

ZOZ REG po půl roce

1. března 2012 vstoupila v účinnost novela vyhlášky č. 512/2002 Sb., o zvláštní odborné způsobilosti úředníků územních samosprávných celků, která nově zavádí zvláštní odbornou způsobilost pro výkon správní činnosti při správním rozhodování o registračních úkonech v oblasti provozu silničních vozidel. Tato nová povinnost si vyžádala řadu opatření jak na straně úřadů, tak na straně Institutu. Úřady potřebovaly zajistit provoz oblasti registrů silničních vozidel s pokud možno co nejmenším omezením, Institut musel ve spolupráci s garantem ZOZ Ministerstvem dopravy zajistit dostatek termínů přípravy a ověření. Vzhledem k současnému spuštění nového Centrálního registru vozidel se obtížně hledaly termíny a docházelo k situacím, kdy úřady přihlášené úředníky i několikrát přehlásily. Institut se snažil úřadům vyjít vstříc, i když to vždy nebylo možné. Do konce srpna bylo ke zkoušce ve 29 termínech na rok 2012 a 2013 zařazeno 785 úředníků. Z toho 274 úředníků již ověření zkouškou absolvovalo.

Aktualizace zkušebních otázek ZOZ ZDR

Byl aktualizován seznam zkušebních otázek a literatury ke zkoušce zvláštní části zvláštní odborné způsobilosti pro výkon správní činnosti ve zdravotnictví.

Současně byl aktualizován soubor právních předpisů, které jsou k dispozici k nahlédnutí u ústních zkoušek.

Změna platí od 1. 9. 2012

Setkání s personalisty krajů a ORP 8. 11. 2012

Institut pro veřejnou správu Praha připravuje na 8. listopadu 2012 další z obnovených pravidelných setkání s personalisty. Akce je určena personalistům krajských úřadů, obcí s rozšířenou působností, městských částí hlavního města Prahy i personalistům správních úřadů.

Získáte zde aktuální informace o činnosti Institutu pro veřejnou správu Praha, jsou pro Vás rovněž připraveny odborné přednášky z oblastí Vám blízkých. Pro účastníky setkání s personalisty bude platit zvýhodněná cena otevřeného semináře *Zaměstnanec a kolega 50+* věnovaného problematice stárnutí populace a začleňování osob ve vyšším produktivním věku do pracovního procesu (aktivní stárnutí a práce s věkovou skupinou 50/55+), který se ve vzdělávacím středisku v Benešově koná 7. listopadu 2012.

Své návrhy na programový obsah setkání, jakožto i případné další náměty či otázky směřujte prosím Aleši Svobodovi na adresu a.svo@institutpraha.cz nebo na telefon 974 863 504.

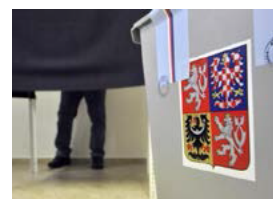
Semináře pro širokou veřejnost

NENECHTE SI UJÍT

- **Pravidla přijetí významné delegace 25. 9. 2012**
Exkluzivní jednodenní seminář pořádaný spolu s Diplomatickou akademií, zaměřený na přijímání významných delegací z pohledu diplomatického protokolu, etikety, komunikace a rétoriky.



- **Přímá volba starostů a prvky přímé demokracie v ČR 27. 9. 2012**
Seminář věnovaný možným přínosům a rizikům spojeným s případným zavedením přímé volby starostů do systému naší veřejné správy.



- **Tipy a triky jak na problémy v dopravě 4. 10. 2012**

Užitečný vhled do psychiky a emocí řidiče, návody k řešení neobvyklých situací v dopravě, šikovná rada pro zdravé a bezproblémové začlenění se do dopravního provozu včetně praktických ukázek a cvičení.



- **Neslyšící jako člen jazykové a kulturní menšiny 11. 10. 2012**

Naučte se vnímat neslyšícího člověka jako člena komunity neslyšících, nikoliv jako někoho postiženého. Budete uvedeni do studia hluchoty a souvisejících pojmů, do problematiky neslyšících a jejich stylu života, naučíte se pravidlům komunikace s neslyšícími a osvojíte si základní komunikační fráze v českém znakovém jazyce.



- **Zvýšení informovanosti zaměstnanců veřejné správy o podmínkách, přínosech a možnostech získání ochrany duševního vlastnictví 16. 10. 2012**

Co je duševní vlastnictví? Co je průmyslové vlastnictví? Proč je vhodné je využívat? Seminář realizovaný ve spolupráci s Úřadem průmyslového vlastnictví, jehož cílem je zvýšení informovanosti o podmínkách, přínosech a možnostech získání ochrany duševního vlastnictví.



- **Zaměstnanec a kolega 50+ 7. 11. 2012**

Jednodenní seminář k celospolečensky aktuální problematice stárnutí populace a začleňování osob ve vyšším produktivním věku do pracovního procesu pořádaný u příležitosti Evropského roku aktivního stárnutí a mezigenerační solidarity 2012.



Evropský rok aktivního stárnutí a mezigenerační solidarity 2012



- **Umění společenského vystupování 22. 11. 2012**

Nejste si zcela jisti, jak správně vystupovat a reprezentovat? Je tu pro Vás další termín populárního semináře etikety s tandemem mistrů etikety Ladislavem Špačkem a Petrem Studenovským, na kterém si osvěžitě pravidla společenského chování, stolování a konverzace v nejrůznějších společenských situacích.



- **Hazard v obci 29. 11. 2012**

Informace o aktuální situaci na poli hazardu v obci a jeho aspektech – právní hledisko, otázka finančních dopadů, které na obec zákaz či naopak povolení hazardu má, neméně důležitá je pak bezpečnost v obci a další související společenské aspekty.



Více informací o seminářích pro širokou veřejnost získáte na webu Institutu www.institutpraha.cz/vzdelavani/seminareprosirokouverejnost nebo u Jana Brodského na telefonu 734 316 375 či na adrese j.bro@institutpraha.cz.



