



Newsletter Institutu pro veřejnou správu Praha 1/2020

NEPŘEHLÉDNĚTE

„Všichni v Institutu pracujeme na tom, abychom pro naše klienty zajistili komfortní a profesionální servis.“

JUDr. Anna Doležalová, ředitelka IVS Praha



Vážené klientky, vážení klienti, kolegyně, kolegové, příznivci Institutu,

máme za sebou několik týdnů událostí, které bezpochyby zasáhly do života nás všech. Dovolte mi poskytnout vám pár informací o tom, na čem jsme v uplynulých dnech pracovali a na co jsme se soustředili.

Okolnosti související s opatřeními, která jsou přijímána v rámci boje proti pandemii COVID 19, se promítly do pracovních i soukromých životů nás všech. Mají vliv na chod a činnost institucí veřejné správy, soukromých firem i na každého z nás.

Ráda bych vás všechny ujistila, že spolu se svými kolegy v Institutu pro veřejnou správu Praha po celou dobu intenzivně pracujeme na tom, abychom připravili a zorganizovali veškeré naše původně plánované aktivity tak, aby bylo možné plynule navázat tam, kde jsme před vyhlášením vládních opatření skončili. Všechny naše aktivity směřují k tomu, abychom minimalizovali dopady, které přerušování výuky a zkoušek přináší.

Institut pro veřejnou správu ve své činnosti stále pokračuje. Pracujeme a jsme našim klientům k dispozici a připravujeme se intenzivně na dobu, kdy bude možné v rámci okolností obnovit naše aktivity v plném rozsahu.

Veškeré informace s vámi již nyní komunikujeme a znovu bych vás ráda ujistila o tom, že v této praxi budeme i nadále pokračovat a všechny novinky vám budeme i v budoucnu sdělovat v dostatečném předstihu.

Máme připraveny varianty a možnosti, jak relativně bez komplikací a za optimálního využití našich kapacit navázat a pokračovat v přípravách na obecnou i zvláštní část ZOZ i ve zkouškách. Tento plán náš Institut připravuje a komunikujeme při práci na něm i s našimi kolegy z Odboru veřejné správy, dozoru a kontroly Ministerstva vnitra. Všechny podrobnosti se dozvíte v následujícím článku. Aktivity IVS se v těchto dnech již plynule obnovují.

O termínech příprav na zvláštní i obecnou část i o termínech zkoušek zvláštní odborné způsobilosti budeme informovat v dostatečném, minimálně týdenním, předstihu způsobem, na který jste zvyklí. Není třeba mít obavu z hlediska běhu 18 měsíční lhůty k prokázání ZOZ v době nouzového stavu, jak dokládá stanovisko Ministerstva vnitra, které jsme již publikovali na našich stránkách.

<https://www.institutpraha.cz/o-nas/novinky/stanovisko-ministerstva-vnitra-k-behu-18mesicni-lhuty-k-prokazani-zvlastni-odborne-zpusobilosti-v-dobe-nouzoveho-stavu/>

Úřadům, jejichž úředníci absolvovali část přípravy na obecnou část ZOZ v Benešově v termínu od 9. 3. 2020, bude Institut vracet finanční částku za nevyčerpané služby. Zbývající část výuky absolvují distanční formou. Všichni již obdrželi přístup do tutorovaného eLearningového kurzu.

Úředníkům, kteří se v tomto termínu účastnili přípravy na zvláštní část ZOZ, bude zrušená část výuky nahrazena v plném rozsahu v náhradním termínu.

Pro další skupiny úředníků, které mají plánovanou přípravu na obecnou část v termínech od 16. 3., 14. 4. a 20. 4., jsme připravili akreditovaný vzdělávací program v kombinované formě. Rozdíl mezi částkou za čtyřdenní prezenční kurz v Benešově a kombinovanou formu studia bude Institut vracet úřadům.

U příprav na zvláštní část ZOZ stále počítáme s realizací v náhradních termínech.

Vedle příprav a zkoušek ZOZ organizuje IVS Praha i množství dalších kurzů a vzdělávacích aktivit, z nichž některé již nemohly bohužel proběhnout. I v těchto případech vás budeme postupně informovat o dalších termínech jejich pořádání, které jsou závislé na rozsahu a platnosti vládních opatření.

Výuka MPA a MBA pokračuje v tomto semestru až do případné změny vládních opatření distanční formou.

Kolegyně a kolegové pracující v IVS, zejména z oddělení vzdělávání a administrace, pracovali po mnoho týdnů v plném rozsahu pracovní doby, byť na home office. Vedení IVS bylo pak přímo na pracovišti. Byli jsme neustále v on-line spojení a pracovali jsme na tom, aby vše fungovalo profesionálně a v takovém standardu, na který jsme zvyklí v běžném provozu. Za to bych svým milým kolegům ráda poděkovala, velmi si toho vážím. Od pondělí 4. května byl již provoz Institutu plně obnoven a všichni naši zaměstnanci jsou již na svém pracovišti.

Jsme si vědomi toho, že situace není jednoduchá pro instituce ani pro vás, naše klienty. Ráda bych vás ujistila, že naším cílem je poskytnout maximální servis vám všem tak, abyste mohli řádně splnit své studijní povinnosti v adekvátním čase a za odpovídajících podmínek.

Přeji nám všem mnoho zdraví, sil a optimismu.

Anna Doležalová

NAŠI LIDÉ – PŘEDSTAVUJEME

Dušan Zouhar

Dušan Zouhar vystudoval Pedagogickou fakultu Univerzity Palackého v Olomouci, obor pedagogika-sociální práce. Své pedagogické působení zahájil jako středoškolský učitel, následně pracoval jako vedoucí

pracovník

České

školní

inspekce,

jednatel a

majitel

vzdělávací



agentury, personální manažer ústředního správního úřadu a v současné době vykonává funkci náměstka pro vzdělávání a rozvoj Institutu pro veřejnou správu Praha.

