskytování co nejkvalitnějších služeb, ať to jsou služby vzdělávací, tak i služby, které vytváří celý komplex péče o naše zákazníky.

4 Struktura organizace, management



5 Vzdělávání

5.1 Zkoušky zvláštní odborné způsobilosti podle zákona č. 312/2002 Sb.

V roce 2023 Institut přijal 2648 přihlášek ke zkouškám zvláštní odborné způsobilosti podle zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů v platném znění (dále jen „Zákon o úřednících“). Nejvíce přihlášek bylo ke správním činnostem *sociálně-právní ochrana dětí a finanční hospodaření územních samosprávných celků a jeho přezkum*.

V roce 2023 proběhlo 121 řádných zkoušek ZOZ pro 2 269 úředníků. Opakovaných zkoušek bylo realizováno 163 a zúčastnilo se jich 625 úředníků.

Většina úředníků byla přihlášena i k přípravným kurzům v Institutu. Celkem proběhlo 271 přípravných kurzů, kterých se zúčastnilo v kumulovaném počtu 4 427 osob.

5.2 Zkoušky odborné způsobilosti úředních osob oprávněných k provádění úkonů správního orgánu v řízení o přestupcích podle zákona č. 250/2016 Sb.

V roce 2023 bylo vysáno 134 termínů řádných zkoušek, kterých se zúčastnilo 1416 úředníků. Opravných zkoušek proběhlo 28 pro 207 osob.

Do konce roku 2023 složilo zkoušku odborné způsobilosti celkem 3443 oprávněných osob.

Pro přípravu ke zkoušce Institut opět standardně nabízel několik možností. Prezenční kurz ve vzdělávacím středisku v Benešově absolvovalo 263 úředníků a kurz formou webináře ve stejném rozsahu a obsahu 387 zájemců. Další variantou byl distanční kurz určený pro samostatnou přípravu, který byl otevřen 2x měsíčně, vždy na 60 dní. eLearningem se proškolilo 175 účastníků.

Stejně jako v předchozích letech i v roce 2023 využila řada úřadů možnosti uspořádat přípravu a zkoušku nebo pouze zkoušku ve svém sídle. Institut organizoval přípravy nebo zkoušky např. pro Magistrát statutárního města Ústí nad Labem, Magistrát statutárního města Hradec Králové, městské úřady v Hlinsku, Kutné Hoře, Českém Těšíně a Krajský úřad Olomouckého kraje. Přípravy a následné zkoušky absolvovali příslušníci Hasičského záchranného sboru Kraje Vysočina, Olomouckého kraje, Královéhradeckého kraje a Jihočeského kraje a také úředníci ČSSZ ve svém pražském sídle. Aby zájemci nemuseli vždy cestovat na zkoušku do Prahy, byly v každém krajském městě vysány dva termíny pro zkoušku odborné způsobilosti v prostorách krajských úřadů nebo magistrátu. Početnou skupinu zájemců o zkoušky odborné způsobilosti tvořili v roce 2023 příslušníci Policie České republiky. Zkoušky probíhaly v prostorách policejních vzdělávacích zařízení ve Frýdku-Místku, Holešově, Brně, Jihlavě, Pardubicích a Praze.

5.3 Zkoušky podle zákona č. 300/2008 Sb.

Institut zajišťuje zkoušky z konverze na základě Memoranda uzavřeného mezi Digitální informační agenturou a Institutem. V roce 2023 proběhlo 7 řádných zkoušek pro 37 osob a 2 opakované zkoušky pro 4 osoby.

5.4 Ostatní vzdělávací programy

5.4.1 Vstupní vzdělávání úředníků územních samosprávných celků podle zákona č. 312/2002 Sb.

Vstupní vzdělávání úředníků ÚSC dle Zákona o úřednících, musí úředník ukončit nejpozději do 3 měsíců ode dne vzniku pracovního poměru, pokud již neabsolvoval zkoušku zvláštní odborné způsobilosti. Do 12 běhů eLearningového kurzu bylo zařazeno 918 úředníků.

5.4.2 Vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů

V rámci vzdělávání vedoucích úředníků bylo realizováno celkem 31 kurzů, jak pro obecnou část, která je zaměřena na manažerské dovednosti, tak pro zvláštní části 24 správních činností. U některých správních činností proběhl kurz vícekrát. Celkově se těchto kurzů zúčastnilo 227 vedoucích úředníků. Pro vedoucí úřadů byl otevřen eLearningový kurz zaměřený na seznámení se všemi správními činnostmi dle vyhlášky č. 512/2002 Sb., v platném znění.

5.4.3 Vstupní vzdělávání úvodní pro zaměstnance ve správních úřadech

eLearningový kurz *Vstupní vzdělávání úvodní* dle usnesení vlády ze dne 7. září 2020 č. 899 o Rámcových pravidlech vzdělávání zaměstnanců ve správních úřadech je otevírán dle požadavků zřizovatele. V září byl aktualizován obsah kurzu, a to včetně závěrečného testu. V roce 2023 bylo zahájeno 12 běhů, do kterých bylo zařazeno 413 zaměstnanců.

5.4.4 Vstupní vzdělávání následné pro zaměstnance ve správních úřadech

eLearningový kurz *Vstupní vzdělávání následné* odpovídá usnesení vlády ze dne 7. 9. 2020 č. 899 o Rámcových pravidlech vzdělávání zaměstnanců ve správních úřadech. V roce 2023 Institut realizoval 7 běhů kurzu, kterých se účastnilo celkem 448 účastníků.