Personální portál – účinný nástroj řízení a rozvoje lidských zdrojů ve veřejné správě

Výstupem individuálního projektu *Vytvoření a implementace interaktivního personálního portálu pro potřeby zaměstnanců ve veřejné správě* bude Portál. Projekt je financován z prostředků Evropského sociálního fondu, Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. Správcem a provozovatelem Portálu bude Institut pro veřejnou správu Praha. Zeptali jsme se proto na podrobnosti PhDr. Zdenky Procházkové, MPA, ředitelky Institutu a zároveň metodičky projektového týmu tohoto projektu.



MINISTERSTVO VNITRA
ČESKÉ REPUBLIKY

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

• Proč se Ministerstvo vnitra rozhodlo realizovat zmíněný projekt pro oblast veřejné správy?

Rozvoj a řízení lidských zdrojů je v odborné i laické veřejnosti jedním z nejčastěji skloňovaných témat. Hovoříme-li o efektivnější veřejné správě, chceme-li ji mít skutečně výkonnější, kvalitnější, transparentnější a zároveň lacinější, musíme se soustředit i na otázku, zda výkon veřejné správy zabezpečují kvalitní úředníci, vybavení potřebnými odbornými i osobnostními předpoklady, schopní trvale se vzdělávat a neustále si uvědomovat, že veřejná správa je vlastně služba veřejnosti. A zde jsme právě v oblasti řízení a rozvoje lidských zdrojů. Tato vědní disciplína se stále vyvíjí a nároky na ni se trvale zvyšují. Dnes se pomalu stírají některé rozdíly v přístupu mezi privátním sektorem a veřejným sektorem a v mnohem větší míře se také aplikují praxi ověřená pozitiva běžně používaná v privátním sektoru, a to zejména v oblasti managementu a řízení lidských zdrojů. Právě z důvodu narůstajícího významu řízení lidských zdrojů a jeho postupně standardizace připravil tým odborníků na management, řízení lidských zdrojů a vzdělávání základní ideu standardizovaného softwarového nástroje, prostřednictvím kterého budou moci ve standardizovaném prostředí s využitím formulářových řešení vedoucí zaměstnanci a personalisté jednotlivých úřadů veřejné správy zabezpečit kvalitně řízení a rozvoj lidských zdrojů.

• Jak z vašeho pohledu portál napomůže k rozvoji lidských zdrojů ve veřejné správě?

Zabezpečení agendy řízení a rozvoje lidských zdrojů je nenahraditelné právě při zvyšování efektivnosti a efektivnosti činnosti jednotlivých úřadů veřejné správy. Všem úřadům je zcela nezbytné v této významné činnosti napomoci nejen metodicky, ale i prostřednictvím vhodných moderních nástrojů, jakými jsou například speciální individuální softwarové aplikace. Vzhledem k tomu, že skutečně kvalitní nástroje jsou v řadě případů mimo ekonomické možnosti jednotlivých obcí, ale i ústředních správních úřadů, je povinností odpovědného státu vytvořit a nabídnout vhodný nástroj všem potenciálním uživatelům a to s garancí za obsahovou i věcnou správnost zvoleného řešení. Snahou státu také musí být integrace všech datových fondů do jednoho standardizovaného prostředí s cílem využívat opakovaně již jednou získaná data a nezatěžovat občany, instituce, ale i samu veřejnou správu nadbytečnou a v řadě případů zcela neopodstatněnou a byrokratickou zátěží. Samozřejmě jsme si vědomi i reálného stavu v některých krajských úřadech, které nás v této oblasti opravdu předběhly. Ale i jim bude portál umožňovat, postupně a s garancí státu za správnost, optimalizovat a standardizovat tuto oblast i efektivněji využívat jednou pořízená data. Portál nebude direktivním nástrojem, ale metodickou pomůckou pro danou oblast

• Jaký právní rámec předpokládáte pro užívání portálu?

To je velmi důležitá otázka a doplňuje ji ještě zájem o to, jaké povinnosti budou muset jednotliví editoři či uživatelé splňovat. Realita je taková, že povinnost úřadů využívat Portál bude v personální oblasti jen v modulu „Burza práce“ a to při realizaci výběrových řízení na jednotlivé pracovní pozice, pro vzdělávací instituce v modulu „Certifikace“, kam budou vkládat seznamy absolventů vzdělávacích aktivit a v modulu „Vzdělávání“ prostřednictvím kterého budou od Institutu odebrat vzorové vzdělávací programy a avizovat jejich realizaci. Nejvíce povinností, zejména v oblasti zveřejňování bude mít Institut, který bude v bu-

doucnu Portál spravovat a zajišťovat jeho řádný provoz. Využívání všech ostatních funkcionalit bude fakultativní.

• Komu je portál primárně určen? V čem může pomoci úředníkům a úřadům?

Jak už jsem uvedla dříve, hlavními uživateli Portálu by měli být vedoucí zaměstnanci a personalisté, kteří by měli portálové aplikace a moduly využívat ke své každodenní práci, nově i v oblasti standardizovaného hodnocení zaměstnanců. Ostatní úředníci budou samozřejmě moci využívat všechna data obsažená v jednotlivých modulech, a to jak pro svoji práci, třeba modul publikace, tak i pro svůj vlastní kariérní rozvoj, například moduly „Burza práce“, „Vzdělávání“ či „Hodnocení“. Obecně lze říci, že Portál bude sloužit jak úředníkům veřejné správy, tak i občanům, kteří si zde budou moci vyhledat některé veřejně přístupné údaje o oblasti řízení a rozvoje lidských zdrojů, informace o vypisovaných výběrových řízeních na pozice v úřadech, ale i některé další údaje o úřadu v místě jejich bydliště.

• Vidíte nějaká rizika úspěšné implementace portálu do praxe?

Rizika spatřuji ve dvou oblastech. Za prvé je to otázka schopnosti zadavatele včas dokončit výběr nejvhodnější nabídky na dodávku služeb spojených se zajištěním Portálu, a to ve vazbě na zákonem o veřejných zakázkách stanovené, procedurální a termínové podmínky. Za druhé, a to je podle mne mnohem složitější, zajistit kvalitní osvětovou a vzdělávací činnost v rámci přípravy a realizace projektu s cílem vytvořit pozitivní vnímání projektu. Prozatímní reakce jdou od jednoznačné podpory personálního portálu, zejména ze strany odborné veřejnosti a zástupců ústřední státní správy a obcí, až po relativní odmítní. Věřím však, že se nám kvalitně připravenou a efektivně naplánovanou publicitou podaří přesvědčit všechny potenciální uživatele o přínosech a pozitivních připravovaných metodických pomůckách. Stejně významnou bude intenzivní příprava a realizace školení budoucích uživatelů, a to jak pro role správce portálu, editorů dat i běžných „uživatelů“ údajů obsažených v Portálu.