NEPŘEHLÉDNĚTE

Institut pro veřejnou správu Praha připravuje vzdělávací aktivity pro své klienty

Institut pro veřejnou správu Praha postupně obnovuje své aktivity v rámci uvolňování mimořádných opatření vyhlášených vládou ČR v souvislosti s pandemií COVID 19 a zahájil výuku v rámci možností daných mimořádnými opatřeními.

Jen do konce dubna mělo proběhnout 35 termínů řádných zkoušek, 25 termínů opakovaných zkoušek a více než 50 přípravných kurzů ke zkoušce. Celkově jde o kapacitu 1500 osob jenom na přípravách a zkouškách ZOZ. I taková situace se dá zvládnout za využití výukových metod, které máme v dnešní době k dispozici a díky flexibilitě a mimořádnému nasazení lektorů a zkušebních komisařů. Některé kurzy tak IVS Praha připraví nově formou eLearningu a kombinovaného studia. Máme nové termíny a nové postupy a věříme, že se všechny termíny podaří nahradit adekvátním a optimálním způsobem.

Odložené opakované zkoušky

Od 11. května 2020 už v Praze probíhají odložené opakované zkoušky. Přednostně jsou využívány termíny, které již byly pro opakované zkoušky naplánovány koncem minulého roku a sděleny gesčným ústředním správním úřadům.

Odložené řádné zkoušky

Od 1. června 2020 budou probíhat řádné zkoušky, u kterých proběhla celá příprava před vyhlášením mimořádných opatření. Pro tyto zkoušky budou stanoveny náhradní termíny v Praze a v Benešově.

Odložené přípravné kurzy ke zkouškám ZOZ

Prezenční výuka bude zahájena 22. června letošního roku, pro realizaci odložených přípravných kurzů a zkoušek budou využity letní měsíce. Momentálně připravujeme s garanty ZOZ ústředních správních úřadů harmonogram vzdělávacích akcí.

U zvláštních částí ZOZ preferují garanti a lektori plnou náhradu prezenční výuky.

Pro přípravu na obecnou část zkoušky připravil Institut nově vzdělávací program v kombinované formě studia – eLearningová příprava bude doplněná dvoudenními konzultacemi a procvičováním. Vzdělávací program již získal akreditaci Ministerstva vnitra a nyní je nabízen k využití úřadům, které již mají své úředníky zařazené k přípravám na obecnou část ZOZ.

Kurz bude mít výkladovou část v eLearningovém prostředí. Studující budou mít po celou dobu studia k dispozici tutora, který bude průběžně odpovídat na dotazy. Na samostudium naváže dvoudenní prezenční konzultace a procvičování v Benešově. První běh kombinovaného kurzu bude zahájen v eLearningovém prostředí 18. května, 15. června pak naváže první prezenční příprava v Benešově. Do kurzů budeme úředníky zařazovat postupně.

Praktické informace:

- Úředníkům budou vystavena nová sdělení termínů zkoušky a zaslána prostřednictvím datové schránky úřadu nejméně 10 dní před termínem zkoušky.
- Úřady, které mají již úředníky zařazené do příprav na první pololetí, informujeme dopisem. Každému nemusí vyhovovat kombinovaná forma studia, proto budou mít úřady možnost své úředníky přehlásit na prezenční přípravu. Předpokládáme, že prezenční kurzy zařadíme od druhého pololetí. Ale věříme, že zástupci úřadů chápou situaci a budou vstřícní v tom smyslu, že nebudou své úředníky zbytečně omlouvat a přesouvat na pozdější dobu
- Připravovaný harmonogram bude aktualizován podle skutečné situace a v souladu s opatřeními vyhlášenými vládou ČR.
- Aktuální informace najdete na www.institutpraha.cz

MOHLO BY VÁS ZAJÍMAT

Začal další cyklus studijního programu MPA

Program vzdělávání manažerů ve veřejné správě MPA, který zajišťuje Institut pro veřejnou správu Praha, má nové studující. 21. února odstartoval v Benešově druhý běh studia, které je určeno vedoucím pracovníkům státní správy a samosprávy. Druhý cyklus přivítal nové studující z ministerstev, ústředních orgánů státní správy i municipalit. Slavnostního zahájení jarního semestru se za IVS Praha zúčastnil náměstek ředitelky IVS Praha Dušan Zouhar a všem popřál mnoho úspěchů: „Studium je náročné, na druhou stranu díky vysoce erudovanému lektorskému týmu, který zajišťuje výuku jednotlivých předmětů, dá všem studujícím teoretickou i praktickou podporu, která bude velkým přínosem pro jejich další profesní působení,“ říká Dušan Zouhar.



Zástupci IVS Praha a lektorky – zleva Zdeňka Šilhová, vedoucí oddělení vzdělávání, Dušan Zouhar, náměstek ředitelky IVS, Blanka Vysloužilová, lektorka předmětu Právní minimum, Zdeňka Pikešová, lektorka Personální práce.

Lektorský tým je složen z předních odborníků na danou oblast, kteří působí v akademické sféře i přímo v daných oborech. Díky tomu získají účastníci studijního programu potřebnou teoretickou i praktickou přípravu.

Studující před sebou mají nyní tři semestry, během kterých absolvují 11 předmětů a následně budou obhajovat závěrečnou práci. Po úspěšné obhajobě získají profesní titul MPA. Skladba předmětů pokrývá celé spektrum znalostí a dovedností potřebných pro vysoce postavené úředníky a odpovídá svou formou posledním trendům v oblasti vzdělávání dospělých.

