

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2018
2018 ANNUAL REPORT



VÝROČNÍ ZPRÁVA
ANNUAL REPORT

2018



OBSAH

TABLE OF CONTENTS

Úvodní slovo náměstka ministra vnitra pro řízení sekce I egislativy, státní správy a územní samosprávy JUDr. PhDr. Petra Mlsna, Ph.D.	5	Opening words of the Deputy Minister of the Interior for Management of the Section of Legislation, State Administration and Territorial Self-Government, JUDr. PhDr. Petr Mlsna, Ph.D.	5
Úvodní slovo ředitelky Institutu pro veřejnou správu Praha JUDr. Anny Doležalové	7	Opening words of the Director of the Institute for Public Administration Prague, JUDr. Anna Doležalová	7
Činnost Institutu.....	9	Institute's activity.....	9
Vzdělávání.....	11	Training	11
o Zvláštní odborná způsobilost dle zákona č. 312/2002 Sb.	11	o Special professional competence according to Act No. 312/2002 Coll.	11
o Vzdelávání vedoucích úředníků dle zákona č. 312/2002 Sb.	12	o Training of senior officials according to Act No. 312/2002 Coll.	12
o Průběžné vzdělávání pro ÚSC a státní správu.....	12	o Continuous training for territorial self-government units and state administration	12
o Zkoušky podle zákona č.250/2016.....	12	o Exams under Act No. 250/2016	13
o MBA.....	13	o MBA.....	13
o eLearning.....	13	o eLearning.....	13
• Korupce	13	• Corruption and bribery.....	13
• Kyberbezpečnost	14	• Cyber security	14
• Vstupní vzdělávání ÚSC	14	• Initial training for territorial self-government units.....	14
• Vstupní vzdělávání následné dle Usnesení vlády Usnesení vlády České republiky ze dne 26. října 2015 č. 865 o Rámcových pravidlech vzdělávání zaměstnanců ve správních úřadech	15	• Follow-up initial training according to the Resolution of Government of the Czech Republic of 26 October 2015 No. 865 on the Framework Rules for the Training of Employees in Administrative Authorities.....	14
o Ostatní vzdělávací aktivity.....	15	o Other training activities.....	15
• Projekt Zastupitel v kurzu I,II (OVZ)	15	• "Zastupitel v kurzu I, II" project (Representative in a Course I).....	15
• Spolupráce s Magistrátem Most a KÚ Ústí nad Labem.....	16	• Cooperation with the City Hall Most and regional authority of Ústí nad Labem	16
• Vzdělávání lektorského sboru.....	16	• Training of the lecture's team	16
• Integrace cizinců	16	• Integration of foreigners	16
o Konference Institutu v roce 2018	16	o Conference of the Institute in 2018	16
Institut a média	18	Institute and media	18
o Veřejná správa	18	o Public Administration	18
o Ediční činnost.....	19	o Editorial activity	19
o Newsletter.....	20	o Newsletter.....	20
Zahraniční spolupráce	21	International cooperation	21
Ekonomika Institutu.....	23	Institute's economics.....	23

ÚVODNÍ SLOVO NÁMĚSTKA MINISTRA VNITRA PRO ŘÍZENÍ SEKCE LEGISLATIVY,
STÁTNÍ SPRÁVY A ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVY JUDr. PhDr. PETRA MLSNY, Ph.D.
OPENING WORDS OF THE DEPUTY MINISTER OF THE INTERIOR FOR
MANAGEMENT OF THE SECTION OF LEGISLATION, STATE ADMINISTRATION
AND TERRITORIAL SELF-GOVERNMENT, JUDr. PhDr. PETR MLSNA, Ph.D.



Vážené dámy, vážení pánové,

Jsem rád, že mohu uvést výroční zprávu Institutu pro veřejnou správu Praha, státní příspěvkové organizace Ministerstva vnitra, za rok 2018.

Ministerstvo vnitra si plně uvědomuje význam dobře fungujícího úřadu veřejné správy, profesionálního přístupu úředníků k občanům při poskytování kvalitních, ve většině případů vysoce erudovaných, veřejnosprávních služeb. Kvalita úředníků je základním kamenem pro budování moderní veřejné správy.

V rámci svého působení v pozici náměstka ministra vnitra pro řízení sekce legislativy, státní správy a územní samosprávy považuji za jednu z priorit zvyšování kvality výkonu veřejné správy. Jedním z prvků je i kvalitní systém vzdělávání úředníků územních samosprávních celků, a to zejména při výkonu správních činností. Hodnota vzdělání je vysoká a jeho významnost si plně uvědomuji.

Jsem potěšen, že jednou z významných institucí, které poskytuje velmi kvalitní vzdělávání úředníků je Institut pro veřejnou správu

Ladies and gentlemen,

I am pleased to present the Annual Report of the Institute for Public Administration Prague, the state allowance organization of the Ministry of the Interior, for 2018.

The Ministry of the Interior is fully aware of the importance of a well-functioning public administration office, professional approach of officials to citizens in providing quality, in most cases highly erudite, public-administration services. Quality of the officials is a cornerstone for building a modern public administration.

Within my capacity as Deputy Minister of the Interior for Management of the Section of Legislation, State Administration and Territorial Self-Government, I consider improvement of the public administration execution quality as one of the priorities. One of the aspects is also a good system of training for territorial self-government units officials, especially in performance of administrative activities. The value of education is high and I am fully aware of its importance.

ÚVODNÍ SLOVO NÁMĚSTKA MINISTRA VNITRA PRO ŘÍZENÍ SEKCE LEGISLATIVY, STÁTNÍ SPRÁVY A ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVY JUDr. PhDr. PETRA MLSNY, Ph.D.

OPENING WORDS OF THE DEPUTY MINISTER OF THE INTERIOR FOR MANAGEMENT OF THE SECTION OF LEGISLATION, STATE ADMINISTRATION AND TERRITORIAL SELF-GOVERNMENT, JUDr. PhDr. PETR MLSNA, Ph.D.

Praha. Na tomto místě chci vyjádřit poděkování všem kolegyním a kolegům, kteří se podílí na přípravě, tvorbě vzdělávacích programů a jejich realizaci, za odpovědný výkon činnosti, ale také za zajištění doprovodných akcí, které vytváří celý komplex poskytovaných služeb.

Ministerstvo vnitra, v rámci Strategického rámce rozvoje veřejné správy České republiky pro období 2014-2020 definuje témata pro další etapu modernizace a rozvoje veřejné správy a eGovernment, poskytuje široký prostor pro rozvoj všech aktivit Institutu vedoucí ke zkvalitňování vzdělávacích služeb pro zvýšení kompetencí úředníků veřejné správy. Chci Vás ujistit, že prioritou Ministerstva vnitra i mojí je zajištění moderního systému vzdělávání úředníků, a to jak do obsahu, metod i forem poskytovaného vzdělávání. Jsem přesvědčen, že Institut bude i nadále pilířem vzdělávání úředníků, bude ve vysoké kvalitě a profesionalitě zajišťovat všechny působnosti a úkoly mu svěřené zřizovací listinou.

Vážené dámy, vážení pánové, přeji Vám mnoho úspěchu v následujícím období a věřím, že setkání s veřejnou správou, včetně Institutu, bude pro Vás vždy pozitivní.

I am pleased that the Institute for Public Administration Prague is one of the major institutions that provides high quality training for officials. At this point, I would like to thank all colleagues who are involved in the preparation and development of training programmes and their implementation for their responsible execution of activities as well as for providing accompanying events creating the whole complex of the services provided.

Within the Strategic Framework for the Development of Public Administration in the Czech Republic for 2014-2020, the Ministry of the Interior defines topics for the next stage of modernization and development of public administration and eGovernment, provides a wide space for the development of all the Institute's activities resulting in improvement of training services in order to increase the competences of public administration officials. I want to assure you that the priority of both the Ministry of the Interior and mine is to ensure a modern system of training for officials, both in the content, methods and forms of the training provided. I believe that the Institute will continue to be a pillar of the training of officials, will ensure all the scopes and tasks entrusted to it by its Establishment Deed at high quality and professional level.

Ladies and gentlemen, I wish you much success in the upcoming period and I believe that meeting with the public administration, including the Institute, will always be positive experience for you.

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELKY INSTITUTU PRO VEŘEJNOU SPRÁVU PRAHA JUDr. ANNY DOLEŽALOVÉ

OPENING WORDS OF THE DIRECTOR OF THE INSTITUTE FOR PUBLIC ADMINISTRATION PRAGUE, JUDr. ANNA DOLEŽALOVÁ



Vážené dámy, vážení pánové,

dovoluji si Vám předložit výroční zprávu o činnosti Institutu pro veřejnou správu Praha (Institut) za rok 2018. Úvodem bych chtěla poděkovat všem partnerům Institutu, ať již představitelům úřadů veřejné správy, úředníkům, zaměstnancům, studentům, tak i lektorům či zkušebním komisařům za přízeň a motivující spolupráci. Institut je otevřenou organizací, kde si vážíme všech spolupracujících subjektů, spolupracovníků i zákazníků. Mé poděkování také patří zaměstnancům Institutu, kteří svojí činností, zodpovědným a inovativním přístupem přispěli ke splnění všech úkolů, které Institutu vyplývají ze zřizovací listiny.