Nabídka jazykového vzdělávání s podporou počítače

Institut pro veřejnou správu Praha se nově stal smluvním partnerem společnosti Torvig, která nabízí efektivní systém výuky anglického jazyka s podporou počítače. Jde o světově známý a prověřený koncept DynEd, který spočívá v kombinaci kurzů, podpůrného softwaru a učitelů. Za účelem zdoko-

naleni komunikačních dovedností ho můžou využít studenti všech úrovní.

Pro více informací využijte těchto kontaktů:
Jan Brodský (j.bro@institutpraha.cz)
Aleš Svoboda (a.svo@institutpraha.cz)



Nabídka vzdělávacích akcí Institutu pro veřejnou správu Praha (září - listopad 2012)

Institut pro veřejnou správu Praha Vám přináší komentovaný přehled kurzů připravených na měsíce září až listopad 2012. Z krátké anotace se dozvíte, kdy a kde se kurz koná a co bude jeho hlavním přínosem pro Vás.



1/ Kurzy pouze pro státní správu (dle Pravidel)

- Vstupní vzdělávání následné – eLearning (1.9.–15.10.; 1.10.–15.11.; 1.11.–15.12.2012)
- Základní pedagogická příprava lektorů (zahájení 4. 9. 2012, Praha, další části se konají 11. 9., 20. 9. a 4. 10. 2012)

2/ Kurzy pro vedoucí úředníky a vedoucí úřadů ÚSC

- Vzdělávání vedoucích úředníků územních samosprávných celků - zvláštní část (modul zaměřený na správní činnosti v živnostenském podnikání) (18. 9. 2012, Praha)
- Vzdělávání vedoucích úředníků územních samosprávných celků - zvláštní část (modul zaměřený na přestupkové řízení ve věcech bezpečnosti a plynulosti silničního provozu na úseku dopravy a silničního hospodářství, ve věcech řídičských oprávnění a řídičských průkazů a registrační úkony v oblasti provozu silničních vozidel) (24.–25. 9. 2012, Benešov)
- Vzdělávání vedoucích úředníků územních samosprávných celků - zvláštní část (modul zaměřený na správní činnosti při správním rozhodování a dozorové činnosti v silniční dopravě) (9. 10. 2012, Praha)
- Vzdělávání vedoucích úředníků územních samosprávných celků - zvláštní část (modul zaměřený na správní činnosti při správním rozhodování a dozorové činnosti při provozování drah a drážní dopravy) (11. 10. 2012, Praha)
- Vzdělávání vedoucích úředníků a vedoucích úřadů územních samosprávných celků - obecná část (29.–31. 10. 2012 a 19.–21. 11. 2012, Benešov)
- Vzdělávání vedoucích úředníků územních samosprávných celků - zvláštní část (modul zaměřený na správní činnosti při územním rozhodování a při rozhodování na úseku stavebního řádu a vyvlastnění) (7. 11. 2012, Praha)
- Vzdělávání vedoucích úředníků územních samosprávných celků - zvláštní část (modul zaměřený na správní činnosti v územním plánování) (15. 11. 2012, Praha)

3/ Kurzy průběžného vzdělávání

- **Ochrana zemědělského půdního fondu** (18. 9. 2012, Praha) – budete znát postupy státní správy při řešení aktuálních problémů v oblasti zemědělského půdního fondu; seznámíte se s aktuálními stanovisky a legislativními novinkami oblasti ZPF; dozvíte se, jak správně řešit problémy z praxe úředníka ochrany ZPF, se kterými si často nevíte rady.
- **Komunikace s médii v krizových situacích na úřadě** (20. 9. 2012, Praha) – **NOVINKA!** – budete vědět, jak efektivně komunikovat s médii v krizových situacích; naučíte se, jak úspěšně prezentovat vhodná sdělení, jak odrazet útoky médií; vyzkoušíte si při praktickém cvičení to, co jste se naučili.
- **Novelizace zákona č. 361/2000 Sb., o silničním provozu, v oblasti řídičských oprávnění a řídičských průkazů** (20. 9. 2012, Praha) – seznámíte se s novinkami v oblasti správního rozhodování o řídičských oprávněních a řídičských průkazech; naučíte se správně postupovat při udělení či odnětí řídičského oprávnění.
- **Stavební zákon v praxi** (24. – 26. 9. 2012, Benešov) – budete vědět, co obsahují novelizované, nově vydané a připravované právní předpisy, vztahující se k řízením vedeným podle stavebního zákona a v čem se liší.
- **Zákon o vodách a prováděcí předpisy** (25. 9. 2012, Praha) – dovíte se, jak jsou upraveny základní instituty vodního práva; jak se provádí nakládání s vodami; jaké jsou postupy při povolování a ohlašování vodních děl; jaká opatření se realizují při ochraně před povodněmi; jak se provádí správa vodních toků.
- **Slavnostní události a obřady v životě obce** (27. 9. 2012, Praha) – **NOVINKA!** – ujasníte si, co znamená obřad jako společenský fenomén; naučíte se, jak vystavět a gradovat obřad; získáte přehled o vybraných obřadech a slavnostech.
- **Zákon o odpadech a prováděcí předpisy** (2. 10. 2012, Praha) – budete vědět, co to je ISPOP – zpětný odběr stanovených výrobků; jaké jsou kompetence kontrolního dohledu České inspekce životního prostředí; naučíte se, jak se vykonává státní správa a samospráva; budete umět posuzo-

vat a řešit správní delikty a přestupky v oblasti nakládání s odpady včetně sankčních postihů.