Další běh studia se pro zájemce otevře na podzim letošního roku.

MPA pro veřejnou správu

Institut pro veřejnou správu Praha otevírá další běh manažerského vzdělávání pro veřejnou správu ukončený udělením titulu MPA

Komu je studium určeno:

- představeným podle § 9 zákona č. 234/2014 Sb., v platném znění
- vedoucím úřadu a vedoucím úředníkům (na pozici ředitele odboru) podle § 2 zákona č. 312/2002 Sb., v platném znění

Doba studia: 3 semestry, celkem 300 hodin kombinovanou formou studia

Obsah: veřejné právo, právo EU, správní právo, personální práce, manažerské dovednosti, kontrola a finanční řízení, řízení projektů a

rizik, kvalita ve veřejné správě, dotační management, eGovernment, PR a komunikace s veřejností

Forma: kombinovaná

- eLearning (150 hodin)
- prezenční soustředění (150 hodin)
 - Vzdělávací středisko Benešov
 - 4 x za semestr, pátek – sobota
 - možnost ubytování a stravování
- studium probíhá v českém jazyce
- každý předmět je zakončený zkouškou

Ukončení studia: ústní zkouška formou obhajoby závěrečné práce

Výhody studia:

- časová flexibilita
- renomovaní lektori
- zaměření na využitelnost poznatků v praxi
- nízký počet studentů v jednotlivých bžích

Termín: zahájení studia - září 2020

Přijímací řízení:

- přihláška bude uveřejněna na www.institutpraha.cz/mpa od 15. 6. 2020, 9:00 hod.

- způsob přihlašování, požadované přílohy a termíny přijímacího řízení budou uvedeny na přihlášce
- uzávěrka přihlášek 17. 8. 2020. Termín ukončení podání přihlášek je pouze orientační a budou přijati zájemci do naplnění počtu jednoho běhu, tj. 20 účastníků
- sdělení výsledku přijímacího řízení do 28. 8. 2020

Cena: 45 000 Kč za celé studium

Podrobné informace budou uveřejněny na
www.institutpraha.cz/mpa



MOHLO BY VÁS ZAJÍMAT

Studijní program MBA určený bezpečnostním sborům má 15 nových absolventů

3 semestry, 11 předmětů, 160 hodin prezenční výuky, 140 hodin distančního studia, 9 seminárních prací, 3 testy a 1 závěrečná práce, to vše má úspěšně za sebou 15 absolventů bezpečnostně manažerského studia ukončeného udělením profesního titulu MBA, které zajišťuje Institut pro veřejnou správu Praha pro manažery

bezpečnostních sborů. Obhajoby závěrečných prací proběhly ve VS Benešov 24. ledna 2020.

„Jde už o třetí cyklus studia, který letos ukončilo 15 absolventů a absolventek, příslušníků a příslušnic Police ČR, HZS ČR, Celní správy ČR a Vězeňské služby ČR. Velmi mne těší, že program studia vzbudil



pozitivní ohlas, i naši noví absolventi jsou toho důkazem,“ říká ředitelka IVS Praha JUDr. Anna Doležalová a dodává: „Manažerskému vzdělávání se IVS Praha věnuje i ve svém dalším studijním programu – MPA, určeném pro manažery veřejné správy a samosprávy, jehož

druhý cyklus začal koncem února letošního roku a další pak otevřeme letos na podzim. Jde o jednu z klíčových rolí IVS, protože kvalitní systematické vzdělávání ve státní správě je

jedním z pilířů jejího fungování.“

V první komisi zasedl jako předseda náměstek ředitelky IVS Mgr. Dušan Zouhar, MBA, LL.M., dvěma členy komise byli PhDr. Petr Jedinák, Ph.D., MBA z Policejní akademie ČR a brigádní generál Mgr. Simon Michailidis, MBA, náměstek generálního ředitele Vězeňské

služby ČR. Předsedkyní druhé komise byla ředitelka IVS JUDr. Anna Doležalová, členy komise plk. Mgr. Vladislav Husák a doc. Ing. Martin Hrinko, Ph.D., MBA, plk. v.v. působící na vysoké škole CEVRO, kterého odpoledne vystřídal JUDr. Petr Tomek, odborník na služební zákon a legislativu bezpečnostních sborů. Každá obhajoba trvala přibližně 40 minut, během kterých účastníci studia prezentovali svou práci a čelili dotazům zkušební komise. Záběr témat prací byl široký – od manažerských postupů a vzdělávání v bezpečnostních sborech, přes právní aspekty služebního poměru, komunikaci, služební výstroj až po terorismus a měkké cíle, prvosledové hlídky či vliv rozvoje území na zajištění vnitřní bezpečnosti.

„Závěrečné práce některých studujících měly nadstandardně vysokou odbornou a profesní kvalitu. Některé z nich nesly prvky vědecké práce. A tím, že témata vycházela z profesního zázemí svých autorů, mohou některé práce svými výsledky obohatit procesy či praxi v bezpečnostních sborech,“ shodli se předsedové komisí JUDr. Doležalová a Mgr. Zouhar.

NEPŘEHLÉDNĚTE

Co změnit v přípravách na zkoušku, aby ji úředníci zvládli co nejlépe

Institut se už delší dobu zabývá zvyšující se neúspěšností úředníků u zkoušek zvláštní odborné způsobilosti (ZOZ). Snažíme se najít příčiny a hledat řešení. Na toto téma už proběhlo v loňském roce několik akcí, například diskusní kulatý stůl za účasti zástupců úřadů územních samosprávných celků, lektorů a garantů ZOZ, nebo setkání s guaranty ZOZ, kteří mají odborný obsah ZOZ v kompetenci.