5.4.5 Kurzy průběžného vzdělávání a kurzy na objednávku úřadů

Kurzy průběžného vzdělávání byly realizovány pro cílové skupiny podle zákona č. 312/2002 Sb. a podle usnesení vlády ze dne 7. září 2020 č. 899 o Rámcových pravidlech vzdělávání zaměstnanců ve správních úřadech. Nabízeny byly formou otevřených katalogových kurzů, kurzů pro zřizovatele a na objednávku úřadů. I v roce 2023 byl velký zájem o distanční vzdělávání formou webináře. Nejvíce kurzů průběžného vzdělávání realizoval Institut dle požadavků zřizovatele. Tematicky byl opět největší zájem o přípravné kurzy ke zkoušce podle zákona č. 250/2016 Sb. Velice žádaný byl prezenční kurz *První pomoc a novinky v této oblasti*, kterého se zúčastnilo ve všech termínech 167 osob a distanční kurz *Asertivita pro státní úředníky* se 196 účastníky. Velký počet absolventů měly kurzy zaměřené na práci s Excelem a Wordem v různé úrovni obtížnosti.

5.4.6 Vzdělávací programy v rámci celoživotního vzdělávání

Vzdělávacím programům v rámci celoživotního profesního vzdělávání se Institut věnuje od roku 2017, kdy byl otevřen studijní program MBA (*Master of Business Administration*), zaměřený na manažerské vzdělávání příslušníků bezpečnostních sborů. Roku 2019 byla nabídka Institutu rozšířena o studijní program MPA (*Master of Public Administration*) určený manažerům veřejné správy. V roce 2022 byl otevřen studijní program LL.M. (*Master of Laws*) pro veřejnou správu ve specializaci Správní právo a státní služba a ve specializaci Pracovní právo.

Všechny programy jsou třísemestrální a výuka probíhá kombinovanou formou. Studující ukončují jednotlivé předměty písemnou prací, testem nebo powerpointovou prezentací. Celý studijní program je ukončen obhajobou závěrečné práce.

V roce 2023 byly otevřeny dva nové běhy studijního programu MBA – Bezpečnostně manažerská studia pro 13 příslušníků bezpečnostních sborů. V témže roce obhájilo závěrečnou práci a obdrželo profesní titul MBA 19 absolventů.

Studijní program MPA – pro veřejnou správu otevřel v roce 2023 již šestý běh, do kterého bylo přijato 11 uchazečů. Úspěšně zakončilo studium obhajobou závěrečné práce před tříčlennou komisí 6 studujících.

Do studijního programu LL.M. pro veřejnou správu bylo v roce 2023 přijato 17 zájemců. V červnu proběhly první obhajoby závěrečných prací. Studijní program ukončilo prvních 11 studujících.

5.5 Rozvojové aktivity v oblasti vzdělávání

Kurz Sebevědomá sebeobrana – prevence a deeskalace konfliktu začíná v hlavě

Jednou z novinek roku 2023 byl kurz *Sebevědomá sebeobrana – prevence a deeskalace konfliktu začíná v hlavě*. Koncepce kurzu je zaměřená především na objasnění procesů, které nastávají v mozku během konfliktu, a to včetně fyzického napadení. Nabízí účinné strategie, jak se konfliktu vyhnout, utlumit ho, a není-li jiná cesta, jak se úspěšně bránit. Poznatky z prvních realizovaných kurzů a hodnocení více než padesáti účastníků ukázalo, že největší přínos měly kurzy pořádané pro jeden úřad (např. Magistrát statutárního města Karviná, Krajský úřad Středočeského kraje). Účastníci sdíleli podobné zkušenosti i prostředí, ve kterém se pohybují. Z toho se pak odvinuly i zcela praktické rady pro jednotlivé účastníky i celou skupinu. Tento vysoce interaktivní kurz zajímavě rozšířil vzdělávací portfolio Institutu.

Umělá inteligence

Zařazení tématu umělé inteligence do výuky se stalo jednou z priorit Institutu. Je zřejmé, že umělá inteligence hraje a bude hrát čím dál tím důležitější roli a že je nezbytné, aby se s ní seznamovali a učili se s ní pracovat jak úředníci, zaměstnanci, tak i lektori. Po pilotních kurzech, které proběhly koncem roku 2023, plánuje Institut pro nadcházející období širokou škálu vzdělávacích aktivit, které budou probíhat pod vedením odborníků. V nabídce budou prakticky zaměřené workshopy, které účastníkům umožní seznámit se s principy fungování umělé inteligence a vyzkoušet si práci s jejími nástroji na konkrétních příkladech; přednášky a diskuse, v rámci kterých se experti v oblasti umělé inteligence podělí o své znalosti a zkušenosti.

Virtuální realita

Institut v roce 2023 zařadil do svého portfolia kurzů i virtuální realitu. Nejprve se jednalo o program zaměřený na prezentační dovednosti. Na základě kladné zpětné vazby od účastníků těchto kurzů se Institut rozhodl pokračovat v širším využití virtuální reality ve svých kurzech.

Následujícím krokem bylo začlenění dalšího programu virtuální reality do kurzu první pomoci. Program obsahuje tři cvičení – poskytnutí pomoci zraněné osobě na ulici, uvedení zraněného do stabilizované polohy a provádění kardiopulmonální resuscitace. Cvičení probíhají ve virtuální realitě a zároveň na figuríně. Dále byl pořízen automatizovaný externí defibrilátor, který je doplňkem k těmto cvičením. Mimo první pomoc umožňuje program s virtuální realitou procvičovat situace z oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany.

Streamovací studio

Ještě před koncem roku 2023 uvedl Institut do provozu streamovací studio, které se nachází v prostorách Vzdělávacího střediska Benešov. Na návrhu a technickém vybavení Institut spolupracoval se Smíchovskou střední průmyslovou školou a gymnáziem.

Moderní streamovací studio bude sloužit k natáčení a živému vysílání kurzů a webinářů. Studio bude dále využíváno k natáčení krátkých propagačních videí pro nové vzdělávací aktivity. Formou rozhovorů se zajímavými osobnostmi bude studio sloužit k informování o novinkách v oblasti veřejné správy. Streamovací studio je také k dispozici pro třetí strany, které si jej mohou pronajmout.

Technické zázemí studia je vybaveno vysoce kvalitními kamerami, mikrofony a stropními světly. Dalším prvkem moderního vybavení je video stříhová matice, která umožňuje profesionální postprodukcí a úpravu natočených materiálů.