- **Základní analytické zpracování a vyhodnocení informací** (4. 10. 2012, Praha) – **NOVINKA!** – Naučíte se vyhodnocovat informace, orientovat se v podkladových materiálech a vyzkoušíte si základní analytické dovednosti, včetně různých postupů zpracování zpráv. Získáte přehled o chybných argumentacích a i o různých způsobech uvažování. Rovněž si zkusíte techniky, které pomáhají k překonání rutinního způsobu uvažování.
- **Odpovědnost za škodu ve veřejné správě** (5. 10. 2012, Praha) – **NOVINKA!** – seznámíte se s obecnou a zvláštní úpravou odpovědnosti za škodu a otázkou náhrady škody; osvojíte si příslušnou legislativu; objasníte si odpovědnost státu, kraje a obce za škodu; přiblížíte si podmínky vzniku odpovědnosti za škodu; proberete formy odpovědnosti za škodu a otázku náhrady za škodu.
- **Po stopách korupce** (8. 10. 2012, Praha) – **NOVINKA!** – cílem kurzu je seznámit účastníky nejen s vymezením pojmu korupce jako takové, ale též jim přiblížit postup při jejím odhalování.
- **Elektronická spisová služba** (9. 10. 2012, Praha) – proniknete do práce se spisovou službou v úřední praxi; dokážete efektivně pracovat se spisovou službou v kontextu užití datových schránek; budete se orientovat v oběhu dokumentů; naučíte se správným postupům v souvislosti s archivací dokumentů.
- **Stres a zátěžové situace a jejich zvládnutí – úvod do problematiky** /kurz je akreditován i u MPSV/ (10. 10. 2012, Praha) – **NOVINKA!** – V kurzu se seznámíte s teoretickým pohledem na stres; proberete nejčastější zátěžové a stresující situace; zaměříte se na pracovní výkon pod vlivem stresu a zátěžových situací; dozvíte se, jak stresu a zátěžovým situacím čelit.
- **Neslyšící jako člen jazykové a kulturní menšiny** (11. 10. 2012, Praha) – **NOVINKA!** – naučíte se vnímat neslyšícího člověka jako klienta, který má specifické potřeby a pro úspěšnou komunikaci s ním je třeba si osvojit některé znalosti a dovednosti, proto budete uvedeni do studia hluchoty, do problematiky neslyšících a jejich stylu života, bude Vám představen jazyk neslyšících a český znakový jazyk a osvojíte si základní komunikační fráze v českém znakovém jazyce.
- **Správní delikty a přestupky v památkové péči** (11. 10. 2012, Benešov) – proberete správní delikty a přestupky v oblasti památkové péče; prakticky si vyzkoušíte vyhotovení dokumentace v konkrétní kauze; proberete příklady z praxe.
- **Jak zkvalitnit pracovní výkon aneb time management trochu jinak** (16. 10. 2012, Praha) – naučíte se, jak si vytvořit nový pracovní styl; získáte návody k sebezpознаvacím technikám; budete mít možnost sdílet „best practice“ s kolegy z jiných částí republiky.
- **Zákon o státní sociální podpoře** (16. 10. 2012, Praha) – projdete si zákon o státní sociální podpoře a seznámíte se se souvisejícími zákony; přiblížíte si prováděcí předpisy; zaměříte se na postavení a zaměstnávání osob se zdravotním postižením.
- **Lobbying v EU a ČR** (18. 10. 2012, Praha) – budete vědět, co to je lobbying; pochopíte, proč existuje a je důležitý; získáte informace a zkušenosti s přípravou lobbistických akcí; vyzkoušíte si komunikaci s lobbisty.

» pokračování na straně 4



»pokračování ze strany 3

- **Ochrana dřevin a ochrana významných krajinných prvků** (18. 10. 2012, Praha) – prohloubíte si znalosti o aktuální právní úpravě ochrany dřevin podle zákona; budou Vám objasněny vazby ochrany dřevin s ochranou jiných chráněných částí přírody a souvislosti s jinou právní úpravou (např. zákon o vodách, zákon o pozemních komunikacích); budete zvládat základní praktické problémy výkonu státní správy na úseku ochrany dřevin.
- **Ochrana ovzduší** (22. – 24. 10. 2012, Benešov) – **NOVINKA!** – budete znát obsah nového zákona č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší a související předpisy a dále nového zákona č. 73/2012 Sb., o látkách, které poškozují ozonovou vrstvu, a o fluorovaných skleníkových plynech; získáte přehled o aktuální legislativě EU v oblasti ochrany ovzduší, soudní judikatuře, aktuálních výkladech a stanoviscích MŽP v oblasti ochrany ovzduší aj.
- **Poskytování informací ze správních spisů** (23. 10. 2012, Praha) – **NOVINKA!** – naučíte se procesní postupy vyřizování žádostí o informace; získáte představu o tom, kde jsou meze informační svobody s ohledem na zákonnou ochranu osobních údajů.
- **Antidiskriminační zákon** (25. 10. 2012, Praha) – seznámíte se se základními pojmy diskriminace, jejími příčinami a důsledky; budete umět rozlišit, co je diskriminace a co porušení práv na rovné zacházení; budete umět poskytnout pomoc osobám, které si na diskriminaci stěžují.
- **Oblast řídičských průkazů se zaměřením na výměny ŘP vydaných cizím státem** (25. 10. 2012, Praha) – seznámíte se s novinkami v oblasti správního rozhodování o řídičských oprávněních a řídičských průkazech; naučíte se správně postupovat při výměně řídičských průkazů vydaných cizím státem; dokážete rozlišit vyměnitelné a nevyměnitelné řídičské průkazy vydané mimo ČR; budete mít možnost konzultovat případy z Vaší praxe.
- **Příspěvek na péči** (26. 10. 2012, Praha) – **NOVINKA!** – připomenete si zákon o sociálních službách jako legislativní východisko pro příspěvek na péči; seznámíte se se současnou praxí v oblasti příspěvku na péči; zaměříte se na praxi ÚP ČR.
- **Možnosti využití asertivity v praxi** (29.–31. 10. 2012, Benešov) – dozvíte se o výhodách a nevýhodách užití asertivity; naučíte se používat různé asertivní techniky; budete se orientovat v sociální komunikaci; pomoci tréninku a modelových situací se naučíte řešit situace a vystupovat asertivně.
- **Nonverbální komunikace** (30. 10. 2012, Praha) – budete znát základní teoretická východiska; poznáte a procvičíte si vlastní nonverbální projevy; zaměříte se na efektivní využívání nonverbální komunikace v sociálním styku; řeknete si o nejčastějších chybách a zlozvycích v neverbálním projevu; naučíte se rozeznávat a vyhodnocovat neverbální signály z okolí.
- **Správní řízení v praxi III - Vady řízení a jejich náprava** (30. 10. 2012, Praha) – seznámíte se s nejčastějšími vadami řízení, které vedou ke zrušení rozhodnutí, a osvojíte si postupy, jak řešit konkrétní případy v praxi.
- **Krizové řízení** (31. 10. – 2. 11. 2012, Benešov) – prohloubíte své znalosti krizového řízení; seznámíte se s postupy krizového řízení při řešení některých typů situací; proberete specifika krizové komunikace; dotknete se problematiky tvorby plánů krizové připravenosti a financování PO.
- **Zákon o odpadech a prováděcí předpisy** (1. 11. 2012, Praha) – získáte informace o nove-