Stejně téma bylo stěžejní při prvním letošním setkání zástupců Institutu s guaranty ZOZ, které proběhlo 26. února 2020 v Hotelu Zámek Štiřín. Jeho uspořádání v nezvyklém, velice příjemném prostředí, bylo poděkováním všem zástupcům gesčních ústředních správních úřadů za jejich ochotnou spolupráci a vstřícnost k novým přístupům.

Na základě diskuse a poznatků z předchozích akcí byla definována opatření, která by měla úředníkům na přípravách pomoci s pochopením látky a lépe je připravit ke zkoušce. Jednou z možností



zkvalitnění příprav je zpracování nových studijních materiálů a výukových skript, zaměřených přímo na zkouškové otázky. Úředníci tak budou mít na každou otázku kvalitně a jasně zpracované podstatné body k odpovědi před zkušební komisí.

Další možností je vytvoření baterií cvičných testů. Zpřístupnění cvičných testových otázek v eLearningovém prostředí nabídne studujícímu nekonečné množství pokusů vypracování vždy nově

generovaných otázek a odpovědí. Institut dlouhodobě vyhodnocuje chybovost odpovědí na testové otázky při zkouškách. Výsledky předává ústředním správním úřadům, které mohou následně přistoupit k úpravě problematických testových otázek nebo věnovat při výuce více času vybraným oblastem.

Garanti některých ZOZ navrhnou úpravu časového rozvrhu příprav a zkoušek tak, aby část praktických cvičení a konzultací bezprostředně předcházela zkoušce. V praxi to znamená půl dne nebo jeden den procvičování látky a hned následující den absolvování zkoušky. Základním hlediskem změny časového rozvrhu však je, aby nepřinesla zvýšené

finanční náklady úřadům, nebo nevyžadovala delší nepřítomnost úředníka na pracovišti.

Pro úředníky a personalisty připravuje Institut informační brožuru ke zvláštní odborné způsobilosti. Bude sloužit jako praktický průvodce v procesu vzdělávání od nástupu do úřadu až po absolvování zkoušky zvláštní odborné způsobilosti.

Protože zkouškou vzdělávání nekončí, bude Institut pro absolventy připravovat kurzy průběžného vzdělávání speciálně zaměřené na kazuistiku v jednotlivých správních činnostech. V tištěné podobě budou kazuistiky k dispozici všem zájemcům.

Každá zvláštní odborná způsobilost je svým způsobem individuální, proto nemohou být všechna opatření uplatněna plošně na všechny ZOZ. V současné době jsme už přistoupili k realizaci prvních opatření, aby mohla být co nejdříve aplikována v praxi.

Aby zkouška ZOZ nebyla strašákem - Praktický průvodce zkouškou

Institut připravuje informační brožuru pro úředníky a úřady, která jim přístupnou formou přiblíží proces přípravy ke zkoušce zvláštní odborné způsobilosti a průběh samotné zkoušky. Cílem je poskytnout úředníkům dostatek informací, aby ještě před přihlášením ke zkoušce věděli, co je čeká.

Přehledně přiblíží úředníkům jednotlivé kroky od doby ještě před podáním přihlášky, přes přihlášení, přípravu na zkoušku ve vzdělávacím středisku Benešov nebo jiných místech, samotnou

zkoušku zvláštní odborné způsobilosti až po možnosti dalšího vzdělávání pro absolventy.

Seznámení se s praktickým průběhem celého procesu má usnadnit úředníkům absolvování zkoušky a odstranit neopodstatněné obavy, které často vyplývají z nedostatku spolehlivých informací.

NEPŘEHLÉDNĚTE

Zpřísnění režimu omluv na ZOZ

V minulých dvou letech došlo k výraznému nárůstu počtu omluv z příprav i ověření zvláštní odborné způsobilosti zkouškou podle zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a změně některých zákonů, v platném znění, které byly doručeny na adresu Institutu pro veřejnou správu Praha. V roce 2015 jsme zpracovali 800 došlých omluv, v roce 2016 to bylo 926 omluv, v roce 2017 to byl ještě mírný nárůst na 1016, ale v roce 2018 už to bylo 1428 omluv a v roce 2019 bylo zpracováno 1413 došlých omluv.

Institut je povinen podle § 22 odst. 2 zákona úředníkovi sdělit do 30 dnů od doručení přihlášky den, místo a čas konání zkoušky tak, aby splnil zákonnou osmnáctiměsíční měsíční lhůtu.

V případě omluvy úředníka z přípravy a zkoušky jej Institut zařazuje na nejbližší volný termín. Snahou Institutu je vyjít vstříc potřebám úřadu. V současné době jsou však kapacity příprav ke zkoušce a zkoušek zcela naplněny, a stává se, že po častém omlouvání a přesunování termínu je volné místo pro náhradní termín až po uplynutí lhůty osmnácti měsíců.

Prosíme o omlouvání úředníků z příprav ke zkoušce a zkoušek samotných jen zcela ze závažných důvodů, např. onemocnění, ošetření člena rodiny atp. Příprava ke zkoušce i výkon zkoušky jsou organizačně náročné, jelikož probíhají v úzké spolupráci s příslušnými ministerstvy, lektory a členy zkušebních komisí a dochází i k naplnění kapacity učeben a ubytování.

Omluvy, a vlastně veškerou komunikaci jako např. změny v ubytování, dokládání uznání rovnocennosti atp., směřujte datovou schránkou nebo e-mailem s elektronickým podpisem na podatelnu Institutu pro veřejnou správu Praha. Úředníci se nemohou omlouvat sami, vždy je musí omluvit úřad. Komunikace by měla probíhat zejména mezi Institutem a úřadem, ne úředníkem.