Ke konci roku 2018 došlo ke změně ve vedení Institutu. Do funkce ředitelky jsem byla ministrem vnitra jmenována k 15. listopadu 2018. Jedním ze stěžejních úkolů, které mi byly uloženy, je zajištění efektivní a funkční činnosti Institutu v úzké spolupráci se zřizovatelem, Ministerstvem vnitra. Změnou na pozici ředitelky však samozřejmě nedošlo ke změně hodnot, které Institut dlouhodobě budoval, a to důvěryhodnost, otevřenost, zajištění ekonomické stability a zejména zvyšování proklientského přístupu.

Institut v roce 2018 splnil všechny úkoly, které mu byly svěřeny zřizovací listinou. Vedle největšího podílu činností při zajišťování

Ladies and gentlemen,

I would like to present you the annual report on the activities of the Institute for Public Administration Prague (Institute) for 2018. First of all, I would like to thank all the partners of the Institute, being representatives of public administration authorities, officials, employees, students, as well as lecturers or examiners for their support and motivating cooperation. The Institute is an open organization where we appreciate all the cooperating entities, co-workers, and customers. In addition, I would like to thank the Institute's personnel, who contributed to the fulfillment of all tasks under the Institute's Establishment Deed through their activities, and responsible and innovative approach.

At the end of 2018, there was a change in the Institute management. I was appointed as a Director by the Minister of the Interior on 15th November 2018. One of the key tasks imposed on me is to ensure the Institute's effective and functional activities in close cooperation with its Establisher, the Ministry of the Interior. However, the change in the director's function did not, of course, change the values being built by the Institute for a long time, namely credibility, openness, ensuring the economic stability and, in particular, improvement of approach focused on a client.

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELKY INSTITUTU PRO VEŘEJNOU SPRÁVU PRAHA JUDr. ANNY DOLEŽALOVÉ

OPENING WORDS OF THE DIRECTOR OF THE INSTITUTE FOR PUBLIC ADMINISTRATION PRAGUE, JUDr. ANNA DOLEŽALOVÁ

vysoké úrovni přípravy a realizace zkoušek zvláštní odborné způsobilosti ve všech správních činnostech, zajišťuje přípravu a výkon zkoušek odborné způsobilosti podle zákona č. 250/2016 Sb., o odpovědnosti za přestupky a řízení o nich. Nedílnou součástí činnosti Institutu je tvorba a realizace dalších vzdělávacích aktivit pro celou veřejnou správu, a to jak v prezenční, tak i v e-learningové formě. Svě nezastupitelné místo má Institut i při realizaci kombinovaného vzdělávání pro volené zastupitele územních samosprávných celků.

Těší nás stále vzrůstající zájem o jednotlivé vzdělávací aktivity pořádané Institutem. Každý nový požadavek pro zvyšování znalostí a dovedností vnímáme jako výzvu a příležitost ke zlepšení a naplnění našeho poslání.

Bezpochyby lze vyjmenovat další oblasti činnosti Institutu, v nichž bylo dosaženo výborných výsledků, jsem ale přesvědčena, že v následujícím období můžeme nastavenou úroveň posunout ještě výš.

Vážené dámy, vážení pánové, přeji Vám hodně úspěchů a těším se, spolu s mými kolegy, na spolupráci s Vámi.

In 2018, the Institute fulfilled all the tasks entrusted to it by its Establishment Deed. In addition to the largest share of activities in ensuring a high level of preparation and execution of special professional competence exams in all administrative activities, it provides preparation and execution of professional competence exams pursuant to Act No. 250/2016 Coll., on liability for offenses and proceedings. An integral part of the Institute's activities is creation and implementation of other training activities for the entire public administration, in both the attendance form and the e-learning form. Further, the Institute play its irreplaceable role in implementation of combined training for elected representatives of territorial self-government units.

We are pleased with the growing interest in individual training activities organized by the Institute. We perceive each new demand for improvement of knowledge and skills as a challenge and opportunity to improve and fulfil our mission.

Undoubtedly, other areas of the Institute's activities can be listed, where excellent results have been achieved, but I believe that we can move the set level even higher in the upcoming period.

Ladies and gentlemen, I wish you much success and together with my colleagues we look forward to working with you.

ČINNOST INSTITUTU PRO VEŘEJNOU SPRÁVU PRAHA

ACTIVITIES OF THE INSTITUTE FOR PUBLIC ADMINISTRATION PRAGUE

Institut pro veřejnou správu Praha, je státní příspěvkovou organizací zřízenou Ministerstvem vnitra ČR (dále jen „Institut“). Hlavní činností Institutu je komplexní zajištění vzdělávání vedoucích úřadů, vedoucích úředníků, úředníků územních samosprávných celků, zaměstnanců veřejné správy, státních zaměstnanců a manažerské vzdělávání příslušníků bezpečnostních sborů.

K prioritním činnostem svěřeným Institutu patří příprava a ověřování zvláštní odborné způsobilosti zkouškou úředníků územních samosprávných celků, a to ve všech správních činnostech vykonávaných úřady územních samosprávných celků. Institut také zajišťuje výkon zkoušky odborné způsobilosti podle zákona o odpovědnosti za přestupky a řízení o nich a výkon zkoušky z konverze dokumentů podle zákona o elektronických úkonech a autorizované konverzi dokumentů. Při své činnosti Institut úzce spolupracuje s ministerstvem vnitra, dalšími ministerstvy a ústředními správními úřady.

Vedle přípravy a ověřování zvláštní odborné způsobilosti a zajištění dalších zkoušek, Institut nabízí celou řadu vzdělávacích aktivit průběžného, specializačního a manažerského vzdělávání pro úředníky a zaměstnance veřejné správy a funkcionáře bezpečnostních sborů. Hlavním obsahovým zaměřením je zvyšování znalostí a dovedností pro výkon správních činností a oborů státní služby, aplikace legislativních změn v praxi, rozvoj manažerských kompetencí a měkkých dovedností. Nabídka vzdělávacích aktivit reflektuje aktuální vzdělávací potřeby cílové skupiny.

Více denní vzdělávací akce v oblasti příprav ke zkouškám a výkonu zvláštní odborné způsobilosti jsou realizovány v moderně vybaveném Vzdělávacím středisku Institutu v Benešově, které zajišťuje jak vlastní vzdělávání, tak celý komplex doprovodných služeb – ubytování, stravování a volnočasové aktivity. Jednodenní vzdělávání je uskutečňováno zejména v prostorách Institutu v Praze, ale i jiných místech ČR. Úspěšně pokračuje realizace kurzů na objednávku, které Institut připravuje přímo podle potřeb a požadavků úřadů veřejné správy.

Na prvním místě činnosti Institutu jsou naši zákazníci, kterým se snažíme věnovat maximální péči. Institut věnuje velkou pozornost informačním kampaním o jeho činnosti, nabízeným službám a aktivitám. Institut pravidelně publikuje o své činnosti v časopise Veřejná správa. Moderně pojaté webové stránky umožňují uživatelům intuitivně nalézt požadované informace. Tradiční součástí portfolia Institutu je i publikační činnost prezentovaná skripty, vědeckými monografiemi a studijními podporami.

V roce 2018 uspořádal Institut již tradičně dvě vědecké konference s mezinárodní účastí. V červnu proběhla navazující

The Institute for Public Administration Prague is a state allowance organization established by the Ministry of the Interior of the Czech Republic (hereinafter referred to as the “Institute”). The main activity of the Institute consists of the comprehensive provision of training for heads of authorities, senior officials, territorial self-government units officials, public administration employees, civil servants, and managerial training for members of security corps.

The priority activities entrusted to the Institute include the preparation and verification of special professional competence by examining the territorial self-governments units officials in all administrative activities performed by the authorities of territorial self-government units. In addition, the Institute provides the execution of the professional competence exam under the Act on liability for offences and proceedings and carrying out the document conversion test under the Act on electronic acts and authorized document conversion. Within its activities, the Institute cooperates closely with the Ministry of the Interior, other ministries, and central administrative authorities.

In addition to preparation and verification of special professional competence and providing other exams, the Institute offers a range of ongoing, specialized and management training activities for officials and public administration employees and members of security corps. The main content focus is on improvement of knowledge and skills for the performance of administrative activities and fields of state service, application of legislative changes in practice, and development of managerial competencies and soft skills. The offer of training activities reflects the current training needs of a target group.

Multi-day training events for preparation to exams and tests and to performance of special professional competence are carried out in the high-tech equipped Training Centre of the Institute in Benešov, which provides both its own training and the entire complex of accompanying services – accommodation, catering, and leisure activities. One-day training takes place mainly in the Institute’s premises in Prague, but also in other locations of the Czech Republic. Courses on demand continue to be successful; these are prepared by the Institute according to the needs and requirements of public administration authorities.