Akademie tajemníků

Ve II. pololetí roku 2023 proběhl pilotní běh *Akademie tajemníků ÚSC*. Jedná se o zcela nový rozvojový cyklus manažerských kurzů zohledňující činnost tajemníků územních samosprávných celků. Hlavním cílem Akademie je nabídnout netradiční vzdělávací projekt, který bude využitelný jak pro práci manažera, tak i pro osobní život tajemníka.

Akademie je rozdělena do tří dvoudenních seminářů, které probíhají ve vzdělávacím středisku Benešov. První den setkání je vždy věnován manažerským dovednostem pod souhrnným názvem „Psychologie úspěchu“. Druhý den je zaměřený na další dovednosti úspěšného manažera – personální činnosti na úřadě, veřejné vystupování nebo IT tipy a triky pro snadné a efektivní používání mobilních IT zařízení. Lektory Akademie jsou špičkoví odborníci s praktickými zkušenostmi.

Pilotní běh *Akademie tajemníků ÚSC* byl účastníky hodnocen velice pozitivně a Institut ho bude nadále zařazovat do nabídky.

Vzdělávání lektorů

Základním předpokladem kvalitní činnosti vzdělávací instituce je práce lektorů a zkušebních komisařů, jejich vysoká odbornost a také znalost pedagogických procesů a lektorských dovedností. Institut dlouhodobě pečuje o rozvoj lektorů a zkušebních komisařů a pravidelně pro ně připravuje semináře z oblasti lektorských dovedností a osobnostního rozvoje. V roce 2023 pro ně bylo zrealizováno 8 vzdělávacích akcí, kterých se účastnilo 88 osob. Největší zájem byl o novinku s názvem *Umělá inteligence a možnost jejího využití v lektorské práci*.

Zastupitel v pře(hle)du

Pro nově zvolené zastupitele byl ve spolupráci s Ministerstvem vnitra otevřen eLearningový kurz s názvem *Zastupitel v pře(hle)du*. Kurz je koncipován do sedmi kapitol a účastníci se v něm dozvědí informace o systému veřejné správy a postavení zastupitelů, základech finančního řízení obce, základech strategického řízení obce, digitalizaci veřejné správy, zapojování občanů, ochraně osobních údajů GDPR a integraci cizinců. V roce 2023 se do kurzu přihlásilo 52 zastupitelů.

5.6 Statistika omluv ze vzdělávacích akcí

V roce 2023 došlo Institutu 1206 omluv z příprav a zkoušek podle Zákona o úřednících, což znamenalo najít náhradní termíny pro více než 800 úředníků. Celkem 380 přihlášek k přípravě a zkoušce bylo stornováno.

Zároveň v roce 2023 Institut zpracoval celkem 407 došlých omluv ke zkouškám odborné způsobilosti úředních osob podle zákona č. 250/2016 Sb., z čehož náhradní termín byl vyžádán pro 278 úředníků, 129 přihlášek ke zkoušce bylo stornováno.

6 Rozvoj Institutu

6.1 Konference Veřejná správa jako perspektivní zaměstnavatel

Institut uspořádal ve Vzdělávacím středisku Benešov ve dnech 5. - 6. června 2023 první ročník dvoudenní konference „Veřejná správa jako perspektivní zaměstnavatel“, které se zúčastnilo více než 100 osob, převážně personalistů obecních a krajských úřadů, ale i ministerstev, pro něž byla daná témata svým obsahem určena.

Konference byla zaměřena na personalistiku ve veřejné správě z mnoha úhlů pohledu včetně problematiky novelizací Zákona o úřednících či zákona č. 234/2014 Sb., o státní službě.

Po plenární části byla konference rozdělena do dvou bloků. První byl určen územním samosprávným celkům a věnoval se náborové strategii, hodnocení zaměstnanců a příkladům dobré praxe v prostředí inovativní ekonomiky. Druhý blok byl určen ústředním správním orgánům a zabýval se digitalizací a novelou zákona o státní službě transponující evropské směrnice o transparentních a předvídatelných pracovních podmínkách, ale i rovnováhou mezi soukromým a pracovním životem rodičů či pečujících osob.

Společným tématem obou bloků pak bylo zejména hodnocení zaměstnanců, návaznost na odměňování, benefity a průzkumy spokojenosti.

Celou konferenci doplňovaly praktické příklady z jednotlivých ministerstev, krajských a obecních úřadů.



6.2 Vyhlášení výsledků 17. ročníku soutěže Úřad na cestě k rovnosti

Institut ve spolupráci s Ministerstvem vnitra a Úřadem vlády uspořádal již 17. ročník soutěže Úřad na cestě k rovnosti, jehož téma znělo „Jak řeší úřady krajů, měst a obcí genderovou diskriminaci na pracovišti a jakým způsobem pomáhají ženám ohroženým sociálním vyloučením“.

Na ceremoniálu konaném v Lichtenštejnském paláci na pražské Kampě dne 28. listopadu 2023 byly vyhlášeny výsledky soutěže, které se ve čtyřech soutěžních kategoriích zúčastnilo celkem 38 úřadů.

Úvodní slovo pronesli ředitelka Institutu Anna Doležalová, vrchní ředitel sekce veřejné správy Ministerstva vnitra Jiří Koubek a vládní zmocněnkyně pro lidská práva Klára Šimáčková Laurenčíková.



Zdravici manželky prezidenta ČR paní Evy Pavlové přednesla členka jejího obsahového týmu Lilly Ahou Král. Předseda Sdružení tajemníků městských a obecních úřadů a zároveň tajemník městské části Praha 6 Jan Holický hovořil o zásadní úloze školství a předškolní péče jako prevenci sociálního vyloučení žen, a o sladování pracovního, osobního a rodinného života. Výkonná ředitelka Svazu měst a obcí Radka Vladyková zdůraznila vysoký podíl žen na úřadech zejména v nejmenších obcích do 1000 obyvatel.