V souvislosti s omluvami ke zkouškám ZOZ podle zákona č. 312/2002 Sb. upozorňujeme, že sladujeme lhůtu pro doručení řádné omluvy,

kteřou nebylo možné doručit před samotným konáním zkoušky z důvodů, které nastaly náhle (nemoc, hospitalizace) s omlouváním podle zákona 250/2016 Sb. a to tak, že za včasnou (náležitou) omluvu lze považovat omluvu, která bude doručena do 5 dnů po dni konání zkoušky.

MOHLO BY VÁS ZAJÍMAT

Institut pro veřejnou správu Praha úspěšně pokračuje ve spolupráci s personálními útvary krajských úřadů

V rámci pravidelných setkání cílených na efektivní spolupráci a společná řešení vybraných témat přivítala ředitelka Institutu pro veřejnou správu Praha JUDr. Anna Doležalová dne 13. února 2020 v Evropském domě v Praze zástupce a zástupkyně personálních útvarů krajských úřadů. Dvě a půl hodiny trvající věcná diskuse se týkala především kroků, které Institut podniká s cílem usnadnit práci personalistů a personalistek obcí, měst a krajů. Konkrétně Institut připravuje informační brožuru, která bude obsahovat veškeré důležité informace o zkouškách zvláštní odborné způsobilosti (ZOZ) a

bude jakýmsi průvodcem pro personalisty i pro úředníky, hovořilo se i o novém systému vzdělávání lektorů nebo o připravovaných kurzech, které budou obsahovat kazuistiky k vybraným odborným tématům a budou určeny zejména těm, kdo již ZOZ absolvovali. Institut pracuje i na novém přívětivém e-learningovém prostředí. V souvislosti se ZOZ organizuje Institut také pravidelná setkání s garanty a zástupci úřadů s cílem vyjasnit a eliminovat příčiny neúspěšnosti u některých zkoušek a nastavit efektivní opatření.

Další část diskuse se týkala konkrétních otázek souvisejících s přípravou a zkouškami zvláštní odborné způsobilosti. Institut ilustroval řešení konkrétních problémových situací jako je zkouška z obecné části v případě, že je účastník přihlášený současně na dvě ZOZ nebo přihlašování ke zkoušce podle zákona č. 250/2016 Sb., o odpovědnosti za přestupky a řízení o nich. Velkým tématem byly omluvy z přípravy a ze zkoušek, které výrazně komplikují práci všech zainteresovaných stran: Institutu, úřadů a v konečném důsledku i samotných úředníků. Vedení Institutu pozvalo přítomné zástupce a zástupkyně krajských personálních útvarů, aby se zúčastňovali přípravy i zkoušek a mohli tak nahlédnout zblízka do procesů, kterými se zkoušky řídí i do prostor, ve kterých se konají.

Pozitivní ohlas vzbudilo sdělení o úsilí, které Institut intenzivně vyvíjí pro dislokaci některých kurzů do území, což je umožněno dobrou spoluprací s úřady i s některými akademickými institucemi. Přítomní byli také informováni o výsledcích analýzy vzdělávacích potřeb obcí a měst ve vztahu k Institutu, kterou Institut provedl v listopadu a prosinci 2019. Z výsledků vyplynula velká spokojenost úřadů s prací Institutu jak z hlediska vzdělávacích aktivit, tak z hlediska služeb ve vzdělávacím středisku v Benešově a zároveň několik přínosných podnětů pro práci v oblasti komunikace, dislokace vzdělávacích akcí a nabídky dalších kurzů.



MOHLO BY VÁS ZAJÍMAT

Bezpečnost ve veřejném prostoru z hlediska rovnosti žen a mužů a slavnostní vyhlášení výsledků „13. ročníku soutěže Úřad na cestě k rovnosti“



Institut pro veřejnou správu Praha v součinnosti s Ministerstvem vnitra a Úřadem vlády České republiky vyhlásil v roce 2019 13. ročník

soutěže Úřad na cestě k rovnosti na téma “Popište dosavadní úspěchy vašeho úřadu v oblasti rovných příležitostí a navrhněte, co by ještě mohlo přispět k rovnosti žen a mužů“. Soutěže se zúčastnilo celkem 54 subjektů, z toho 5 krajských úřadů, 15 obcí I. typu, 10 obcí II. typu a 24 obcí III. typu. Soutěž sestávala z předem zasláného

dotazníku má-li úřad ve svých interních dokumentech nastavenou politiku v oblasti rovných příležitostí žen a mužů, jaké akce a benefity poskytuje úřad svým zaměstnancům a zaměstnankyním ve sladování pracovního a rodinného života a jaká opatření poskytuje úřad navenek svým klientům a klientkám.

Zaslané dotazníky byly vyhodnoceny a vítězové za každou kategorii byli pozváni dne 20. listopadu 2019 na konferenci v Praze.

Konference se konala pod záštitou náměstka ministra vnitra pro řízení sekce legislativy, státní správy a územní samosprávy JUDr. PhDr. Petra Mlsny, Ph.D., prof. JUDr. Heleny Válkové, CSc., zmocněnkyně pro

lidská práva Úřadu vlády České republiky, náměstka ministra vnitra

pro státní službu RNDr. Josefa Postráneckého a ředitelky Institutu pro veřejnou správu Praha, JUDr. Anny Doležalové.

Za aktivity v rovných přístupech se na prvním místě v kategorii krajských úřadů umístil krajský úřad Kraje Vysočina, za ním se umístil krajský úřad Středočeského kraje a krajský úřad Olomouckého kraje.