The core of the Institute’s activities is our clients, to whom we strive to provide our maximum care. The Institute pays great attention to information campaigns about its activities and services offered. The Institute regularly publishes its activities in the Veřejná správa magazine. The modern website allows users to find intuitively the required information. A traditional part of the Institute’s

ČINNOST INSTITUTU PRO VEŘEJNOU SPRÁVU PRAHA

ACTIVITIES OF THE INSTITUTE FOR PUBLIC ADMINISTRATION PRAGUE

konference k oblasti sociální práce „Quo Vadis, sociální práce v ČR II“ a na přelomu října a listopadu konference k problematice bezpečnosti měst a obcí a souvisejících témat pod názvem „Quo Vadis, bezpečnost měst a obcí ČR II“.

Institut dlouhodobě pracuje i na mezinárodním poli, kde úzce spolupracuje s mezinárodními organizacemi a institucemi zabývajícími se vzděláváním ve veřejném sektoru v členských zemích Evropské unie. Vedle těchto aktivit se Institut podílí na zajištění zahraničních návštěv směřujících k výměně zkušeností a předávání praktických poznatků na úseku vzdělávání ve veřejné správě.

portfolio is the publishing represented by textbooks, scientific monographs, and study supporting documents.

In 2018, the Institute organized traditionally two scientific conferences with international participation. In June, there was a follow-up conference on social work “Quo Vadis, Social Work in the Czech Republic II?” and, at the turn of October and November, the conference on the issue of security of cities and municipalities and related topics, called “Quo Vadis, Security of Cities and Municipalities in the Czech Republic II?”.

For a long time, the Institute has been working internationally, working closely with international organizations and institutions involved in public sector training in the EU Member States. In addition to these activities, the Institute participates in ensuring foreign visits aimed at exchanging experience and sharing practical knowledge in the field of training in public administration.

V roce 2018 Institut realizoval vzdělávací akce v souladu se zřizovací listinou:

- pro územní samosprávné celky - všechny druhy prohlubování kvalifikace dle zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů, v platném znění (dále také „zákon č. 312/2002 Sb.“)
- pro zaměstnance správních úřadů dle Usnesení vlády České republiky ze dne 26. října 2015 č. 865 o Rámcových pravidlech vzdělávání zaměstnanců ve správních úřadech (dále také Usnesení vlády č. 865“)
- pro státní zaměstnance ve služebních úřadech dle Služebního předpisu náměstka ministra vnitra pro státní službu ze dne 29. října 2015, kterým se stanoví Rámcová pravidla vzdělávání státních zaměstnanců ve služebních úřadech (dále také „služební předpis z 29. října 2015“)
- pro pracovníky kontaktních míst veřejné správy dle zákona č. 300/2008 Sb., o elektronických úkonech a autorizované konverzi dokumentů, v platném znění (dále také „zákon č. 300/2008 Sb.“)
- zkoušky odborné způsobilosti úředních osob oprávněných k provádění úkonů správního orgánu v řízení o přestupcích podle zákona č. 250/2016 Sb., o odpovědnosti za přestupky a řízení o nich
- manažerské vzdělávání příslušníků bezpečnostních sborů
- pro ostatní zájemce z veřejné správy

Zvláštní odborná způsobilost dle zákona č. 312/2002 Sb.

V roce 2018 bylo úřady územních samosprávných celků u Institutu přihlášeno k ověření zvláštní odborné způsobilosti zkouškou celkem 2970 úřednic a úředníků. Oproti roku 2017 činí nárůst 5,3%. Nejvíce přihlášek přijal Institut k ověření zvláštní odborné způsobilosti pro výkon správních činností při finančním hospodaření územních samosprávných celků a jeho přezkumu, při výkonu veřejného opatrovnictví a pro výkon správních činností při sociálně - právní ochraně dětí.

Za rok 2018 se uskutečnilo 127 řádných zkoušek pro všech 31 ZOZ a obecnou část ZOZ pro vedoucí úřadů, kterých se zúčastnilo 2561 úředníků. Termínů opakovaných zkoušek proběhlo 140.

Celkově se připrav ke zkouškám zvláštní odborné způsobilosti podle zákona č. 312/2002 Sb., a zkoušek zúčastnilo 7466

In 2018, in accordance with its Establishment Deed, the Institute carried out training events:

- For territorial self-government units – all types of qualification deepening according to Act No. 312/2002 Coll., on territorial self-government units officials and on amendments to certain acts, as amended (hereinafter also referred to as “Act No. 312/2002 Coll.”);
- For administrative office employees pursuant to the Resolution of the Government of the Czech Republic of 26 October 2015 No. 865 on the Framework Rules for the Training of Employees in Administrative Offices (hereinafter also referred to as “Government Resolution No. 865”);
- For civil servants in service offices pursuant to the Staff Regulations of the Deputy Minister of the Interior for the Civil Service of 29 October 2015 laying down the framework rules for training of civil servants in service offices (hereinafter also referred to as “Staff Regulations of 29 October 2015”);
- For employees of public administration contact points pursuant to Act No. 300/2008 Coll., on electronic acts and authorized document conversion, as amended (hereinafter also referred to as “Act No. 300/2008 Coll.”);
- Professional competence exams for officials authorized to perform acts of an administrative authority in offence proceedings pursuant to Act No. 250/2016 Coll. on liability for offenses and proceedings;
- Managerial training for members of security corps;
- For others interested from public administration.

Special professional competence according to Act No. 312/2002 Coll.

In 2018, 2,970 officials in total were registered by the territorial self-government units offices to test their special professional competence at the Institute. There is the 5.3% increase compared to 2017. Most of the applications were accepted by the Institute to test special professional competence for the performance of administrative activities in the financial management of local government units and its review, in the exercise of public guardianship, and for the performance of administrative activities in social and legal protection of children.

In 2018, there were 127 regular examinations for all the 31 Special Professional Competences and general part of Special Professional Competence for the heads of offices, attended by 2,561 officials. There were 140 dates of repeated exams.

úředníků. Jedná se o kumulované číslo, účast je započítávána pro každý týden přípravy, kterého se úředník zúčastnil.

Vzdělávání vedoucích úředníků dle zákona č. 312/2002 Sb.

Povinnost vedoucích úředníků vzdělávat se formálně upravuje § 27 zákona č.312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů. Vzdělávání zahrnuje obecnou část a zvláštní část. Institut realizoval celkem 21 vzdělávacích akcí pro 139 vedoucích úředníků. Obecná část, která se skládá ze dvou na sebe navazujících částí v celkovém rozsahu 38 vyučovacích hodin, proběhla ve třech termínech a obě části absolvovalo 64 vedoucích úředníků. 18 termínů monotematických zvláštních částí v rozsahu 6 vyučovacích hodin se zúčastnilo 75 vedoucích úředníků. Největší zájem byl o moduly zaměřené na správní činnosti při finančním hospodaření územních samosprávných celků a jeho přezkumu a správní činnosti při územním rozhodování a při rozhodování na úseku stavebního řádu a vylastnění. Ve 3 termínech byl vypsán eLearningový kurz pro 7 vedoucích úřadů.

Průběžné vzdělávání pro ÚSC a státní správu

Kurzy průběžného vzdělávání byly určeny všem zájemcům z oblasti veřejné správy. Pro úředníky územních samosprávných celků byly akreditovány v souladu se zákonem č. 312/2002 Sb., v platném znění. Administrace a realizace kurzů také respektovala požadavky Usnesení vlády České republiky ze dne 26. října 2015 č. 865 o Rámcových pravidlech vzdělávání zaměstnanců ve správních úřadech.

Celkem Institut realizoval 283 prezenčních kurzů, které absolvovalo 4723 účastníků. Do nabídky byla průběžně zařazována nová témata reagující na aktuální legislativu, vzdělávací potřeby cílové skupiny a poptávku. Stávající kurzy byly dle potřeby aktualizovány a doplňovány.

K nejžádanějším patřily v roce 2018 kurzy zaměřené na práci s programy WORD a EXCEL a komunikační dovednosti. U kurzů na objednávku byl zájem o kurz „Trénujte svou paměť“ a stejně jako v předchozím roce „První pomoc a novinky v této oblasti“, „Interní lektor ve veřejné správě“ a opět kurzy komunikační dovednosti.

Zkoušky podle zákona 250/2016 Sb.

Splnění kvalifikačních požadavků úředníků, kteří vykonávají přestupkovou agendu tak, jak ukládá zákon 250/2016 Sb.

In total, 7,466 officials took part in the preparation for examinations of special professional competence under Act No. 312/2002 Coll. This is a cumulative number, participation is counted for each week of preparation attended by an official.

Training of senior officials according to Act No. 312/2002 Coll.

Obligation of senior officials to be trained is formally governed by Section 27 of Act No. 312/2002 Coll., on territorial self-government units officials and on amendments to certain acts. The training includes a general session and a special session. The Institute arranged 21 training events in total for 139 senior officials. The general session, consisting of two consecutive sections in a total extent of 38 lessons, was held on three dates and both the sessions were attended by 64 senior officials. 18 dates of the monothematic special sections in the extent of 6 lessons were attended by 75 senior officials. The greatest interest was in modules focused on administrative activities in the financial management of local government units and its review and administrative activities in territorial planning and decision-making in the area of building regulations and expropriation. The eLearning course for 7 heads of offices was announced on 3 dates.