Ocenění bylo předáno níže uvedeným vítězným úřadům:

	1.místo	2.místo	3.místo
Obce I. typu	Bystřice	Kamýk nad Vltavou	Hlavice
Obce II. typu	Starý Plzenec	Lomnice nad Popelkou	Kamenice
Obce III. typu	Praha 5	Praha 22	Hodonín
Krajské úřady	Hlavní město Praha	Zlínský kraj	Olomoucký kraj



Na vyhlášení výsledků soutěže navázala odborná konference zaměřená na problematiku pomoci ženám ohroženým sociálním vyloučením, která se uskutečnila pod záštitou manželky prezidenta paní Evy Pavlové, 1. místopředsedy vlády a ministra vnitra Víta Rakušana a náměstkyně ministra pro evropské záležitosti a vládní zmocněnkyně pro lidská práva Kláry Šimáčkové Laurenčíkové.

Konference byla rozdělena do tří odborných panelů, které se věnovaly podpoře samoživitelek, obětem domácího násilí a žen bez domova.

V prvním panelu zaměřeném na podporu samoživitelek vystoupila Lilly Ahou Král, která zdůraznila nutnost podpory dostupnosti zdravotní péče pro děti a fungující rodinné prostředí. Na ni navázal předseda České federace potravinových bank Aleš Slaviček, který hovořil o nových místech výdejen potravin na základě spolupráce s městem či obcí, ale i o menstruační chudobě. Zástupkyně organizace Women for Women Lenka Boháčková představila konkrétní projekty vedoucí k podpoře samoživitelek jako jsou obědy pro děti do škol i školek, podporované bydlení zahrnující úhradu kauce na nájem či sociální a právní poradenství. Panel uzavřela vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví Úřadu městské části Praha 14 Dana Havlínová, která sdílela příklady dobré praxe v oblasti bydlení, komunitního a mateřského centra a volného času.

Ve druhém panelu věnovanému obětem domácího násilí vystoupila vedoucí personálního a mzdového oddělení Úřadu městské části Praha 5 Drahomíra Komedová, která hovořila o zřízení krizového ubytování a kontaktního místa pro bydlení. Starosta obce Bystřice Michal Hodík představil konkrétní spolupráci s Policií ČR při vytváření informačních videí týkajících se tohoto tématu. Znaky, formy a příčiny domácího násilí shrnula ve své prezentaci Martina Petrovičová z odboru metodiky

a podpory výkonu služby ředitelství pořádkové služby Policejního prezidia. Věnovala se také speciálnímu přístupu k obětem domácího násilí, trestně právní odpovědnosti a vykazání. Informace k azylovému ubytování či krizovému bydlení a fakta k problematice domácího násilí poskytla Branislava Marvánová Vargová, vedoucí informačního a poradenského centra ROSA – centrum pro ženy. Závěrečný panel pojednávající o ženách bez domova zahájil konkrétními příklady dobré praxe tajemník statutárního města Prostějov Libor Vojtek. S podobou nového zákona o podpoře v bydlení, zejména o pilířích zákona a podpůrných opatřeních seznámila přítomné Sabina Ludvíková z Ministerstva pro místní rozvoj. O tom, jaké z nabízených služeb využívají ženy bez domova a jaké rozdíly je potřeba zohlednit v poskytování služeb mužům či právě ženám bez domova, hovořil Daniel Svoboda, oblastní ředitel neziskové organizace Naděje. Dalším vystupujícím byla Lenka Vrbová, zástupkyně neziskové organizace Jako doma – Homelike, o.p.s., jež se zabývá pomocí ženám bez domova prostřednictvím emancipace žen v sociální tísní a odstraňováním sociálních a genderových nerovností. Zmínila rovněž komunitní centrum Kuchařky bez domova, které se rovněž prezentovalo ukázkami své tvorby v rámci občerstvení.

6.3 Konference Moderní veřejná správa

Na přelomu května a června 2023 se zástupci Institutu zúčastnili tradiční konference Moderní veřejná správa konané v Olomouci. Již sedmý ročník konference, kterou pořádá Ministerstvo vnitra, se kromě legislativních aktualit pro veřejnou správu zaměřil například na využití informačních technologií a dat ve veřejné správě. V tomto bloku zástupci Institutu prezentovali příspěvek o vzdělávání s využitím prvků virtuální reality. Institut měl na konferenci umístěný rovněž i svůj propagační stánek, kde zájemcům prezentoval, aktuální vzdělávací programy, nově vydaná skripta a další materiály. V rámci doprovodného programu konference proběhl slavnostní večer spojený s předáváním cen Ministerstva vnitra za kvalitu a inovace ve veřejné správě 2022.



6.4 Strategie a Akční plán Institutu

Institut je leader ve vzdělávání ve veřejné správě a jeho cílem je zajištění efektivního zlepšování vzdělávání ve veřejné správě, čehož je dosahováno prostřednictvím koordinace a využití součinnosti Institutu se svým zřizovatelem Ministerstvem vnitra. Usiluje o průběžné zkvalitňování výuky a zlepšování prostředí i nabízených služeb ve Vzdělávacím středisku Benešov, o implementaci moderních prvků do systému vzdělávání, sleduje a vyhodnocuje nové trendy v oblasti vzdělávání a jejich zavádění do praxe, organizuje pracovní setkání se zástupci úřadů za účelem ztotožnění se s aktuálními vzdělávacími potřebami pro zvýšení kvality a efektivity poskytovaného vzdělávání.

Strategický plán vytváří okruh s vytčeným rozsahem pro koordinaci a celkový soulad procesů pro efektivní a racionální vzdělávání veřejné správy. Slouží jako základní platforma pro vypracování návrhů dílčích akčních plánů za jednotlivá oddělení ve vybraných oblastech, jež jsou vytvořena na základě analýzy statistik. Akční plán obsahuje konkrétní kroky a postupy implementace jednotlivých aktivit a tvoří ho základní pilíře – vzdělávání, mezinárodní oblast a oblast ekonomická. Jeho zjednodušením, vyplývajícím ze Strategie a vypracovaného plánu na léta 2022–2024, bylo dosaženo lepší přehlednosti a srozumitelnosti, které jsou přizpůsobené jednotlivým oddělením Institutu. Plán se aktualizuje podle splněných cílů.