- lizaci právní úpravy nakládání s odpady, zákona o odpadech a o další připravované legislativě. Kurz je zaměřen na plnění povinností původce a oprávněných osob při nakládání s odpady, vybranými výrobky a vybranými odpady – odpadový hospodář a na nakládání s komunálním odpadem, výkon státní správy a samosprávy na úseku odpadového hospodářství atp.
- **Ochrana zemědělského půdního fondu** (6. 11. 2012, Praha) – budete znát postupy státní správy při řešení aktuálních problémů v oblasti zemědělského půdního fondu; seznámíte se s aktuálními stanovisky a legislativními novinkami oblasti ZPF; dozvíte se, jak správně řešit problémy z praxe úředníka ochrany ZPF, se kterými si často nevíte rady.
- **Po stopách korupce** (6. 11. 2012, Praha) - cílem kurzu je nejen seznámit účastníky kurzu s vymezením pojmu korupce jako takové, ale též jim přiblížit postup při jejím odhalování.
- **Zákon o přestupcích** (7. – 9. 11. 2012, Benešov) - první část programu bude věnována obecně zákonu o přestupcích a přestupkovému řízení. Další část bude modulová a bude se věnovat problematice přestupků v konkrétní oblasti (např. doprava, školství apod.). Vždy je zařazen modul přestupků na úseku veřejného pořádku, občanského soužití a majetku. Jednotlivé speciální moduly budou pořádné v závislosti na požadavcích posluchačů. V roce 2011 zařazujeme do nabídky modulové části nově i problematiku přestupků na úseku pohřebnictví, Do přihlášky by posluchači tedy měli uvést, o které téma by měli zájem.
- **Novelizace zákona č. 361/2000 Sb., o silničním provozu, v oblasti řídičských oprávnění a řídičských průkazů** (8. 11. 2012, Praha) – prohloubíte si znalosti a dovednosti v oblasti řídičských oprávnění a řídičských průkazů a zároveň se seznámíte se změnami právní úpravy dané oblastí v souvislosti s novelizací zákona č. 361/2000 Sb., o silničním provozu.
- **Zákon o vodách a prováděcí předpisy** (13. 11. 2012, Praha) - dovíte se, jak jsou upraveny základní instituty vodního práva; jak se provádí nakládání s vodami; jaké jsou postupy při povolování a ohlašování vodních děl; jaká opatření se realizují při ochraně před povodněmi; jak se provádí správa vodních toků.
- **Správní řád pro územní samosprávné celky** (14. – 16. 11. 2012, Benešov) - účastníci kurzu pochopí principy zákona č. 500/2004 Sb., naučí se používat vybraná ustanovení správního řádu při řešení konkrétních problémů a budou s to odůvodnit svůj postup ve správním řízení. Těšit se můžete na příklady, praktická cvičení,

odpovědi na otázky.

- **Asistent kontaktního místa veřejné správy - práce s portálem Czech POINT** (15. 11. 2012, Benešov) – **NOVINKA!** – získáte informace o filozofii Czech POINTU a seznámíte se s ním a s prací s certifikáty a USB tokeny; osvojíte si administrativní bezpečnost; budete znát služby poskytované kontaktními místy Czech POINT. Vše je doplněno o konzultace a praktický nácvik.
- **Zásady správné korespondence** (15. 11. 2012, Praha) - seznámíme Vás s pravidly správné korespondence dle norem, naučí se zásadám stylizováním úřední korespondence a specifikům e-mailové korespondence. Součástí kurzu je upozornění na obtížnější jazykové jevy, které činí v korespondenci často obtížné.
- **Sebe - řízení pro lepší pracovní výkon** (19. 11. 2012, Praha) – **NOVINKA!** – cílem prakticky zaměřeného kurzu je zvýšení pracovní výkonnosti - co může moji výkonnost ovlivňovat, na čem mohou zapracovat a jak lépe využívat výkonnostní potenciál (sebezpoznaní, promyšlený přístup k práci, práce s informacemi, motivující pracovní prostředí). Kurz volně navazuje na kurz „Time-management trochu jinak“.
- **Konflikty a jejich řešení** (19. – 21. 11., Benešov) – dozvíte se vše o konfliktech, fázích a způsobech řešení, jak zjišťovat potřeb klientů, vytvoříte si fond otázek a projevů aktivního chování resp. způsobů, jak konfliktům předcházet; jak se vypořádat s námitkami; jak pracovat s různými typy svízelných klientů. Procvičíte si: pozitivní komunikaci, soulad verbální a neverbální komunikace, rozumové a emotivní jednání, techniky, jak snížit trému a neztratit hlavu.
- **Komunikace s médií v krizových situacích na úřadě** (20. 11. 2012, Praha) - budete vědět, jak efektivně komunikovat s médií v krizových situacích; naučíte se, jak úspěšně prezentovat vhodná sdělení, jak odrazet útoky médií; vyzkoušíte si při praktickém cvičení to, co jste se naučili.
- **Zvládání konfliktů a jejich prevence** (21. 11. 2012, Praha) - získáte povědomí o příčinách vzniku konfliktu, zásadách jeho zvládání a jeho prevence, o funkci konfliktu při odstraňování nepříznivých skutečností na pracovišti. V kurzu se seznámíte i s principy sebezpoznaní a sociální percepce jako prevence vzniku konfliktů (sebedůvěra, osobní odvaha a asertivní chování, význam otázek a aktivního naslouchání), zvládání problematických typů klientů, způsobu diskuse a zpětnovazebního rozboru.
- **Základní analytické vyhodnocení a zpracování informací** (22. 11. 2012, Praha) – **NOVINKA!** – budete se umět orientovat v podkladových