V kategorii vítězných obcí I. typu byla na prvním místě obec Kamýk nad Vltavou, za ním obec Hlavice a za ní obec Košetice.

Z vítězných obcí II. typu se umístila na prvním místě obec Starý Plzenec, za ní Úvaly a za ní Jílové u Prahy.

V kategorii vítězných obcí III. typu se na prvním místě umístilo město Liberec, za ním Městská část Prahy 22 a za ní statutární město Most.

Na konferenci byly prezentovány příspěvky z Ministerstva vnitra ČR, odboru prevence kriminality, instruktora sebeobrany, představitelů

městské policie Most a zahraniční hostky ze Slovenska z Metropolitního inštitútu Bratislava.



Na konferenci bylo vyhlášeno téma na příští 14. ročník soutěže „Bezpečnost ve veřejném prostoru z hlediska rovnosti žen a mužů“. Z konference byl též vytvořen sborník s uvedením příkladů dobré praxe.

MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

Zasedání DISPA v Helsinkách

Počátkem listopadu 2019 se v Helsinkách uskutečnilo tradiční zasedání ředitelů institutů a škol veřejné správy DISPA. Pořádající organizací byl finský Institut veřejného managementu HAUS a hlavními tématy zasedání byla důvěra, veřejný leadership a eLearning.



Z příspěvků mimo jiné vyplývá, že důvěra je vnímána jako koncept a faktor úspěchu pro fungující veřejnou správu. Koncept důvěry spočívá v jednání v nejlepším zájmu občana a v hodnotách jako jsou kompetentnost, odhodlání, předvídatelnost, péče, důvěryhodnost, spolehlivost. Nedostatek důvěry pak snižuje legitimitu, zabraňuje implementaci reforem apod.. Situace byla dokreslena statistikami EU ohledně důvěry občanů v politickou reprezentaci v jednotlivých zemích i evropských institucí.

Diskutována byla i důvěra a etika ve veřejném leadershipu a dříve realizované průzkumy uvádějí, že pro úředníky jsou nejdůležitější odbornost, nestrannost a právní stát a pro občany pak důvěra, nestrannost a odbornost, ale občané se domnívají, že tyto hodnoty nejsou příliš uplatňovány v praxi. Korupce je vnímána na nízké úrovni, ale ve skutečnosti se vyskytuje nebezpečnější strukturální korupce. Dále je zaznamenána potřeba vzdělávání ve veřejné správě a neexistence systematického vzdělávání v etice. Finsko v rámci otevřeného vládnutí pak deklaruje následující hodnoty: přístup k informacím, důvěra, komunikace, otevřená data, srozumitelnost, participace, otevřené postupy a zprostředkování činností.

V rámci interaktivního workshopu se delegáti zapojili do deskové „Hry důvěry“, která je určena pro diskuzi a plánování zlepšení otevřenosti veřejné správy a osobních závazků k přispění zlepšení situace.

Druhý den zasedání byl převážně věnován prezentaci eLearningové platformy eOppiva, kterou představil hlavní elektronický specialista HAUS. Platforma eOppiva je velmi propracovaná a zpracování 1 hodiny obsahu zabralo 200 člověkohodin. Od spuštění v roce 2018 bylo proškoleno více jak 27 000 osob, úspěšnost představuje 51% a největší účast bývá v kurzech věnovaných problematice GDPR. Největší výhody elektronizace vzdělávání spatřují finští kolegové ve flexibilitě, individualizaci, analyzovatelnosti kvality vzdělávání, nákladové efektivnosti atd.



Závěrečná prezentace byla věnována Společnému hodnotícím rámci (CAF), kdy byly přiblíženy jeho výhody, mezi něž se řadí lepší služby pro občany, design na míru pro veřejnou správu, evropská standardizace, společný jazyk, zapojení lidí, zlepšení založené na důkazech a žádné externí náklady. V rámci modernizace CAF klade finský institut větší důraz na elektronizaci, agilitu, udržitelnost, pestrost a inovace.

SKRIPTA

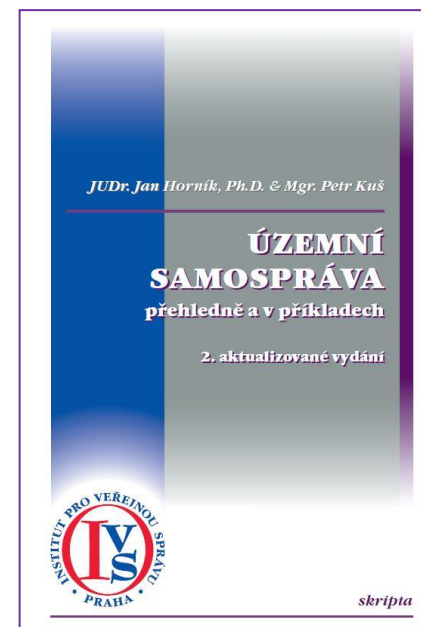
Novinky z ediční činnosti

Institut v rámci své ediční činnosti vydal v závěru roku 2019 a počátkem letošního roku několik žádaných a zajímavých titulů, které slouží jako užitečná studijní pomůcka.

Již ve svém třetím doplněném a rozšířeném vydání vyšla publikace **Základy správního trestání**. Autoři Ing. Mgr. Jan Strakoš a Mgr. Pavlína Kroupová představují čtenářům základy správního trestání a poskytují tak v obecné rovině ucelený přehled o nejdůležitějších základních pojmech a institutech jedné z nejsložitějších agend veřejné správy. Publikace je koncipována jako pomůcka k osvojení si jazyka „přestupkáře“ a úvodní vstup do hmotněprávní části nové právní úpravy. Poslouží jak začínajícímu úředníkovi přestupkové agendy, tak úředníkovi již zkušenému. Výklad je doplněn příklady z judikatury, které sice souvisí se starou právní úpravou, ale jde o příklady a závěry soudů, které jsou stále použitelné. Cena publikace činí 159 Kč.