Dokument Strategie je doplněn přílohou „Schéma strategie Institutu pro veřejnou správu Praha 2022–2024“ s globálním cílem lídra ve vzdělávání ve veřejné správě. Řídící výbor složený ze zástupců Institutu podporuje monitoring provádění a plnění nastavených cílů v Akčním plánu. V roce 2023 proběhlo jedno zasedání Řídícího výboru.

6.5 Ediční činnost



V roce 2023 byly Institutem vydány dva odborné tituly primárně určené pro úředníky připravující se na zkoušky. Publikace autorů Pavlína Kroupové a Jana Strakoše nese plný název „64 vzorů

pro projednávání přestupků podle zákona č. 251/2016 Sb., o některých přestupcích, ve znění pozdějších předpisů". Nahrazuje dřívější publikaci „Vzory pro projednávání přestupků“ a obsahuje vzory ke všem důležitým a nejčastěji využívaným přestupkovým úkonům.

Již ve svém čtvrtém vydání vyšla publikace **Základy správního trestání** autorů Jana Strakoše a Pavlíny Kroupové. Její úvodní díl je věnován hmotněprávní části a je určen zejména těm, kteří projednávají přestupky proti pořádku ve státní správě, územní samosprávě, veřejnému pořádku, občanskému soužití a majetku. Text byl revidován a doplněn praktickými příklady, cvičeními a novou judikaturou.

6.6 Podpis memoranda o spolupráci se Smíchovskou střední průmyslovou školou a gymnáziem

V lednu bylo uzavřeno Memorandum o spolupráci mezi Institutem a Smíchovskou střední průmyslovou školou a gymnáziem (dále jen SPŠ), a byla tak formalizovaná již dřívější kooperace při vybraných aktivitách.

Memorandum se zaměřuje jak na zajišťování vzdělávání úředníků a zaměstnanců, tak podporu vzdělávání studentů SPŠ, poskytuje prostor pro zvýšení spolupráce SPŠ a úřadů veřejné správy, nabízí možnost vykonávání praxe či tvorby seminárních nebo maturitních prací studentů v prostředí Institutu. Dále pak umožňuje realizace analýz, modelování a tvorbu moderních vzdělávacích forem pro potřeby Institutu. Zároveň si Institut může pronajímat coworkingové centrum SPŠ pro své potřeby. Zástupci SPŠ rovněž významnou měrou přispěli svým know-how při zařizování streamovacího studia v prostorách Vzdělávacího střediska Benešov.



7 Institut a média

7.1 Souhrn článků publikovaných v časopise Veřejná správa a Moderní obec

7.1.1 Časopis Veřejná správa

leden 2023

Úřad na cestě k rovnosti zná své vítěze!

únor 2023

Virtuální realita pomůže odbourat trému

Inzerát – Přípravné kurzy ke zkouškám z přestupků podle zákona

č. 250/2016 Sb.

Inzerát – Zastupitel v pře(hle)du

březen 2023

Inzerát – Zastupitel v pře(hle)du



květen 2023

Izraelská velvyslankyně navštívila Vzdělávací středisko Benešov

Důraz na individuální přístup a snaha o maximální možnou empatii

Avízo – Konference „Veřejná správa jako perspektivní zaměstnavatel“

červen 2023

Chystá se sdílení dobré praxe ve vzdělávání se sousedním Saskem prostřednictvím Kontaktní kanceláře svobodného státu Sasko v Praze

červenec 2023

Krizové řízení je ve veřejné správě diskutované téma nejen u nás, ale i v celé Evropě

Veřejná správa jako perspektivní zaměstnavatel

září 2023

Avízo – Soutěž Úřad na cestě k rovnosti

Avízo – Zasedání DISPA se blíží

Inzerát – kurz „Sebevědomá sebeobrana“

Inzerát – „Dva nové kurzy z oblasti veřejných zakázek!“



říjen 2023

Institut rozšiřuje zapojení virtuální reality do výuky

Inzerát – Akademie tajemníků územních samosprávných celků

listopad 2023

Návštěva slovenské delegace ve znamení nové etapy vzájemné spolupráce

Kulatý stůl na téma Nová legislativa v sociální oblasti a její dopad do činnosti obcí

Sebevědomá sebeobrana: Prevence a zmírnění konfliktu začíná v hlavě

prosinec 2023

Evropská technická spolupráce jako hnací síla veřejných politik

Soutěž Úřad na cestě k rovnosti zná své vítěze

7.1.2 Časopis Moderní obec

únor 2023

Úřady obcí, měst a krajů jsou vstřícné v otázce sladění práce a rodiny





březen 2023

Se zkouškou odborné způsobilosti podle přestupkového zákona neotálejte

září 2023

Avízo – Obce i kraje se opět mohou hlásit do soutěže Úřad na cestě k rovnosti



7.2 Vydávání Občasníku pro zaměstnance

Od roku 2019 vydává Institut interní informační oběžník pod názvem „Občasník“. V roce 2023 bylo vydáno jedno číslo, které zahrnuje aktuální zprávy, novinky či akce z jednotlivých oddělení a závěrem doplňuje zajímavá kulturně-společenská témata.

V čísle z roku 2023 se čtenáři mohli dozvědět o průběhu konference „Veřejná správa jako perspektivní zaměstnavatel“ či o aktivní účasti Institutu na tradiční konferenci Moderní veřejná správa v Olomouci.

Mezinárodní dění čtenářům přiblížily informace z průběhu pracovního jednání s izraelskou velvyslankyní J. E. Annou Azari či z účasti představitelů Institutu na zasedání DISPA ve Stockholmu a výročním zasedání OECD Sítě škol pro veřejnou správu v Římě.

Další příspěvky se věnovaly například přípravě 17. ročníku soutěže Úřad na cestě k rovnosti či založení knihovny v pražském sídle Institutu.