Continuous training for territorial self-government units and state administration

Continuous training courses were intended for all those interested in public administration. They were accredited for local government unit officials in accordance with Act No. 312/2002 Coll., as amended. Administration and implementation of courses observed the requirements Resolution of Government of the Czech Republic of 26 October 2015 No. 865 on the Framework Rules for the Training of Employees in Administrative Offices.

In total, the Institute conducted 283 attendance courses, completed by 4,723 participants. New topics responding to current legislation, training needs of a target group and on-demand were included continuously in the offer. The existing courses were updated and supplemented as necessary.

Among the most demanded in 2018, there were courses focused on working with WORD and EXCEL and on communication skills. Regarding the courses to order, there was an interest in the "Train Your Memory" course and, as in the previous year, "First Aid and News in this Field", "Internal Lecturer in Public Administration" as well as communication skill courses.

a příslušná vyhláška bylo v roce 2018 téměř výhradně předmětem zájmu územních samosprávných celků. Institut zařadil do nabídky průběžného vzdělávání kurzy Příprava ke zkoušce odborné způsobilosti úředních osob oprávněných k provádění úkonů správního orgánu v řízení o přestupcích v rozsahu 12 vyučovacích hodin a ve zkrácené variantě na 8 vyučovacích hodin. Přípravné kurzy proběhly v Benešově, Praze, v prostorách Krajského úřadu Vysočina a Magistrátu města Brna. Zkoušky proběhly v Praze, Jihlavě a Brně. Dohromady bylo v roce 2018 realizováno 10 řádných zkoušek, kterých se zúčastnilo 112 úředníků. Opravná zkouška proběhla v 6 termínech.

MBA

V roce 2018 pokračovalo manažerské vzdělávání příslušníků bezpečnostních sborů. Pilotní běh A ukončil druhý a třetí semestr a studující odevzdali závěrečné práce. Obhajoba závěrečných prací proběhla v lednu 2019. V únoru a září byly zahájeny další běhy studijního programu MBA pro celkově 46 studujících.

V roce 2018 proběhlo 8 víkendových prezenčních soustředění. Studujícími je velmi pozitivně hodnocen výběr lektorů, kteří jsou špičkoví odborníci z řad akademických pracovníků, vrcholných manažerů ministerstva vnitra a bezpečnostních sborů. Zvláště je oceňována skutečnost, že výuka je zaměřena na okamžitý dopad do praxe.

eLearning

Korupce, etika a whistleblowing

eLearningový kurz byl vytvořený ve spolupráci s oddělením boje s korupcí, které bylo do konce roku 2018 organizačním útvarům Úřadu vlády České republiky. Program se zabývá se pojmy korupce, jejími formami a též oblastmi, ve kterých může docházet k jejímu zvýšenému výskytu. Neopomíná ani etické normy a kodexy. V roce 2018 kurz absolvovalo 418 osob v 8 termínech. Největší zájem o kurz měly úřady státní správy, např. Energetický regulační úřad, Ministerstvo spravedlnosti a Správa Krkonošského národního parku. Z územních samosprávných celků se kurzu zúčastnili jednotlivci.

Energetický regulační úřad	96
Ministerstvo spravedlnosti	84
Správa Krkonošského národního parku	69

Exams under Act No. 250/2016 Coll.

In 2018, the local government units predominantly interested in fulfilment of the competence requirements for officials who perform the offense agenda as required by Act 250/2016 Coll. and the relevant decree. In its offer of continuous training, the Institute included courses: Preparation for Professional Competence Exam for Officials Authorized to Perform Acts of the Administrative Office in Offence Proceedings in extent of 12 lessons and in a shortened version of 8 lessons. Preparatory courses were held in Benešov, Prague, in the premises of Vysočina Regional Authority and Brno Municipal Authority. The exams took place in Prague, Jihlava, and Brno. In total, 10 regular examinations were carried out in 2018, attended by 112 officials. The resit took place on 6 dates.

MBA

In 2018, the managerial training for members of security corps continued. Pilot Run A completed the second and third semesters and the students submitted their final theses. The final thesis defence took place in January 2019. In February and September, further MBA program runs were launched for a total of 46 students.

In 2018, there were 8 weekend attendance workshops. The students evaluate very positively the selection of lecturers, who are top experts from among academic staff, top managers of the Ministry of the Interior and security bodies. The fact that the learning is focused on immediate impact in practice is appreciated the most.

eLearning

Corruption and bribery, ethics, and whistleblowing

The eLearning course was created in cooperation with the Anti-Corruption Department, which was an organizational unit of the Office of the Government of the Czech Republic until the end of 2018. The programme deals with the concepts of corruption and bribery, their forms as well as areas, where their occurrence may be increased. In addition, it does not omit ethical standards and codes. In 2018, 418 persons completed the course at 8 dates. State administration bodies, such as the Energy Regulatory Office, the Ministry of Justice, and the Krkonoše National Park Administration, were most interested in this course. The course was attended also by individuals from the territorial self-government units.



Kyberbezpečnost

I v roce 2018 pokračoval Institut ve spolupráci s Národním úřadem pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB), Úřadem vlády České republiky a Ministerstvem vnitra v realizaci distančních vzdělávacích kurzů z oblasti kybernetické bezpečnosti.

Základní kurz, tzv. modul A, je určen všem zaměstnancům napříč veřejnou správou a má za úkol osvětlit studentům principy bezpečného chování v kyberprostoru. Do základního kurzu bylo během roku 2018 přihlášeno přes 23 000 zaměstnanců veřejné správy. Počet absolventů, kterým byl vydán certifikát je však výrazně nižší.

Kurz kybernetické bezpečnosti, tzv. modul B, cílí na odborníky kybernetické bezpečnosti, kteří v rámci úřadů zastávají bezpečnostní role dle vyhlášky č. 82/2018 Sb. Celkem zaznamenal Institut v roce 2018 necelých 200 přihlášek do tohoto modulu. Od října 2018 probíhá hloubková revize modulu, jejíž cílem je zajištění větší interaktivity během studia. Modul B by měl být znovu zpřístupněn koncem 1. pololetí 2019.

Vstupní vzdělávání ÚSC

Vzdělávací program „Vstupní vzdělávání úředníků územních samosprávných celků“ byl opětovně zařazen do nabídky vzdělávacích akcí Institutu v roce 2018. Tento typ vzdělávání, jež musí každý úředník ukončit do 3 měsíců ode dne vzniku pracovního poměru, je v podmínkách Institutu realizován v distanční formě studia prostřednictvím LMS ELEV. Termíny kurzu jsou vypisovány vždy od 1. do 21. dne v měsíci. Obsah kurzu je tvořen 7 moduly, které mají za úkol usnadnit začínajícím úředníkům vhléd do oblasti veřejné správy. V roce 2018 jich prošlo vstupním vzděláváním celkem 433, což tvoří více než polovinu všech dosavadních účastníků kurzu od roku 2016.

Energy Regulatory Office	96
Ministry of Justice	84
Krkonoše National Park Administration	69

Cyber security

Also in 2018, the Institute continued to carry out distance learning courses in the field of cyber security in cooperation with the National Cyber and Information Security Agency (NÚKIB), the Office of the Government of the Czech Republic and the Ministry of the Interior.

The basic course, so-called Module A, is intended for all employees across the public administration and is designed to explain the principles of safe behaviour in cyberspace to the participants. Over 23,000 public administration employees were enrolled in the basic course during 2018. However, the number of graduates who have been issued a certificate is significantly lower.

The cyber security course, so-called Module B, aims at cyber security professionals who hold security roles within the offices according to Decree No. 82/2018 Coll. In 2018, the Institute registered almost 200 applications for this module. Since October 2018, the module has been reviewed in-depth, aiming to ensure greater interactivity during study. The Module B should be made available again at the end of the first half of 2019.

Initial training for local authorities

The training programme “Initial Training of Territorial Self-Government Units Officials” was again included in the offer of the Institute’s training events in 2018. This type of training, which must be completed by each official within 3 months of the date of their employment commencement, is implemented in a distance form of study through LMS ELEV under the Institute’s conditions. The dates for this course are announced always from the 1st to the 21st day of the month. The course content consists of 7 modules, which are designed to make it easier for novice officials to gain an insight into public administration. In 2018, 433 officials in total completed the initial training, representing more than half of all the course participants since 2016 up to now.

Follow-up initial training according to the Resolution of Government of the Czech Republic of 26 October 2015 No. 865 on the Framework Rules for the Training of Employees in Administrative Offices

The eLearning training programme: “Follow-up Initial Training” is intended for administrative office employees and aims to deep-

Vstupní vzdělávání následné dle Usnesení vlády Usnesení vlády České republiky ze dne 26. října 2015 č. 865 o Rámcových pravidlech vzdělávání zaměstnanců ve správních úřadech

eLearningový vzdělávací program „Vstupní vzdělávání následné“ je určen zaměstnancům ve správních úřadech a má za cíl prohloubit a upevnit znalosti a dovednosti cílové skupiny v oblasti veřejné správy, etiky a práva Evropské unie. V roce 2018 bylo do šesti běhů kurzu přihlášeno 151 studentů.