» pokračování na straně 5



»pokračování ze strany 4

- materiálech a datech; naučíte se vyhodnocovat data po stránce zdrojové i obsahové; osvojíte si techniky různých postupů zpracování zpráv a variantních návrhů; budete umět rozpoznat své rutinní způsoby uvažování a chybné analogické argumentace.
- **Jak komunikovat citlivé interní téma** (23. 11. 2012) – **NOVINKA!** – zejména tiskoví mluvčí a vedoucí pracovníci úřadů si prohloubí znalosti a dovednosti, které jsou nezbytné pro úspěšné zvládnutí prezentace citlivých interních témat vně i uvnitř úřadu. PhDr. Václav Bálek Vám ukáže možnosti, jak se postavit k internímu problému, jak jej zpracovat a optimálním způsobem prezentovat veřejnosti, médiím i uvnitř úřadu. Kurz je postaven na praktických cvičeních a příkladech z praxe.
 - **Základy rétoriky** (26. – 28. 11. 2012, Benešov) – zorientujete se v klasické a moderní rétorice, zlepšíte si techniku přípravy a realizaci mluveného projevu na veřejnosti, získáte větší jistotu „v projevu“ pro každodenní praxi. Obsahem kurzu je mj. účinná a neúčinná komunikace, komunikační model a zpětná vazba, řeč mluvená a psaná, ale i pravidla spisovné výslovnosti, slovní a větný přízvuk, frázování, intonace a hygiena hlasu; sociální komunikace, nonverbalní komunikace a její výrazové prostředky. Vše doplní praktická cvičení a přednes krátkého projevu na zvolené téma.
 - **Správní řízení v praxi I - Doručování a jeho elektronické aspekty** (27. 11. 2012, Praha) – v kurzu budou shrnuty zásady pro doručování ve správním řízení, a to s důrazem na jeho elektronické aspekty. Cílem je usnadnit pochopení praktických aspektů doručování ve správním ří-

zení v podmínkách územních samosprávných celků, ozřejmit zásadní změny v komunikaci mezi orgány veřejné moci a adresáty veřejné správy, které přinesly datové schránky.

- **Komunikační dovednosti a kultura vystupování** (27. 11. 2012, Praha) – kurz Vám poskytne informace o dovednosti efektivní komunikace a kultuře vystupování, neverbální komunikaci. Proberete kulturu vystupování, zásady asertivního jednání, asertivní dovednosti, zvládnání emocí, základy rétoriky – obsah a forma projevu, techniky modulace řeči, artikulace, diskuse a zpětnovazebných rozborů.
- **Ochrana ovzduší** (28. – 30. 11. 2012, Benešov) – **NOVINKA!** – budete znát obsah nového zákona č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší a související předpisy a dále nového zákona č. 73/2012 Sb., o látkách, které poškozují ozonovou vrstvu, a o fluorovaných skleníkových plynech; získáte přehled o aktuální legislativě EU v oblasti ochrany ovzduší, soudní judikatuře, aktuálních výkladech a stanoviscích MŽP v oblasti ochrany ovzduší aj.
- **Bezdomovectví - řešitelný problém?** (29. 11. 2012, Praha) – **NOVINKA!** – V úvodní části se budete věnovat historii bezdomovectví v ČR, charakteristice bezdomovectví, mapování nejvíce ohrožených skupin a největším problémům lidí bez přístřeší. Další část bude věnována související legislativě a dopadu legislativních změn do praxe. Dále se seznámíte se službami, které bezdomovci využívají a s jejich poskytovateli (veřejná správa, policie, zdravotnictví, neziskové organizace), pozornost zaměříme na koncepci řešení problému a zajímavé kauzistiky.
- **Ochrana dřevin a ochrana významných kra-**

jinných prvků (29. 11. 2012, Praha) – prohloubíte si znalosti o aktuální právní úpravě ochrany dřevin podle zákona; budou Vám objasněny vazby ochrany dřevin s ochranou jiných chráněných částí přírody a souvislosti s jinou právní úpravou (např. zákon o vodách, zákon o pozemních komunikacích); budete zvládat základní praktické problémy výkonu státní správy na úseku ochrany dřevin.

Od 1. 9. 2012 bude možné opět studovat množství eLearningových kurzů (např. EVVO, některé přípravy ke zkoušce ZOZ, kurzy průběžného, resp. prohlubujícího vzdělávání pro ÚSC i zaměstnance státní správy). **Více o nich v našem Katalogu vzdělávacích akcí na 2. pololetí 2012 na: <http://www.institutpraha.cz/nabidka-kurzu>.**

Kromě zde uvedených kurzů jsme připraveni Vám vyjít vstříc a připravit kurzy „na objednávku“ přímo ve Vašem úřadě.

Bližší informace o kurzech na celé 2. pololetí 2012 jsou pro Vás k dispozici na našich webových stránkách na adrese <http://www.institutpraha.cz/nabidka-kurzu>.

Informace o přihláškách na kurz a dalších organizačních záležitostech Vám poskytne paní Miroslava Šípková na adrese m.sip@institutpraha.cz nebo na telefonním čísle 974 863 534. O obsahové stránce kurzů se můžete informovat u pedagogických specialistů zodpovědných za konkrétní kurz uvedených v anotacích na www.institutpraha.cz.

Těšíme se na pravidelné setkávání s Vámi na všech druzích našich vzdělávacích akcí.



Institut pro veřejnou správu Praha partnerem Svazu měst a obcí ČR

Institut pro veřejnou správu Praha se stal smluvním partnerem Svazu měst a obcí ČR - celostátní, dobrovolné, nepolitické a nevládní organizace, která v současnosti sdružuje přibližně 2.500 měst a obcí.