8 Vzdělávací středisko Benešov

V prvním čtvrtletí roku 2023 probíhalo ve Vzdělávacím středisku Benešov vzdělávání úředníků v omezených počtech kurzů i účastníků. Důvodem omezení bylo ubytování skupiny 36 ukrajinských uprchlíků, kteří zde byli umístěni od března 2022. Během měsíce ledna si tito běženci nacházeli ubytování v jiných lokalitách Benešovska a postupně se odstěhovali do nových domovů. Poslední ubytování běženci opustili vzdělávací středisko dne 6. 2. 2023.

Z důvodu uvolnění ubytovací kapacity se následně rozšířil i počet nabízených kurzů určených pro vzdělávání a prohlubování kvalifikace úředníků státní správy a samosprávy. V roce 2023 bylo ve Vzdělávacím středisku Benešov ubytováno celkem 8 877 osob s celkovým počtem 23 754 lůžkonocí. Ve stravovacím úseku bylo pro posluchače přichystáno a vydáno 15 334 snídaní, 28 998 obědů a 15 000 večeří.



V rámci modernizace a dovybavení Vzdělávacího střediska Benešov bylo realizováno několik akcí. Jedna z několika místních učeben se proměnila ve streamovací studio s vysokými kvalitativními parametry pro možnosti produkce podcastů, e-learningových kurzů, webinářů apod.. V měsíci prosinci započala rekonstrukce společenského klubu. Ta spočívala ve výměně barového pultu, obložení stěn a doplnění prostor zelení. Další úpravy prostoru jsou plánovány i na rok 2024. Provedením výměny kobercové krytiny v učebnách č. 4, 5 a 6 došlo ke zlepšení prostředí učeben, opravou izolace střechy ve společenském klubu se zamezilo zatékání dešťové vody do těchto prostor, výměnou 2 ks bojlerů pro

ohřev vody se předešlo případnému nedostatku teplé vody. V rámci pokračování úsporných opatření došlo k výměně osvětlení v kongresovém sále, osvětlení za energeticky méně náročná svítidla na úseku stravování, termostatických hlavic radiátorů v hotelové části. Provedeným zpracováním technickoekonomického posouzení fotovoltaické elektrárny se navazuje na záměr zhotovit fotovoltaickou elektrárnu na střešních prostorách budovy a pokračovat tak dále v nutných energeticky úsporných opatřeních. Pro zlepšení služeb na úseku ubytování byla provedena II. etapa výměny dek a polštářů. Z větších spotřebičů byl do kuchyně pořízen nový kuchyňský robot, mrazící skříň, konvektomat, krouhač zeleniny a také drobné vybavení (talíře, přístroje, hrnky, tácy apod.). Pro údržbu areálu Vzdělávacího střediska Benešov byla pořízena zahradní sekačka a fukar listí, na úsek pokojských pak bylo zakoupeno pět nových moderních vysavačů. Recepce byla vybavena novým defibrilátorem pro poskytnutí první pomoci.

V roce 2023 se uskutečnilo celkem 19 akcí jiné činnosti. Mezi akce s větším počtem účastníků se řadí organizace Happy Production s. r. o., Svaz tělesně postižených, Státní úřad inspekce práce, Národní protidrogová centrála, Sdružení praktických lékařů pro děti a dorost, Středočeský kraj nebo SPŠ. V rámci akcí jiné činnosti bylo připraveno a vydáno 961 snídaní, 1 524 obědů a 1 112 večeří.

9 Mezinárodní spolupráce

9.1 DISPA

V polovině května 2023 se ve Stockholmu uskutečnilo další z řady zasedání mezinárodní asociace DISPA. Setkání ředitelů institutů a škol veřejné správy pořádané v rámci švédského předsednictví v Radě EU Swedish Council for Higher Education se tentokrát zaměřilo na problematiku krizového řízení ve veřejné správě.

Příspěvky zahrnovaly problematiku z různých úhlů pohledu. Profesorka z univerzity v Lundu představila různé druhy krizového řízení a reakce na bezprostřední ohrožení. Ředitel Centra sociální bezpečnosti na Švédské univerzitě obrany se zabýval problematikou krizového řízení ve veřejné správě. Agility přístup jako osvědčený způsob pro orientaci v krizové době prezentoval prezident německé Bundesakademie für Öffentliche Verwaltung, vzdělávací programy na téma krizového řízení představila zástupkyně estonského Top Civil Service Excellence Centre či ředitel finského institutu veřejné správy HAUS. Krizové řízení během pandemie prezentovala zástupkyně Generálního ředitelství pro lidské zdroje Evropské komise.

Institutu byl věnován prostor pro dva příspěvky, a to shrnutí výstupů z předchozího pražského zasedání a problematika pochopení digitální inovace pro lepší komunikaci.



V říjnu pak proběhlo další prezenční zasedání. Pořadatelé ze španělského Instituto Nacional de Administracion Pública zvolili téma „Evropská technická spolupráce jako hnací síla inovativních veřejných politik“.

Úvodem prezentovaly představitelky European School of Administration jednu z možných definic technické spolupráce zahrnující sdílení znalostí a odborností, kdy po jejich identifikaci a vytvoření partnerství dochází ke sdílení znalostí a společné práci např. prostřednictvím sítě DISPA, výměnných programů i pracovního stínování.

Zástupci pořadající instituce následně představili Strategii technické spolupráce, mezi jejíž cíle patří mimo jiné zvýšení kvality veřejné správy, podpora výzkumu a talent managementu. Poprvé v historii se zasedání zúčastnili nejen zástupci škol veřejné správy z evropských zemí, ale také delegáti z latinskoamerických zemí. S konkrétními příspěvky o zásadní úloze digitalizace ve vzdělávání ve veřejné správě vystoupili zástupci Brazílie a Dominikánské republiky.