Ostatní vzdělávací aktivity

Projekt Zastupitel v kurzu

Na přelomu července a srpna roku 2017 se Institut stal generálním dodavatelem vzdělávacích aktivit subprojektu „Vzdělávání v oblasti finančního řízení na obcích pro volené zastupitele“ v rámci projektu „Implementační jednotka Strategického rámce rozvoje veřejné správy České republiky pro období 2014 - 2020“, reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/15_019/0000125, který byl realizován Ministerstvem vnitra. Vzdělávací program se skládal ze tří samostatných modulů: Dotační management, Veřejné zakázky a Rozpočtové hospodaření obcí. Pro realizaci byla zvolena kombinovaná forma studia, kdy na distanční studium navazovaly prezenční semináře.

Vlastní vzdělávací aktivity započaly na konci roku 2017 a probíhaly kontinuálně až do června 2018. V rámci každého ze tří modulů se uskutečnilo celkem 14 prezenčních seminářů – po jednom v každém krajském městě, v závěru projektu pak byl realizován ještě jeden náhradní termín semináře od každého modulu v Praze. Do projektových aktivit se přihlásilo více než 900 zastupitelů z celé republiky. Slavnostní certifikát ministerstva vnitra za absolvování všech dílčích vzdělávacích aktivit obdrželo 234 zastupitelů.

Po skončení vzdělávacích aktivit byly zpracovány 3 studijní materiály, jeden za každý modul, které obsahují kompletní znění studijního textu distanční části studia, test s klíčem a manažerské shrnutí prezenčních seminářů.

Na podzim roku 2018 byla mezi ministerstvem vnitra a Institutem podepsána smlouva o realizaci druhého běhu projektu, který cílí zejména na nové zastupitele, jež byli zvoleni v říjnových volbách. Osnova projektu byla lehce pozměněna – hlavní novinkou je zařazení nového modulu Postavení zastupitelů ve veřejné správě, který má za úkol seznámit nové zastupitele se

en and consolidate the knowledge and skills of a target group in the field of public administration, ethics and European Union law. In 2018, 151 students were enrolled in six course sessions.

Other training activities

Representative in a Course project

At the turn of July and August 2017, the Institute became a general contractor of training activities for subproject: “Training in Financial Management in Municipalities for Elected Representatives” within the project “Implementation Unit of the Strategic Framework for Public Administration Development in the Czech Republic for 2014-2020”, reg. No. CZ.03.4.74/0.0/0.0/15_019/0000125, which was implemented by the Ministry of the Interior. The training programme consisted of three separate modules: Subsidy Management, Public Procurement, and Budgetary Management of Municipalities. The combined form of study was chosen for its realization, distance study being followed by attendance seminars.

The actual training activities started at the end of 2017 and proceeded continuously until June 2018. Within each of the three modules, 14 attendance seminars in total were held – one in each regional city, and one alternate seminar date of each module in Prague was arranged at the end of the project. More than 900 representatives across the republic registered for the project activities. 234 representatives received a ceremonial certificate of the Ministry of the Interior for the completion of all partial training activities.

Upon completion of the training activities, 3 study documents were prepared, one for each module, containing the full distance study text, a test with key, and managerial summary of the attendance seminars.

In the autumn of 2018, a contract between the Ministry of the Interior and the Institute was signed for the implementation of a second project run, aiming, in particular, at new representatives elected within the October elections. The project outline was slightly modified – the main novelty is inclusion of a new module: “Position of Representatives in Public Administration”, task of which is to acquaint new representatives with basic rights and obligations the representatives have in fulfilling their mandate. Training activities started with a distance learning section in December 2018 and will last until June 2019.



základními právy a povinnostmi, které při plnění mandátu zastupitelé mají. Vzdělávací aktivity byly zahájeny distanční částí v prosinci 2018 a pokračují až do června 2019.

Spolupráce s Magistrátem města Most a Krajským úřadem Ústeckého kraje

Po celý rok pokračovala spolupráce s Magistrátem města Most a Krajským úřadem Ústeckého kraje, se kterými Institut podepsal Memorandum o spolupráci. V souladu s Memorandem se v těchto úřadech konají kurzy průběžného vzdělávání, do kterých se mohou přihlásit zájemci z celé republiky. Témata jsou vždy do nabídky zařazována dle požadavků partnerského úřadu. V Mostě proběhlo 5 vzdělávacích akcí, na kterých bylo přihlášeno 70 účastníků, v Ústí nad Labem 2 vzdělávací akce s 62 účastníky.

Vzdělávání lektorského sboru

I v roce 2018 probíhalo systematické vzdělávání lektorského sboru. K realizaci bylo vybráno 8 témat, která byla v hodnotících dotaznících z loňského roku nejvíce žádaná. Jednalo se především o moderní výukové metody, nové trendy ve vzdělávání nebo témata z oblasti soft skills, jako je například duševní hygiena nebo práce s heterogenní skupinou. Každého kurzu se účastní průměrně 13 lektorů. Důraz je kladen na interaktivní výuku a vzájemnou výměnu zkušeností. Pro lektory je účast bezplatná.

Integrace cizinců

Na objednávku odboru azylové a migrační politiky Ministerstva vnitra Institut realizoval jeden běh vzdělávací akce „Integrace cizinců“, která se zaměřila na pracovníky integračních center (a další zájemce). Posлуhači získali vědomosti z oblasti státního občanství, školství, nelegálních pobytů a dalších, a to v rozsahu potřebném pro jejich konzultační činnost. Celkem se kurzu zúčastnilo 41 posluchačů.

Konference Institutu v roce 2018

Institut navázal na tradici pořádání vědeckých konferencí s mezinárodní účastí. V roce 2018 uspořádal dvě vědecké konference s mezinárodní účastí, které proběhly ve spolupráci s Vysokou školou podnikání a práva, v čele s rektorkou a poslankyní Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR JUDr. Helenou Válkovou. Záštitu nad oběma konferencemi převzala poslankyně Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR a hejtmanka Karlovarského kraje Mgr. Jana Mračková Vildumetzová. V jarním období proběhla navazující konference k problematice sociální práce a souvisejícím oblastem pod názvem Quo Vadis, sociální práce

Cooperation with the Municipal Council of City of Most and the Regional Authority of Ústí nad Labem Region

Throughout the year, cooperation with the Municipal council of city of Most and the regional authority of Ústí nad Labem region, with which the Institute has signed Memorandum of Cooperation, continued. In accordance with the Memorandum, courses of continuous training take place in these offices, for which interested persons across the republic can apply. The topics are included in the offer always according to the requirements of the partner office. There were 5 training events in Most, for which 70 participants were registered, and 2 training events with 62 participants in Ústí nad Labem.

Training of the lecturer's team

In 2018, there were systematic training of the lecturer's team. 8 topics were selected to be implemented, which were most demanded in last year's evaluation questionnaires. In particular, these were modern teaching methods, new trends in training or topics from the area of soft skills such as mental hygiene or working with a heterogeneous group. 13 lecturers in average participate in each course. Interactive learning and mutual exchange of experience are highlighted. For lecturers, the participation is free of charge.

Integration of foreigners

Based on the order of the Department of Asylum and Migration Policy of the Ministry of the Interior, the Institute carried out one session of the training event "Integration of Foreigners", focused on integration centre personnel (and other interested parties). The participants gained knowledge in the field of citizenship, training system and schooling, illegal stays and others in the scope needed for their consultancy activity. 41 participants in total attended the course.

Conference of the Institute in 2018

The Institute carried out its tradition of scientific conference organization with international participation. In 2018, it arranged two scientific conferences with international participation, which took place in cooperation with the College of Entrepreneurship and Law, headed by the Rector and Member of the Chamber of Deputies of the Czech Republic, JUDr. Helena Válková. Member of the Chamber of Deputies of the Czech Republic and Regional Council President, Mgr. Jana Mračková Vildumetzová, assumed the patronage of both the conferences. In the spring season, there was a follow-up conference on the issue of social work and the related areas called "Quo Vadis, Social Work in the Czech

v ČR II? Základní tematické okruhy se věnovaly osobě sociálního pracovníka, sociálním aspektům v činnosti veřejného opatrovníka, obci a poskytovatelům sociálních služeb, sociální práci v trestní justici a viktimologickým aspektům sociální práce. V prvním dnu konference zazněly v plenárním zasedání zastřešující příspěvky k aktuálním tématům. Druhý den proběhlo jednání v sekcích ke dvěma základním okruhům - Aktuální otázky sociální práce a Sociální práce v trestní justici.