Vzhledem k podobnosti cílů, které obě instituce mají, projevují tímto svou vůli vytvořit všeobecný rámec spolupráce, která umožní zvýšení kvality vzdělávacích programů, výzkumu, studií a šíření informací týkajících se institucionálních cílů veřejné správy, zejména se zaměřením na územní správu, a přispívat tím ke zvýšení svého podílu při procesu modernizace veřejné správy.

O společných aktivitách Institutu pro veřejnou správu Praha a Svazu měst a obcí ČR se budete dozvídat prostřednictvím obvyklých informačních kanálů. Více o Svazu měst a obcí ČR se dočtete na adrese www.smo.cz.

Příležitost ke studiu managementu ve veřejné správě



AKADEMIE MANAGEMENTU A KOMUNIKACE
Czech Republic

Letos na jaře zahájila činnost vysoká škola AKADEMIE MANAGEMENTU A KOMUNIKACE (AMAK). Zahajuje výuku manažerských a komunikačních oborů. Jedná se o autonomní pobočku zahraniční vysoké školy – Otevřené evropské akademie ekonomiky a politiky, která působí Kyjevě a má pobočky ve více než 40 městech po celé Evropě. Česká Akademie managementu a komunikace tak bude vyučovat obory a předměty akreditované mateřskou školou, ale samozřejmě v češtině, za účasti českých profesorů, docentů a dalších pedagogů. Absolventi AMAK obdrží jednak diplom mateřské školy, ale také diplom a výpis předmětů absolvovaných na AMAK. Diplomy budou nosifikovány pro české prostředí, mají ovšem také celoevropskou a mezinárodní platnost odvozenou od postavení „mateřské“ školy. Pedagogy AMAK tvoří týmy špičkových odborníků z daných oblastí, rámcově za kvalitu pedagogické i vědecké a odborné práce ručí **Vědecká rada AMAK**, která je složená ze zástupců těch oborů a disciplín, které se na AMAK vyučují nebo vyučovat v brzké perspektivě budou. Předsedou Vědecké rady je historik umění Jan Hyvnar, najdeme tam také filmového režiséra Jiřího Svobodu, ekonoma Zdeňka Chytila, sociologa Petra Saka, psychologa Marka Fraňka a další. Velmi důležitá je skutečnost, že na AMAK se bude studovat nejen v **bakalářském a magisterském** stupni, ale v budoucnu zde bude probíhat též **doktorské studium** (Ph.D.), které je zejména mediálních a komunikačních disciplínách v ČR poměrně vzácné. V manažerských oborech nabízí

AMAK širokou škálu specializací – management v médiích, kultuře či zdravotnictví, a především pak **management ve veřejné správě a neziskové sféře**. To je příležitost pro všechny profesionály z tohoto oboru, kteří chtějí nebo potřebují získat vyšší stupeň vzdělání v oboru a zároveň si rozšířit fundament vědomostí a znalostí týkajících se všech oblastí veřejné správy a neziskové sféry, od právních a ekonomických souvislostí až po komunikační schopnosti a praktické dovednosti. AMAK umožňuje zahájit studium ještě i v průběhu počátku zimního semestru, tj. v září a říjnu 2012. Není bez zajímavosti, že školné na AMAK je pohybuje ve velice rozumných výších, mezi 20 – 23 tis. Kč / semestr. **Odborným garantem oboru Management ve veřejné správě na AMAK je Zdenka Procházková, ředitelka Institutu pro veřejnou správu Praha**, obě instituce spolu navázaly úzký odborný a profesionální kontakt. Další informace a přihlášku najdete na www.amakcz.cz nebo na tel. 731 407 915 – Iveta Nováčková, office manager AMAK.

VŠIMNĚTE SI!

Označené výrazy v textu obsahují odkaz na další informace na našich webových stránkách. Pokud jste v okamžiku, kdy čtete náš newsletter, připojení na internet, stačí kliknout a otevře se Vám příslušná stránka.

PŘEDSTAVUJEME NAŠE LEKTORY



JUDr. Vladimíra Sedláčková

zástupkyně ředitelky odboru stavebního řádu Ministerstva pro místní rozvoj ČR, spoluautorka zákona o vyvlastnění, publikuje v časopise Urbanismus a územní rozvoj, zejména stanoviska k aplikaci stavebního zákona ve stavební správní praxi; v Institutu pro veřejnou správu Praha působí jako lektorka a zkušební komisařka v oblasti zvláštní odborné způsobilosti při územním rozhodování a při rozhodování na úseku stavebního řádu a vyvlastnění (ZOZ SR) a také jako lektorka v oblasti průběžného vzdělávání

- **Pani doktorko, ZOZ SR patří co do šíře záběru k nejobsáhlejším. Na které oblasti této problematiky se specializujete?**

Součástí ZOZ SR stále zůstává problematika vyvlastnění, dnes již upravená v samostatném zákoně č. 184/2006 Sb., tedy mimo stavební zákon. A právě problematiku vyvlastnění poslední dobou přednáším na přípravě ZOZ, současně s problematikou správního trestání.

- **Vy sama ZOZ SR nejen učíte, ale i zkoušíte. Co bývá nejčastějším problémem, se kterým se úředníci u zkoušek této odborné způsobilosti potýkají?**

Úředníkům připravujícím se na zkoušku ZOZ SR nestačí pouze znalost vlastního stavebního zákona a jeho prováděcích vyhlášek, ale musí znát, popř. se alespoň orientovat v řadě dalších zákonů, které tvoří „právní okolí“ stavebního zákona. V tom je složitost této ZOZ, a nepochopení vazeb a postupů v rámci stavebního zákona, ale také vazeb s dalšími předpisy, je nejčastějším problémem u zkoušek. Z toho důvodu se všichni lektori snažíme v rámci přípravy na zkoušku ZOZ, popřípadě v navazujících kurzech zaměřit na souvislosti stavebního zákona s dalšími zvláštními předpisy, ať už je to zákon o vlastnictví bytů, zákon energetický, přestupkový či další.

- **Jaká je souvislost stavebního zákona a správního řádu? Uvědomují si úředníci dostatečně tuto provázanost?**

Správní řád je další základní předpis, který musí úředníci znát. Je obecným předpisem, který se použije, pokud stavební zákon nemá vlastní úpravu. A bohužel se u zkoušek setkávám s tím, že úředníci si provázanost dostatečně neuvědomují, že mají naučenou problematiku správního řádu a stavebního zákona tak nějak izolovaně. Je to škoda, protože nepochopení fungování zákonů jim ztěžuje přípravu na zkoušku i následnou práci na úřadě.