Další oblíbený titul, který vyšel ve svém druhém aktualizovaném vydání, je **Územní samospráva přehledně a v příkladech**. Jejím cílem je srozumitelně objasnit fungování naší územní samosprávy. Obsahuje výklad vybraných ustanovení zákona o obcích, zákona o krajích, zákona o hlavním městě Praze a některých souvisejících právních předpisů. Může být užitečným pomocníkem úředníkům územních samosprávních celků při přípravě na obecnou část zkoušky zvláštní odborné způsobilosti nebo nově zvoleným členům zastupitelstva pro výkon jejich zodpovědné funkce. Může posloužit také středoškolským nebo vysokoškolským studentům a učitelům veřejnosprávních oborů.

Publikaci tvoří šest dále členěných kapitol: Charakteristika územních samosprávních celků, Druhy územních samosprávních celků, Působnost územních samosprávních celků, Orgány územních



samosprávných celků, Právní předpisy územních samosprávných celků a Dozor a kontrola nad působností územních samosprávných celků.

Nedílnou součástí publikace jsou ilustrační příklady z praxe, přehledové tabulky a názorná schémata usnadňující zapamatování. K lepší orientaci v textu slouží piktogramy.

Cena publikace autorů JUDr. Jana Horníka, Ph.D. a Mgr. Petra Kuše činí 129 Kč.

Populární cvičebnice **333 cvičení ze správního řádu** vyšla ve svém druhém aktualizovaném vydání. Přináší 333 úkolů zaměřených na zopakování a procvičení problematiky správního řádu. Do prvních dvou třetin publikace autoři Mgr. Jana Malinovská, Mgr. Petr Kuš a JUDr. Eva Zlámalová soustředili zadání úkolů, do poslední třetiny pak jejich správná řešení.

Všechny kapitoly obsahují pět typů cvičení: práce s právními předpisy, doplňovačky, spojovačky, pravda – nepravda a testy. Použitá cvičení mapují celý obsah správního řádu a jsou členěna do

kapitol, které v zásadě odpovídají struktuře zákona. Cvičení podporují zapamatování obsahu jednotlivých pravidel upravených správním řádem a jejich vztahů navzájem. Podporují zařazení získaných vědomostí do širšího kontextu. Vedou nejen k přemýšlení nad strohými fakty správního řádu, ale též k hledání širších souvislostí uvnitř jeho obsahu a především k práci se samotným právním předpisem. Svou strukturou, obsahem a terminologií publikace navazuje na skripta „Správní řád“.

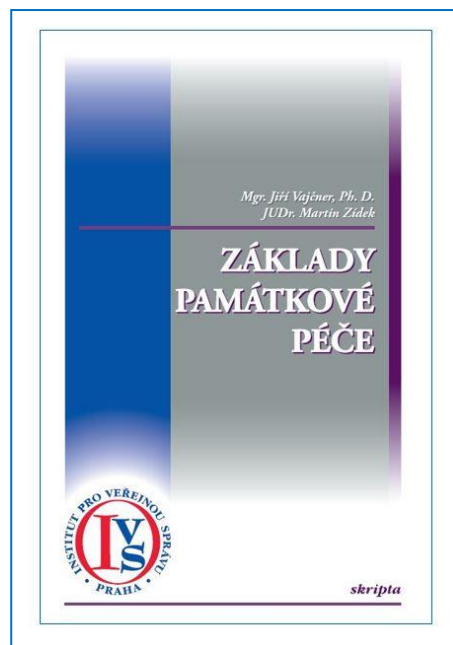
333 cvičení ze správního řádu lze zakoupit za 219 Kč.

Zcela novým titulem je odborná publikace **Základy památkové péče**. Publikace autorů Mgr. Jiřího Vajčnera, Ph.D. a JUDr. Martina Zídka poskytuje v obecné rovině ucelený přehled o problematice památkové péče, od stručného historického přehledu snah o zachování kulturních statků, přes pohled na kulturní dědictví ve vztahu k zahraničí, nakládání s památkovým fondem a péči o něj, finanční programy na obnovu kulturních památek, oprávnění k provádění restaurování kulturních památek, archeologii v památkové péči, po vztah památkové péče k úpravě jiných veřejných zájmů, zejména k úpravě územního plánování. Zabývá se také vztahem ke

správnímu řádu, organizačním uspořádáním památkové péče a přestupky na úseku památkové péče.

Je určena zejména úředníkům, kteří se zabývají agendou památkové péče jako pomůcka v přípravě ke složení zvláštní odborné způsobilosti, ale užitečné informace zde najdou i zkušení úředníci či zájemci o problematiku památkové péče.

Cena publikace činí 219 Kč.



Prozatím posledním novým titulem je **Finanční hospodaření územní samosprávy** od Ing. Miroslavy Vojtíškové a Mgr. Petra Kuše. Nahrazuje tak dříve oblíbenou publikaci Finanční hospodaření územních samosprávných celků.

Cílem publikace je systematicky, přehledně a srozumitelně objasnit fungování finančního hospodaření naší územní samosprávy. Jeho obsahovým základem je výklad vybraných právních předpisů, které tuto oblast výkonu veřejné správy upravují. Může být užitečným pomocníkem zejména úředníkům, kteří se připravují na zkoušku zvláštní odborné způsobilosti pro výkon správních činností při finančním hospodaření územních samosprávných celků a jeho přezkumu, nebo také začínajícím členům zastupitelstva. Publikace je členěna do čtrnácti kapitol. Každá z nich v závěru obsahuje několik testových otázek pro zopakování prostudovaného učiva.