Zástupci Evropské komise pak hovořili o souboru akcí na podporu veřejné správy v členských zemích – ComPACT, kdy pomocí vytvoření sítě center bude poskytováno tematické vzdělávání úředníkům veřejné správy EU. V navazujícím interaktivním workshopu byly podrobněji diskutovány kompetence nutné k tvorbě politiky kontroverzních témat.

Kromě tradičních prezenčních zasedání European School of Administration pořádá nový online formát krátkých setkání DISPA. V roce 2023 touto formou proběhly tři semináře. Březnový seminář byl věnovaný novému kompetenčnímu rámci EPSO, tj. souboru dovedností, které uchazeč o práci v institucích Evropské unie musí prokázat. Červnové online setkání bylo zaměřeno na prezentaci nové,

výše uvedené iniciativy ComPACT (Communication of Enhancing the European Administrative Space), jejímž cílem je prohloubení administrativní spolupráce mezi členskými státy EU a posílení evropského správního prostoru. Zářijové zasedání se věnovalo představení nového webináře European School of Administration o historickém vývoji Evropských společenství a následně Evropské unie.

9.2 Zasedání Sítě škol veřejné správy OECD

Koncem května loňského roku se představitelé Institutu zúčastnili Výroční konference sítě škol pro veřejnou správu OECD, kde jsou zastoupeni i delegáti z mimoevropských vzdělávacích institucí. Zasedání tentokrát proběhlo v Římě na téma leadershipu ve veřejné správě a bylo rozděleno do čtyř hlavních sekcí: Směřování agendy dovedností v moderní veřejné správě, Učení se sdělovat zprávy jako vyšší státní úředník, Jak školy mohou vzdělávat leadery ve správě a Nové metody učení leaderů veřejného sektoru.

Aktivní účast na tomto zasedání podtrhl příspěvek na téma „Pochopení digitalizace pro lepší komunikaci“ přednesený zástupcem Institutu.



9.3 Bilaterální spolupráce

9.3.1 Izrael

V rámci rozšiřování sítě kontaktů se započala i spolupráce mezi Institutem a Univerzitou Haifa, které předcházelo pracovní setkání představitelů Institutu s velvyslankyní Státu Izrael v České republice J. E. Annou Azari, které proběhlo v dubnu ve Vzdělávacím středisku Benešov jako historicky první

setkání Institutu s představitelem státu Izrael. V průběhu jednání by představen systém veřejné správy v ČR a hlavní činnosti Institutu v rámci vzdělávání úředníků a mezinárodních aktivit.

Paní velvyslankyně Azari ve svém příspěvku „Podpora žen v izraelské státní správě a boj proti sexuálnímu obtěžování“ seznámila přítomné s přijatým zákonem z roku 1998 o prevenci sexuálního obtěžování s třemi úrovněmi trestu podle závažnosti jednání, posuzovaného jak disciplinárním řízením, tak i trestním a občanským právem.



V rámci návazné spolupráce s Univerzitou Haifa, Katedrou veřejné správy a managementu Fakulty politických věd, proběhla úvodní výměna materiálů ke struktuře a organizaci vzdělávacích systémů v obou zemích a byla nastolena i témata možné spolupráce. Tato iniciativa byla v souvislosti s válečným konfliktem v Izraeli pozastavena s perspektivou obnovení v roce 2024.

9.3.2 Kontaktní kancelář Svobodného státu Sasko v Praze

Během roku Institut navázal spolupráci s Kontaktní kanceláří Svobodného státu Sasko v Praze, oficiálním zastoupením této spolkové země reprezentovaným ředitelkou Josefinou Ofner. Kontaktní kancelář se zaměřuje na rozvoj oblasti vzdělávání, vědy, hospodářství, kulturní a společenskou výměnu a podařily se realizovat úvodní kroky k navázání spolupráce s Vysokou školou veřejné správy Míšeň.

9.4 Setkání MV ČR a Institutu se zástupci MV SR a Inštitútu pre verejnú správu

Toto dvoudenní setkání uskutečněné 3. a 4. října 2023 ve Vzdělávacím středisku Benešov představilo klíčové aspekty vzdělávání veřejné správy. Za českou stranu se setkání zúčastnili představitelé Ministerstva vnitra (ředitel sekce veřejné správy Jiří Koubek, nejvyšší státní tajemník Jindřich Fryč, ředitel odboru strategického rozvoje a koordinace veřejné správy David Sláma) a představitelé Institutu (ředitelka Anna Doležalová, náměstek ředitelky pro vzdělávání a rozvoj Dušan Zouhar, náměstek ředitelky pro provoz a ekonomiku Roman Hrubeš a další). Slovenskou delegaci vedli generální ředitel sekce veřejné správy na Ministerstvu vnitra Adrián Jenčo a ředitelka Inštitútu pre verejnú správu Iveta Hanulíková.

Tematicky se setkání zaměřovalo na systém a pravidla vzdělávání úředníků státní služby, od novelizace zákona o státní službě a vzdělávání v územních samosprávných celcích přes problematiku zvláštní odborné způsobilosti a vzdělávání v digitálních a analytických kompetencích až po praktické ukázky virtuální reality. Sloveňští kolegové představili svůj zákon o státní službě a formy vzdělávání. Z následných diskusí vyplynula společná témata k navázání hlubší spolupráce mezi českým a slovenským Ministerstvem vnitra a v případě obou institutů například v oblasti manažerských vzdělávacích programů nebo možnosti lektorských stáží.



9.5 Účast na mezinárodních online seminářích

Kromě účastí na online jednání DISPA uvedených v kapitole 9.1 se zástupci Institutu zúčastnili i dalších online seminářů a konferencí.

V únoru se jednalo o dvoudenní online konferenci organizovanou European Institute of Public Administration ve spolupráci s nizozemským ministerstvem vnitra. Jejím tématem byla prezentace výsledků hloubkové analýzy společné benchmarkingové studie zaměřené na veřejnou správu, vzdělávání, bytovou politiku a sociální zabezpečení. V každém panelu také byly prezentovány příklady dobré praxe a trendy v dané oblasti.