- **V září očekáváme opětovné projednávání „velké“ novely stavebního zákona v Poslanecké sněmovně. Jaké zásadní změny tato novela přinese? Změní se také fungování autorizovaných inspektorů?**

Začnu tím, co novela nepřinese. Nedochozí k žádné změně počtu stavebních úřadů. Změny budou probíhat až podle vládou schválené koncepce dokončení reformy veřejné správy. Jinak jsou ale změny v územním rozhodování, jednotlivých formách povolování staveb i při odstraňování staveb. Současně se mění dalších 13 zákonů, například se zvýší správní poplatky za vydání rozhodnutí stavebního úřadu.

Změní se také právní úprava autorizovaných inspektorů. Tato problematika patřila při projednávání novely zákona k nejdiskutovanějším a byla také nejvíce upravovaná. Co krok v legislativním procesu, to změna nebo více změn, a to i protichůdných. Podle výsledného znění bude zajištěna větší ochrana sousedů i kontrola vydaných certifikátů autorizovaných inspektorů.

- **Jak hodnotíte dosavadní práce na tvorbě této novely? Kdy můžeme očekávat její účinnost?**

Byla jsem při projednávání nyní platného stavebního zákona, takže už mě nepřekvapilo množství připomínek a pozměňovacích návrhů. Stavební zákon je zákon sledovaný, a každý, kdo někdy stavěl, má svou představu, jak by měl zákon vypadat. Ta představa je ale jiná u běžného stavebníka, jiná u velkého investora či u obce a úředníků stavebního úřadu. Po předání návrhu zákona k projednání ve vládě a parlamentu už máme jako předkladatelé jen možnost se k navrhovaným změnám vyjádřit po odborné stránce. Zákony schvaluje parlament a při této novele bude projednávání napínavé do poslední chvíle. Účinnost novely se předpokládá od 1. ledna 2013.

Do té doby musí být také novelizované prováděcí vyhlášky. Ty jsou připravené, do konce roku musíme stihnout jejich projednání a vydání.

- **Závěrem ještě dovoluje osobnější otázku: Léto je téměř u konce a doba dovolených za námi. Jakým způsobem si nejlépe odpočnete od své náročné práce?**

Asi jako každá žena mám ráda květiny, takže práce na zahradě je pro mě odpočinek. A vždycky přece potěší, když je za vámi práce vidět. Také ráda cestuji a poznávám nová místa. Jak v zahraničí, tak u nás. Toto léto jsem například začala postupně navštěvovat památky UNESCO v ČR. Ještě mi jich několik zbývá na další sezónu, moc se těším.

- **Děkujeme za rozhovor a přejeme mnoho úspěchů při lektorské práci.**

JUDr. Vladimíru Sedláčkovou můžete vidět na našich kurzech:

- Stavební zákon v praxi 24.–26. září 2012
- Přípravné kurzy na ZOZ Stavební řád v říjnu a listopadu

Co nás čeká s novým občanským zákoníkem a zákonem o veřejných zakázkách?

Na otázku, co nového můžeme očekávat od nového občanského zákoníku (NOZ) a zákona o veřejných zakázkách, Vám odpoví přímo tvůrci obou jmenovaných zákonů na podzimní konferenci PRÁVO VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ 2012. Konference je připravovaná právě s ohledem na veřejnou správu.

Během dvou dnů se posluchači dozví o zásadních změnách, které mohou očekávat a které se přímo týkají výkonu jejich úřadu. Zazní nejen novinky v NOZ a zákona o veřejných zakázkách, ale prostor bude věnován také obecně dalším změnám v právním řádu, které by Vám neměly uniknout. Po každé z přednášek bude diskuze, kde se posluchači mohou dotazovat přímo ke konkrétní problematice.

Na Vaše otázky budou odpovídat náměstci z ministerstva a další odborníci z právní praxe. Mezi přednášejícími bude například Prof. Dr. JUDr. Karel Eliáš – hlavní autor NOZ, Mgr. Jan Sixta – náměstek ministra pro místní rozvoj a jeden z autorů zákona o veřejných zakázkách, Mgr. František Korbel, Ph.D. – náměstek ministra

spravedlnosti, JUDr. Miroslav Růžička, Ph.D. – ředitel analytického a legislativního odboru Nejvyššího státního zastupitelství a řada dalších, jejichž výčet naleznete na stránkách konference www.pvvs.cz.

Záštítu nad konferencí převzali ministerstvo spravedlnosti, ministr pro místní rozvoj Ing. Kamil Jankovský a ministr vnitra Jan Kubice. Konference se koná za podpory odborných partnerů – Institutu pro veřejnou správu Praha a CEVRO Institutu.

Pořadatelem je společnost ATLAS consulting, spol. s r. o., tvůrce nejrozšířenějšího právního informačního systému CODEXIS® a pořadatel úspěšné konference Právní prostor, která každoročně oslovuje odbornou právní veřejnost.

Chcete se s námi podělit o své zkušenosti s tématy, o kterých píšeme?

Máte nějaké náměty či připomínky k obsahu Newsletteru?

Měníte svou eMailovou adresu?

Nechcete Newsletter odebrat nebo si naopak přejete přihlásit k odběru další kolegy?

PIŠTE NA ADRESU

newsletter@institutpraha.cz

Newsletter Institutu pro veřejnou správu Praha – ISSN 1804-8927

Redakční rada Newsletteru Institutu: Mgr. Jana Francová, Mgr. Aleš Svoboda, Ing. Zdeňka Šilhová, Kontaktní osoba: Mgr. Jana Francová, tel.: 974 863 524, mobil: 734 448 567, eMail: j.fra@institutpraha.cz

Vydavatel: Institut pro veřejnou správu Praha, Dlážděná 6, 110 00 Praha 1

Odborná konference

PRÁVO VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ 2012

23. - 24. října 2012
hotel Jana, Pøevov

Program a přihlášku
na konferenci naleznete na stránkách
www.pvvs.cz

HLAVNÍ PARTNER



PARTNER



MEDIÁLNÍ PARTNER