Název akce			
Obec - Finanční hospodaření ÚSC	7.6.	8:00	Učebna 5
Obec - Veřejné opatrovnictví	7.6.	8:00	Učebna 6
Konference - Quo Vadis, sociální práce v ČR II?	7.6.	10:00	Učebna Konser.sál
Termín konání			Učebna
Termín konání			Učebna

Druhá, podzimní, konference se opětovně věnovala širokému tématu regionální bezpečnosti s názvem Quo Vadis, bezpečnost měst a obcí v ČR II? I tato konference byla ve dvoudenním formátu, kdy v prvním dnu proběhly zastřešující příspěvky a druhý konferenční den byl věnován jednotlivých tematickým okruhům.

Republic II?" The basic thematic areas dealt with a person of social worker, social aspects of public guardian's work, community, social service providers, social work in criminal justice, and victimological aspects of social work. On the first conference day, umbrella contributions on topical issues were presented within the plenary session. On the second conference day, meeting and discussions took place in sections on two basic topics - Topical Issues in Social Work and Social Work in Criminal Justice.

The second, autumn conference was devoted again to a broad topic of regional security, called "Quo Vadis, Security of Cities and Municipalities in the Czech Republic II?" Even this conference was arranged in a two-day format, with umbrella contributions on the first day and the second conference day dedicated to each thematic area.

The strong topicality of both conferences is evidenced by the high number of registered participants, speakers as well as the rich discussion both in plenary sessions, in meetings in sections and beyond them.

Časopis Veřejná správa o Institutu v roce 2018

I v roce 2018 Institut publikoval články v odborném čtrnáctideníku Veřejná správa. Níže je uveden jejich přehled.

č. 22/2018 Nabídka kurzů IVS str. 26-28

č. 17/2018 Nabídka kurzů IVS str. 22-23

č. 16/2018 Konference „Quo Vadis, sociální práce v ČR II?“ (Lukáš Jirsa, Dušan Zouhar) str. 14

č. 12/2018 Zkouška odborné způsobilosti úředních osob oprávněných k provádění úkonů správního orgánu v řízení o přestupcích (Lenka Hronová) str. 19

č. 10/2018 Nabídka kurzů IVS str. 24-25

č. 8/2018 Nabídka kurzů IVS str. 26-27

č. 7/2018 Pro dobro věci mají být lidé připraveni se i pohádat! (rozhovor s D. Zámekem) str. 19-21

č. 6/2018 Nabídka kurzů IVS str. 28-29

č. 1/2018 Vzdělávací projekt Zastupitel v kurzu pokračuje kurzem k veřejným zakázkám (Filip Zavřel) str. 12 - 13

Institute and Veřejná správa journal in 2018

Even in 2018, the Institute published articles in the bi-monthly journal called "Veřejná správa" Their overview is given below.

No. 22/2018 Nabídka kurzů IVS (Institute's Course Offer) pp. 26-28

No. 17/2018 Nabídka kurzů IVS (Institute's Course Offer) pp. 22-23

No. 16/2018 "Quo Vadis, Social Work in the Czech Republic II?" conference (Lukáš Jirsa, Dušan Zouhar) p. 14

No. 12/2018 Professional competence test for officials authorized to perform acts of an administrative authority in offence proceedings (Lenka Hronová) p. 19

No. 10/2018 Nabídka kurzů IVS (Institute's Course Offer) pp. 24-25

No. 8/2018 Nabídka kurzů IVS (Institute's Course Offer) pp. 26-27

No. 7/2018 Pro dobro věci mají být lidé připraveni se i pohádat! (For the greater good, people should be ready to even have a blow-up!) (interview with D. Zámek) p. 19-21

No. 6/2018 Nabídka kurzů IVS (Institute's Course Offer) pp. 28-29

No. 1/2018 Vzdělávací projekt Zastupitel v kurzu pokračuje kurzem k veřejným zakázkám ("Representative in a Course" training project continues with the public procurement course) (Filip Zavřel) p. 12-13



Ediční činnost

Institut se i v roce 2018 věnoval vlastní ediční činnosti. Vysoká poptávka po odborných skriptech vedla k vydání nového titulu „Mediální komunikace a public relations ve veřejné správě“ od JUDr. Vladimíra Voráčka. Publikace je určena čtenářům, kteří ve veřejné správě pracují v oblasti mediální komunikace a public relations nebo se o tuto oblast zajímají. Je podrobným návodem, jak se v interní i externí komunikaci vyhnout různým úskalím a obsahuje praktické i teoretické části včetně slovníku mediální komunikace.

Dále pokračovaly přípravné práce na dalších nových i aktualizovaných publikacích, které by Institut rád vydal v nadcházejícím období.

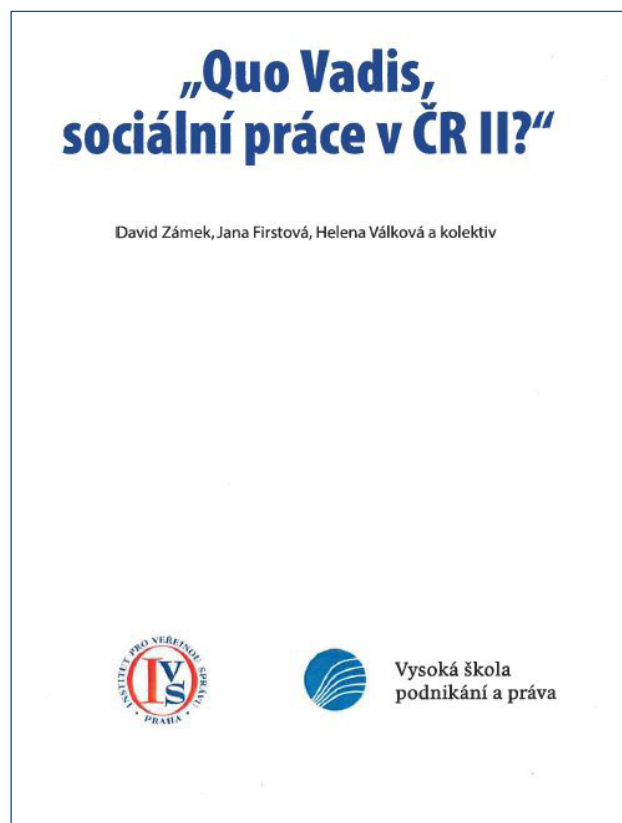
V souvislosti s odbornými konferencemi Quo Vadis, sociální práce v ČR II? a Quo Vadis, bezpečnost měst a obcí v ČR II?, které Institut ve spolupráci s Vysokou školou podnikání práva pořádal na jaře, respektive na podzim, byly připravovány k vydání tradiční recenzované konferenční monografie.

Editorial activity

In 2018, the Institute dealt with its own publishing activities. High demand for specialized textbooks has resulted in the publication of a new book titled “Mediální komunikace a public relations ve veřejné správě” (Media Communication and Public Relations in Public Administration), author: JUDr. Vladimír Voráček. This book is intended for readers who work or are interested in media communication and public relations within the public administration. This is a step-by-step guide on how to avoid various difficulties in both internal and external communications and it includes both practical and theoretical parts, including a media communication dictionary.

Furthermore, preparatory work on other new and updated publications that the Institute would like to publish in the coming period continued.

In connection with specialized conferences: “Quo Vadis, Social Work in the Czech Republic II?” and “Quo Vadis, Security of Cities and Municipalities in the Czech Republic II?”, organized by the Institute in cooperation with the College of Entrepreneurship and Law in the spring and autumn, conventional peer-reviewed conference monographs were prepared to be published.



Newsletter

Obdobně jako v letech minulých, i v roce 2018 navázal na svou tradici vydávání elektronického newsletteru. Ten slouží k informování veřejnosti o aktuálním dění v Institutu, o chystaných vzdělávacích akcích i o proběhlých významných událostech. Zároveň představuje osobnosti spjaté s Institutem, ať už zaměstnanci nebo lektory. Během roku 2018 vyšel newsletter dvakrát.

Newsletter je ke stažení na webové stránce Institutu a zároveň je rozepisován odběratelům z veřejné správy na místní, regionální i centrální úrovni.

Newsletter

As in previous years, the tradition of publishing an electronic newsletter was carried out in 2018. This serves to inform the public about current actions in the Institute, about upcoming training events and about important events. At the same time, it presents personalities connected with the Institute, being employees or lecturers. During 2018, the newsletter was issued twice.

The newsletter can be downloaded from the Institute's website and is also distributed to public administration subscribers at local, regional, and central level.

The image shows the cover of the 'Newsletter Institutu pro veřejnou správu Praha 2018'. At the top, there is the Institute's logo and a fountain pen. The main title is 'Newsletter Institutu pro veřejnou správu Praha 2018'. Below the title, there are two main articles. The first is 'Rekonstrukce ve vzdělávacím středisku Benešov' with a photo of a modern office interior. The second is 'JUDr. Simeona ZIKMUNDOVÁ PŘEDSTAVUJEME' with a photo of a woman. There is also a section titled 'MOHLO BY VÁS ZAJÍMAT' with a sub-article 'Kyberneticky bezpečná veřejná správa' featuring a word cloud with 'CYBER SECURITY' in the center. The footer contains contact information for the Institute.

V roce 2018 pokračoval Institut v tradici své zahraniční spolupráce a realizoval ji zejména ve dvou rovinách.