Dubnový online seminář srbské Národní akademie veřejné správy byl zaměřen na praxe a perspektivy zlepšování kvality neformálního vzdělávání a odborné přípravy.

Závěrem roku pak proběhly dva online semináře s aktivní participací Institutu, která pořádala Regional School of Public Administration, škola veřejné správy zaměřená na region Západního Balkánu. Listopadový seminář se věnoval problematice řízení talentů ve veřejné správě, prosincový se pak zaměřil na kariérní rozvoj jako nástroj atraktivity ve veřejné správě. V obou případech prezentoval zástupce Institutu tematický příspěvek o dobré praxi v České republice.

10 Ekonomika Institutu

Institut se ve své hospodářské činnosti řídí zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších předpisů. Stejně jako v předchozích letech zajišťoval Institut činnosti stanovené zřizovací listinou a úkoly požadované zřizovatelem, to znamenalo hlavně zajištění vzdělávání úředníků územně samosprávných celků ve smyslu Zákona o úřednících a poskytování prohlubujícího vzdělávání zaměstnancům správních úřadů. Ekonomika a činnost Institutu je úzce provázána s ekonomickým potenciálem těchto subjektů, protože příspěvek na činnost od zřizovatele nepokrývá náklady v hlavní činnosti v plné výši. V souladu se strategickou koncepcí rozvoje organizace učinil Institut opatření k optimalizaci nákladů a ke zvýšení efektivního využívání finančních zdrojů. Zároveň Institut v roce 2023 pokračoval v aktivní snaze generovat další zdroje v oblasti výnosů realizací některých komerčních akcí ve své tzv. jiné činnosti. Tato opatření se pozitivně projevila v ekonomice Institutu, která opět skončila kladným hospodářským výsledkem.

10.1 Výsledky hospodaření za rok 2023

Hlavní činnost v roce 2023 skončila se ziskem po zdanění ve výši 4 566 581,93 Kč.

I v tomto roce byla největší část příspěvku od zřizovatele využita na platy zaměstnanců v hlavní činnosti a odměny lektorům včetně příslušných odvodů. Z celkového příspěvku na provoz ve výši 50 743 574 Kč bylo na platy (bez fondu odměn) a související náklady vyčerpáno 32 308 161 Kč, tedy 63 %. Zbývající hodnota běžných výdajů tak činila 18 435 513 Kč, tj. 37 %.



V jiné činnosti skončil Institut hospodaření se ziskem po zdanění ve výši 13 915 137,66 Kč.

Jinou činností zajišťuje organizace podpůrně hlavní činnost Institutu, tj. vzdělávání úředníků. V nákladové oblasti se jedná především o ubytování a stravování ve Vzdělávacím středisku Benešov, provoz audiovizuální a IT techniky, opravy a údržba movitého a nemovitého majetku, odpisy majetku atd. Výnosy z jiné činnosti jsou generovány z výkonů zajišťujících podporu hlavní činnosti, vedle toho ale i z poskytování komplexních služeb zajišťujících zdárný průběh aktivit komerční sféry (semináře, kurzy, podnikové akce, catering dle objednávky atd.). Z toho plyne, že hospodaření v jiné činnosti je z podstatné části určeno využitím Vzdělávacího střediska Benešov.

Z vyhodnocení celkových hospodářských výsledků vyplývá, že Institut skončil účetní rok 2023 se zlepšeným hospodářským výsledkem ve výši 18 481 719,59 Kč po zdanění.

Fondy (v Kč)

	Stav k 1.1. 2023	Stav k 31.12.2023
Rezervní fond	29 654 404,34	37 247 847,09
Fond reprodukce majetku	41 621 805,68	47 260 527,58
Fond odměn	4 721 091,00	3 999 636,00
Fond kulturních a sociálních potřeb	286 591,89	321 127,03

Výnosy (v tis. Kč)

VÝNOSY 2023		
tržby za vlastní výrobky	vlastní publikace, skripta	273,88
tržby z prodeje služeb	kurzovní a vzdělávací akce na objednávku, akce jiné činnosti	71 219,05
tržby za prodané zboží	Café/Bar VSB	2670,33
výnosy z pronájmu	VSB, ČEZ	197,63
Výnosy za prodej DHM		0
zúčtování fondů	čerpání z FO, FRIM, RF	4 779,27
ostatní výnosy, úroky		5
příspěvek na provoz		50 743,57
Výnosy celkem		129 888,07
Zisk po zdanění		18 481,72

Náklady (v tis. Kč)

NÁKLADY 2023	
mzdové náklady, vč. odvodů na sociální a zdravotní pojištění	65 640 ,06
spotřeba materiálu	7 551,77
spotřeba energie, vody	3 616,33
ostatní služby	15 498,11
oprava, údržba	1 545,31
finanční náklady a daně	4 253,08
odpisy majetku	5 220,71
Náklady celkem	111 406,35

10.2 Investiční činnost

V roce 2023 se realizovaly mimo jiné tyto investiční akce:

- Zařízení streamovacího studia ve Vzdělávacím středisku Benešov
- Instalace streamovací techniky v kongresovém sálu Vzdělávacího střediska Benešov
- Instalace a nové nasazení páskové zálohovací knihovny
- Obměna velkokapacitní tiskárny ve Vzdělávacím středisku Benešov
- Video dataprojektor
- Technologický server
- Nasazení Office 365 v organizaci
- Migrace Exchange serveru na Exchange 365 (každý zaměstnanec může využívat 100 GB mailovou schránku)
- Výměna PC v počítačové učebně Vzdělávacího střediska Benešov
- Velkokuchyňský krouhač zeleniny
- Konvektomat Retigo
- Barová sestava na míru

10.3 Opravy a udržování

V roce 2023 Institut zrealizoval mimo jiné tyto opravy a rekonstrukce:

- Technologický a bezpečnostní update
- Postupná výměna původního osvětlení za úsporné LED osvětlení ve Vzdělávacím středisku Benešov
- Údržba ubytovací části, výměna poškozených kobereců