Publikace je v prodeji za 199 Kč.

Tyto a další publikace z aktuální nabídky můžete objednávat prostřednictvím e-shopu na stránkách www.institutpraha.cz/kurzy/prodej-skript/skipta/.

NEPŘEHLÉDNĚTE

eLearningové kurzy ke kybernetické bezpečnosti

V roce 2019 pokračovala velmi oblíbená a úspěšná realizace kurzů k problematice kybernetické bezpečnosti ve spolupráci s Národním úřadem pro kybernetickou a informační bezpečnost.



Zdroj obrázku: www.google.com - povoleno opětovné použití s úpravami

V průběhu letního období roku 2019 byl obsah kurzů aktualizován a v rámci této aktualizace byla také nasazena nová platforma pro vzdělávání (z důvodů zavedení bezpečnostních opatření, jako reakce na aktuální stav v oblasti kybernetické bezpečnosti ve světě). O kurzy je stále velký zájem, o čemž svědčí i množství přihlášek a úspěšných absolventů jak kurzu „Základní kurz kybernetické bezpečnosti“, tak kurzu „Kurz pro manažery kybernetické bezpečnosti“. Celkem se v nové platformě za 2. pololetí roku 2019 zúčastnilo kurzů 4655 zájemců.

Institut pro veřejnou správu Praha, Dlážďená 6, 110 00 Praha 1, www.institutpraha.cz, newsletter @institutpraha.cz

NEPŘEHLÉDNĚTE

Vzdělávací středisko Benešov

Vzdělávací středisko Benešov Institutu pro veřejnou správu Praha slouží jako hlavní centrum pro vzdělávání a prohlubování kvalifikace úředníků státní správy a samosprávy a ročně hostí v průměru na tři desítky dalších komerčních akcí. Z tohoto důvodu jsme, mimo jiné, zaměřili maximální pozornost údržbě a zejména modernizaci celého areálu.



Ve druhé polovině roku 2019 bylo již zrealizováno několik plánovaných projektů, které výrazně přispěly ke zpříjemnění prostředí vzdělávacího centra. Byly instalovány nové informační popisy a tabulky uvnitř budovy. Nový vzhled dostala přední stěna

budovy, na níž bylo umístěno logo institutu s osvětlením. Nového kabátu se dočkal hlavní vstup do objektu, kde nově přibyla kvalitní čistící zóna, vylepšená logem institutu. Ke zkulturnění prostor přispěla též instalace vzrostlých rostlin před hlavním vchodem, ve vstupní hale a v neposlední řadě v atriu střediska. Významnou modernizací ve formě dodávky gastronomického vybavení, prošla také kuchyně, na kterou jsou vzhledem k narůstající kapacitě akcí kladeny stále se zvyšující nároky. Na konci roku byla zahájena rekonstrukce zídek a chodníků v přední i zadní části objektu, jejíž dokončení je plánováno na jaro letošního roku.

Posluchači i další hosté určitě ocení modernizovanou wi-fi síť ve všech prostorách centra nebo galerii obrazů umístěnou v jídelně s možností zakoupení některých z těchto výtvarných děl. V současné době probíhají interiérové stavební úpravy budovy spočívající ve výměně dveří v učebnách, kancelářích a sociálních zařízeních. V hotelové části dochází v rámci těchto úprav k výměně dveří v koupelnách a prosklených balkonových stěn na patrech. Zároveň se mění i vzhled vstupní haly a prostoru café, které jsou vybavovány novým nábytkem, resp. kde dochází i k designovým úpravám. Těsně

před spuštěním je i instalace nového kamerového systému pro maximální zabezpečení objektu.

V plánu pro letošní rok je též vybavení učeben pro posluchače komfortnějším a modernějším nábytkem. Myslíme ovšem i na volný čas případně sportovní aktivity. V záměru je výstavba relaxačně-sportovní zóny v zadní části areálu, která by hostům měla nabídnout dostatečný prostor pro oddech a zábavu nebo rekonstrukce sauny v části regenerace, která bude svojí blízkostí a účelem navazovat na stávající moderní tělocvičnu.

Pozornost však rovněž věnujeme pracovním podmínkám a zázemí zaměstnancům střediska, kteří si svým vysokým pracovním výkonem, často v mimořádném nasazení, daným kapacitami akcí k poměru zaměstnanců, tuto pozornost a péči rozhodně zaslouží.

Rok 2020 byl zahájen velmi povedenou rekonstrukcí šaten a sociálního zázemí pro zaměstnance střediska, čímž bylo zejména kolegům na stravovacím úseku, vytvořeno odpovídající prostředí, které je pro toto pracoviště nezbytné.

Chcete se s námi podělit o své zkušenosti s tématy, o kterých píšeme?

Máte nějaké náměty či připomínky k obsahu Newsletteru?

Měníte svou e-mailovou adresu?

Nechcete Newsletter odebírat nebo si naopak přejete přihlásit k odběru další kolegy?

PIŠTE NA ADRESU

newsletter@institutpraha.cz

Newsletter Institutu pro veřejnou správu Praha – ISSN 1804-5820

Redakční rada Newsletteru Institutu:

PhDr. Eva Ferrarová, Ph.D., Mgr. Roman Hrubeš, Mgr. Lukáš Jirsa, Bc. Jana Malíková,
Ing. Zdeňka Šilhová

Kontaktní osoba: Mgr. Lukáš Jirsa, tel.: 974 863 525, mobil: 736 610 244, e-mail:

l.jir@institutpraha.cz

Vydavatel: Institut pro veřejnou správu Praha, Dlážděná 6, 110 00 Praha 1