Během roku měl Institut možnost ve svém sídle přivítat několik zahraničních delegací. Na podzim se jednalo o návštěvu dvou vietnamských delegací. V prvním případě se jednalo o studijní cestu zástupců vietnamského Ministerstva veřejného plánování a investic. Během svého intenzivního programu v České republice navštívili i Institut, kde byl pro ně připraven blok přednášek. Po představení hlavních činností následovala přednáška o průběhu zkoušek odborné způsobilosti. Další prezentace byly zaměřeny na témata vedení týmů ve veřejné správě a etiky a integrity ve veřejné správě.

Ve druhém případě navštívila v říjnu Institut dvacetičlenná skupina představitelů vietnamské odborové konfederace. Tentokrát se prezentace tematicky zabývaly etikou ve státní správě a vedením týmů ve veřejné správě.

V listopadu navštívila Institut delegace složená ze zástupců doktorandského programu „Veřejná správa“ Fakulty sociálních věd a humanitních studií thajské univerzity Mahidol. Pro doktorandy a doprovázející profesory byla připravena prezentace o hlavních rolích a činnostech Institutu. Na ni navázala přednáška vedoucí oddělení vzdělávání, která se již konkrétně zaměřila na problematiku vzdělávání úředníků veřejné správy v Institutu.

Průběh všech návštěv doprovázela vzájemná diskuze, kdy se členové delegací intenzivně zajímali o činnost Institutu.

Druhou rovinou zahraniční spolupráce byla i v roce 2018 účast na mezinárodních konferencích. Zástupce Institutu se zúčastnil dvou konferencí v rámci členství v DISPA (Zasedání ředitelů institutů a škol veřejné správy).

První z nich se uskutečnila v červnu v Sofii a byla organizovaná bulharským Institute of Public Administration. Hlavní téma „Učení v digitálním věku - inteligentní asistence“ a bylo tradičně rozděleno na teoretickou sekci s prezentacemi a praktickou část vyplněnou workshopy.

Prezentovány byly dovednosti pro inovace v elektronické veřejné správě, mechanismy pro zkvalitnění online výuky, potenciál virtuální třídy, využití herních prvků ve vzdělávání, online koučování apod.

Zástupce Institutu se dále zúčastnil workshopu s podtitulem „Studie a analýzy v oblasti učení a rozvoje“ a měl možnost prezentovat Institutem připravovaný záměr projekt o profesionalizaci úředníků územních samosprávných celků a vytvoření kompetenčního modelu.

In 2018, the Institute carried out its tradition of cross-border cooperation and, in particular, implemented it at two levels.

During the year, the Institute had the opportunity to welcome several foreign delegations at its headquarters. In the autumn, this was a visit of two Vietnamese delegations. The first one was a study trip of representatives of the Vietnamese Ministry of Public Planning and Investment. Within their intensive program in the Czech Republic, they also visited the Institute, where a block of lectures was prepared for them. After presenting the main activities, there was a lecture on the course of professional competence exams. Other presentations were focused on topics of leading of public administration teams, ethics and integrity in the public administration.

As the other case, a 20-member Vietnam Trade Union Confederation group visited the Institute. This time, the presentation topics dealt with the public administration ethics and leading of public administration teams.

In November, a delegation consisted of representatives of the “Public Administration” PhD program of the Faculty of Social Sciences and Humanity Studies from Mahidol University of Thailand visited the Institute. A presentation on the Institute’s main roles and activities was prepared for the PhD students and accompanying professors. It was followed by a lecture by the Head of the Training Department, focused specifically on the issue of training of public administration officials at the Institute.

All the visits were accompanied by a mutual discussion, when delegation members were intensely interested in the Institute’s activities.

The second level of the international cooperation in 2018 was represented by participation in international conferences. The Institute’s representative attended two conferences within the DISPA (Meeting of Directors of Institutes and Schools of Public Administration) membership.

The first one took place in Sofia in June and was organized by the Bulgarian Institute of Public Administration. The main topic of “Learning in the Digital Age - Intelligent Assistance” was traditionally divided into a theoretical section with presentations and a practical section with workshops.

Skills for innovation in eGovernment, mechanisms for online learning improvement, potential of a virtual class, usage of gaming elements within education, online coaching, etc. were presented.

Furthermore, the Institute’s representative participated in a workshop subtitled as “Studies and Analyses in Learning and

ZAHraniČNÍ SPOLUPRÁČE INTERNATIONAL COOPERATION

Poprvé v historii zasedání DISPA byly přizvány organizace z oblasti západního Balkánu a mohly se tak představit instituce ze Srbska, Makedonie a Kosova.



Druhá konference DISPA v roce 2018 byla pořádána rakouskou Verwaltungakademie des Bundes a proběhla v listopadu ve Vídni. Jejím hlavním tématem bylo propojení vnímání funkce mozku s učením.

Podstatnou část zasedání vyplnily obsáhlé příspěvky o učení a rozhodování v kůře mozkové včetně popisu fungování mozku a o kognitivních procesech podporujících vnímání a pozornost. Dále byly představeny plány srbské Národní akademie veřejné správy, zkušenosti z twinningových projektů finského institutu, proběhla diskuze o případném zintenzivnění spolupráce mezi členy DISPA, revitalizaci seminářů Evropského recipročního vzdělávání či o modernizaci webových stránek.

Development” and had the opportunity to present the Institute’s planned project on the professionalization of local government unit officials and the creation of a competence model.

For the first time in the history of the DISPA meetings, organizations from the Western Balkans were invited, thus institutions from Serbia, Macedonia and Kosovo had a chance to present themselves.

The second DISPA conference in 2018 was organized by the Austrian Verwaltungakademie des Bundes and took place in November in Vienna. Its main topic was linking of the brain function perception to learning.

A substantial part of the meeting consisted of large contributions on learning and decision-making in the cerebral cortex, including description of brain functioning, and on cognitive processes supporting perception and attention. Furthermore, the plans of the Serbian National Academy of Public Administration, experience from twinning projects of the Finnish institute were presented; and possible intensification of cooperation among DISPA members, revitalization of seminars of European Reciprocal Training Programme, or website’s modernization were discussed.

Institut pro veřejnou správu Praha je státní příspěvkovou organizací Ministerstva vnitra České republiky zajišťující vzdělávání úředníků územně samosprávných celků ve smyslu zákona č. 312/2002 Sb., a poskytující prohlubující vzdělávání zaměstnancům správních úřadů. Ekonomika a činnost Institutu je úzce provázána s ekonomickým potenciálem těchto subjektů. Institut proto, aby mohl vykonávat svou činnost v souladu se Strategii rozvoje Institutu pro veřejnou správu na léta 2015 – 2020 a zároveň, aby mohly být splněny nastavené cíle, přijal opatření, která mimo jiné optimalizují náklady Institutu, zvyšují výnosy Institutu a efektivněji využívá finanční zdroje. Tato opatření byla nutná i přes skutečnost, že příspěvek od zřizovatele na činnost Institutu není zanedbatelný, nicméně tento nepokrývá v plné výši všechny náklady hlavní činnosti. Přijatá opatření se pozitivně projevila v ekonomice Institutu, která opět skončila kladným hospodářským výsledkem a zisk byl oproti předešlému roku vyšší, a to i přes to, že byly realizovány investiční akce a finančně náročnější opravy areálu vzdělávacího střediska v Benešově. Stejně jako v předchozích letech zajišťoval Institut činnosti stanovené zřizovací listinou a úkoly požadované zřizovatelem.

Výsledky hospodaření za rok 2018

Hlavní činnost v roce 2018 skončila **ziskem po zdanění ve výši 1.515.196,41 Kč.**

I v tomto roce byla největší část příspěvku od zřizovatele využita na platy zaměstnanců v hlavní činnosti a odměny lektorům včetně příslušných odvodů. Z celkového příspěvku 39.456.544,- Kč bylo na platy (bez fondu odměn) a související náklady vyčerpáno 33.378.033,- Kč, tedy 84,59%. Tím na běžné výdaje zbylo jen 15,41% v souhrnné hodnotě 6.078.511,- Kč.

V **jiné činnosti** Institut pokračoval v dobrých výsledcích: dosažené vyšší výkony, které v konečném výsledku vedly k zisku, vytvořily podklad k naplnění fondů organizace. V jiné činnosti bylo v roce 2018 dosaženo **zisku po zdanění ve výši 5.484.247,31 Kč.**

V roce 2018 úspěšně pokračoval marketingový záměr s cílem vycházet vsířic jednotlivým úřadům a vytvářet kurzy dle konkrétních potřeb úřadů přímo v místech jejich sídla. Vedle toho byly plně využity kapacity samotného vzdělávacího střediska v Benešově pro hlavní i jinou činnost. V důsledku těchto opatření zůstalo hospodaření Institutu za rok 2018 v kladných číslech. Hlavní činnost Institutu, tj. vzdělávání úředníků, podpůrně zajišťuje jiná činnost. V nákladové oblasti se jedná především o ubytování a stravování ve Vzdělávacím středisku v Benešově, provoz audiovizuální a IT techniky, opravy a údržbu movitého a nemovitého majetku, odpisy

The Institute for Public Administration Prague is a state contributory organization of the Ministry of the Interior of the Czech Republic providing training for local government unit officials under Act No. 312/2002 Coll. and providing deepening training for administration office employees. The Institute's economy and activity is closely linked to the economic potential of these entities. In order to carry out its activities in line with the Development Strategy of the Institute for Public Administration for 2015–2020 and, at the same time, in order to meet the set goals, the Institute has taken measures that, inter alia, optimize the Institute's costs, increase the Institute's revenues and make more effective the use of its financial resources. These measures were necessary despite the fact that the Establisher's contribution to the Institute's activities is not negligible, but this does not fully cover all the costs on the main activity. The measures taken have had a positive impact to the Institute's economy, which resulted again in a positive economic result and the profit was higher compared to the previous year despite the fact that investment projects and more expensive repairs of the training centre premises in Benešov were performed. As in previous years, the Institute provided activities set out by its Establishment Deed and the tasks required by the Establisher.

Financial results for 2018

The main activity in 2018 resulted in **after-tax profit of CZK 1,515,196.41.**

Even this year, the largest part of the Establisher's contribution was used for wages of employees within the main activity and rewards of lecturers, including the relevant contributions. Of the total contribution of CZK 39,456,544, amount of CZK 33,378,033, i.e. 84.59%, was spent on wages (excluding the Reward Fund) and related costs. Only 15.41% in the total amount of CZK 6,078,511 remained for current expenses.

In **another activity**, the Institute continued to deliver good results: the higher performances achieved, which ultimately led to a profit, formed the basis for filling the organization's funds. In another activity, **after-tax profit in the amount of CZK 5,484,247.31** was achieved in 2018.

In 2018, the marketing scheme progressed successfully to be forthcoming for each office and to create courses as per specific needs of the authorities directly at their headquarters. In addition, the capacity of the Training Centre in Benešov for both main and other activities was fully utilized. As a result of these measures, the Institute's economic activities for 2018 remained positive. The Institute's main activity, i.e. training of officials, is supported by

majetku atd. Výnosy z jiné činnosti jsou generovány z výkonů zajišťujících podporu hlavní činnosti, vedle toho ale i z poskytování komplexních služeb zajišťujících zdárný průběh aktivit komerční sféry (semináře, kurzy, podnikové akce, catering dle objednávky, atd.). Kladný hospodářský výsledek Institut dosáhl mimo jiné i podstatným zvýšením tržeb za poskytnuté služby a to o 8.300.000 Kč (tj. o 18%), což bylo zajištěno plným obsazením vzdělávacího střediska a navýšením počtu vzdělávacích akcí.

Institut v roce 2018 zrealizoval částečnou rekonstrukci, resp. opravu vzdělávacího střediska v Benešově. Byla opravena tři zbývající patra hotelové části střediska (předchozí tři patra byla zrekonstruována, resp. opravena v minulém roce), kongresový sál a recepce, byly vyměněny hotelové zámky. Zrekonstruováno bylo také veřejné osvětlení kolem střediska. Celkem do těchto rekonstrukcí, resp. oprav Institut investoval kolem 16.000.000 Kč. Kromě vyjmenovaných akcí bylo provedeno několik menších oprav a výměna některého inventáře. Část rekonstrukcí, resp. oprav byla hrazena jak z fondů organizace, tak z provozních prostředků.

Z vyhodnocení celkových hospodářských výsledků vyplývá, že Institut skončil účetní rok 2018 se **zlepšeným hospodářským výsledkem ve výši 6.999.443,72 Kč po zdanění**. Tento hospodářský výsledek je dle zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších předpisů, navržen k rozdělení do fondů Institutu pro použití či jako rezervu pro činnost v dalších letech.

other activity. In the cost area, this is mainly accommodation and catering in the Training Centre in Benešov; operation of audio-visual and IT equipment; repairs and maintenance of movable and immovable assets; depreciation of assets; etc. Revenues from other activities are generated from performances providing support to the main activity, but also from the provision of comprehensive services ensuring successful commercial activity progress (seminars, courses, corporate events, catering according to orders, etc.). The Institute's positive economic result was achieved through, among other things, significant increase in sales from services provided, namely by CZK 8,300,000 (i.e. 18%), which was given by the full occupation of the Training Centre and the increase in the number of training events.

In 2018, the Institute carried out a partial redevelopment, or more precisely repair of the Training Centre in Benešov. The three remaining floors of the hotel part of the Centre were repaired (the previous three floors were redeveloped, or more precisely repaired last year), congress hall, and reception, the hotel locks were replaced. In addition, the streetlight around the Centre was renovated. The Institute invested to these redevelopment, or more precisely repairs about CZK 16,000,000 in total. In addition to the listed projects, several minor repairs and replacement of some inventory were performed. Part of the redevelopment, or more precisely repair was covered both from the organization's funds and from operational resources.

The evaluation of the overall economic results shows that the Institute ended the accounting year 2018 with **an improved economic result in the amount of CZK 6,999,443.72 after tax**. Under Act No. 218/2000 Coll., on budgetary rules, as amended, this economic result is proposed to be divided into the Institute's funds for use or as a reserve for future activities.

Fondy (v Kč) / Funds (in CZK)

	Stav k 1. 1. 2018 State as of January 1, 2018	Stav k 31. 12. 2018 State as of December 31, 2018
Rezervní fond / Reserve Fund	15.343.036,66	17.695.559,46
Fond reprodukce majetku / Asset Reproduction Fund	37 968 625,95	38.081.224,10
Fond odměn / Rewards Fund	309.949,00	1.999.949,00
Fond kulturních a sociálních potřeb / Cultural and Social Need Fund	263.914,27	487.589,57

Výnosy (v tis. Kč) / Revenues (in th. CZK)

VÝNOSY 2018 / REVENUE OF 2018		
tržby za vlastní výrobky / Sales for own products	vlastní publikace, skripta / Own publications, textbooks	513,98
tržby z prodeje služeb / Revenues from service sale	kurzovní a vzdělávací akce na objednávku, akce jiné činnosti / Course fee and custom-made training events, other activities	53 816,30
tržby za prodané zboží / Sales for goods sold	bufet VSB / VSB buffet	1 418,81
výnosy z pronájmu / Rental revenues	VSB, T-mobile antény, ČEZ / VSB, T-mobile antennas, CEZ	379,87
Výnosy za prodej DHM / Revenues from sales of tangible fixed assets		66,10
zúčtování fondů / Clearings of funds	čerpání z FO, FRIM / Drawing from FO, FRIM	5 940,55
ostatní výnosy, úroky / Other revenues, interests		61,14
příspěvek na provoz / Contribution for operation		39 456,54
Výnosy celkem / Total revenues		101 653,29
Zisk po zdanění / After-tax revenue		6 999,44

Náklady (v tis. Kč) / Costs (in th. CZK)

NÁKLADY 2018 / COSTS 2018	
mzdové náklady, vč. odvodů na soc. a zdr. poj. / Labour costs, incl. social and health insurance contributions	49 094,20
spotřeba materiálu / Material consumption	11 747,28
spotřeba energie, vody / Energy consumption, water consumption	2 754,75
ostatní služby / Other utilities	9 989,97
oprava, údržba / Repair, maintenance	14 940,75
daně, kurzové ztráty, poplatky, ostatní náklady / Taxes, exchange rate losses, fees, and other costs	1 782,178
odpisy majetku / Depreciation of assets	4 344,73
Náklady celkem / Total costs	94 653,85

Investiční činnost

V roce 2018 se realizovaly mimo jiné tyto investiční akce:

- Výměna profesionální myčky nádobí ve VSB
- Pořízení kávovaru do bufetu VSB
- Výměna telefonní ústředny ve VSB
- Pořízení ozvučovací soupravy do společenského klubu VSB
- Nákup skříní do pokojů ve VSB a posuvné rolety do recepcce VSB
- Pořízení drtiče odpadu do kuchyně VSB
- Nákup osobního automobilu

Opravy a udržování

V roce 2018 Institut zrealizoval mimo jiné tyto opravy:

- Rekonstrukce, resp. oprava hotelové části ve VSB
- Rekonstrukce, resp. oprava kongresového sálu a recepcce
- Výměna hotelových zámků
- Rekonstrukce, resp. oprava veřejného osvětlení okolo VSB

Investment activities

Among other things, the following investment projects were carried out in 2018:

- Replacement of professional dishwasher in VSB
- Purchase of a coffee machine for the VSB buffet
- Replacement of telephone exchange in VSB
- Purchase of sound-reinforcement system for the VSB social club
- Purchase of cupboards for VSB rooms and sliding shutters for the VSB reception
- Purchase of a garbage disposal unit for the VSB kitchen
- Purchase of a car

Repair and maintenance

Among other things, the Institute carried out the following repairs in 2018:

- Redevelopment, or more precisely repair of the hotel part in VSB
- Redevelopment, or more precisely repair of the congress hall and reception
- Replacement of the hotel locks
- Redevelopment, or more precisely repair of the streetlight around VSB

